

СОГЛАСОВАНО

УТВЕРЖДАЮ
Директор
ООО «ЕвроСтройСтандарт»



« » _____ 2026 г.
П.В.Щурко

БИЗНЕС-ПЛАН РАЗВИТИЯ

ООО «ЕвроСтройСтандарт» на 2026 год

Минск

2026

СОДЕРЖАНИЕ

1.	РЕЗЮМЕ	
2.	ХАРАКТЕРИСТИКА ОРГАНИЗАЦИИ И СТРАТЕГИЯ ЕГО РАЗВИТИЯ	3
2.1.	Краткая история	5
2.2.	Стратегия развития Общества	6
2.3.	Производственные мощности	7
3.	ОПИСАНИЕ ПРОДУКЦИИ. АНАЛИЗ РЫНКОВ СБЫТА. СТРАТЕГИЯ МАРКЕТИНГА	11
3.1.	Описание продукции	11
3.2.	Стратегия маркетинга	13
3.3.	Анализ рынков сбыта	16
3.4.	Участие в выставках	20
4.	ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН	21
4.1.	Производственная программа и реализации продукции	21
4.2.	Материально-техническое обеспечение	23
4.3.	Производственные затраты	23
4.4.	Аудит затрат и мероприятия по снижению затрат на 2026 год	24
4.5.	Отходы лома и цветных металлов. План по сдаче лома и отходов черных и цветных металлов на 2026 год	24
5.	ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ ПЛАН	25
6.	ИНВЕСТИЦИОННЫЙ И ИННОВАЦИОННЫЙ ПЛАН, ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ	30
6.1.	Инвестиционный и инновационный план на 2026 год	30
6.2.	Автоматизация и роботизация производственных процессов	43
7.	СНИЖЕНИЕ ЗАТРАТ НА ПРОИЗВОДСТВО И РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОДУКЦИИ	44
8.	ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ	47
9.	ПРОГНОЗИРОВАНИЕ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	48
9.1.	Налоговое окружение	48
9.2.	Сводные таблицы	49
10.	ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ	51
11.	ЦЕЛИ В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА	54
12.	ПЛАНЫ МЕРОПРИЯТИЙ	64
12.1.	Внедрение принципов «Бережливого производства»	64
12.2.	План мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности ООО «ЕвроСтройСтандарт» на 2026 год	69
12.3.	План мероприятий ООО «ЕвроСтройСтандарт» по качеству на 2026 год	70
12.4.	План мероприятий по совершенствованию охраны труда на 2026 год	71
12.5.	План мероприятий ООО «ЕвроСтройСтандарт» по повышению эффективности деятельности 2026 год	73
13.	ОТВЕТСТВЕННЫЕ ДОЛЖНОСТНЫЕ ЛИЦА	74

Приложение 1. Расчетные таблицы

Приложение 2. Формы бухгалтерской отчетности

РЕЗЮМЕ

Бизнес-план ООО «ЕвроСтройСтандарт» на 2026 год разработан в качестве комплексного программного документа по финансово-экономической стабилизации и развитию предприятия.

Основной вид деятельности Общества с ограниченной ответственностью «ЕвроСтройСтандарт» в соответствии с общегосударственным классификатором Республики Беларусь ОКРБ 005-2011 «Виды экономической деятельности»: производство легких стальных тонкостенных конструкций (ЛСТК) (код 2 ОКРБ 0052011 - 5112).

Задачи ООО «ЕвроСтройСтандарт» на 2026 год:

- производство легких стальных тонкостенных конструкций (ЛСТК);
- выполнение графиков объема производства элементов ЛСТК;
- выполнение ключевых показателей эффективности работы;
- освоение новых видов и способов производства, расширение номенклатуры выпускаемой продукции, получение технических свидетельств и сертификатов соответствия на нее;
- разработка типовых домокомплектов, модульных зданий из ЛСТК и выход на рынок с предложениями;
- освоение строительно-монтажных работ по возведению зданий из ЛСТК, получение аттестатов соответствия на необходимые виды строительно-монтажных работ;
- проведение мероприятий, направленных на повышение и поддержание качества продукции, в целях достижения и поддержания конкурентных преимуществ;
- привлечение, подготовка, переподготовка и повышение квалификации кадров;
- проведение мероприятий, направленных на поддержание соответствующих условий труда персонала и на охрану окружающей среды в целях повышения социальной ответственности Общества.

Настоящий бизнес-план отражает прогнозный курс предприятия на 2026 год и содержит комплекс маркетинговых и технико-экономических обоснований, которые направлены на совершенствование и развитие производства.

Основной целью разработки бизнес-плана является планирование финансово-хозяйственной деятельности ООО «ЕвроСтройСтандарт» на 2026 год исходя из потребностей рынка и оценки ресурсных возможностей Общества по выполнению основных целевых показателей на 2026 год.

Ниже представлен перечень основных показателей прогноза социально-экономического развития ООО «ЕвроСтройСтандарт» на 2026 год.

Таблица 1.1 Показатели ООО «ЕвроСтройСтандарт» на 2026 год

Наименование показателей	Ед. изм.	Нарастающим итогом 2026				
		3 мес.	6 мес.	9 мес.	12 мес.	год
Объем производства элементов легких стальных тонкостенных конструкций (ЛСТК)	т.	635,0	1 535,0	2 435,0	3 335,0	3 335,0
Справочно: объемы производства - ежемесячно						
Объем производства элементов ЛСТК	т.	январь	февраль	март	1 квартал	3 мес.
		апрель	май	июнь	2 квартал	6 мес.
Объем производства элементов ЛСТК	т.	300	300	300	900	1 535
		июль	август	сентябрь	3 квартал	9 мес.
Объем производства элементов ЛСТК	т.	300	300	300	900	2 435
		октябрь	ноябрь	декабрь	4 квартал	12 мес.
Объем производства элементов ЛСТК	т.	300	300	300	900	3 335
Инвестиции в основной капитал						
Инвестиции в основной капитал	тыс. руб.	январь	февраль	март	1 квартал	3 мес.
		апрель	май	июнь	2 квартал	6 мес.
Инвестиции в основной капитал	тыс.руб.	57	29	558	644	644
		июль	август	сентябрь	3 квартал	9 мес.
Инвестиции в основной капитал	тыс.руб.	7	10	10	27	671
		октябрь	ноябрь	декабрь	4 квартал	12 мес.
Инвестиции в основной капитал	тыс.руб.	15	15	67	97	768
		январь	февраль	март	1 квартал	3 мес.
Инвестиции в основной капитал	тыс.руб.	10	10	93,5	113,5	881,5

2. ХАРАКТЕРИСТИКА ОРГАНИЗАЦИИ И СТРАТЕГИЯ ЕЕ РАЗВИТИЯ

2.1. Краткая история

ООО «ЕвроСтройСтандарт» зарегистрировано 29 апреля 2022 года в Едином государственном регистре юридических лиц и предпринимателей с регистрационным номером 0198223.

Инициаторы создания нового юридического лица: ГПО «Минскстрой», УП «УКС Мингорисполкома», ОАО «Стройтрест №35» и УП «Минскпроект».

Место размещения производства: г. Минск, пр. Партизанский, 8.

Деятельность предприятия направлена на производство продукции легких строительных тонкостенных конструкций (далее — ЛСТК) с целью обеспечения строительных организаций г. Минска, в том числе организаций входящих ГПО «Минскстрой», а также реализация частным заказчикам.

В 2023 году ООО «ЕвроСтройСтандарт» получило:

- техническое свидетельство ТС №01.5035.23 (27.11.2023 27.11.2028) пригодности материалов и изделий для применения в строительстве: профили холодногнутое из оцинкованной стали со сплошной плоской стенкой типов: ПН, ПС, ОП; с перфорированной стенкой типов: ТС и ТИ, изготавливаемые по ТУ ВУ 193625416.0012023;

- декларацию соответствия ВУ/112 11.01. ТР013 022.01 08384 (14.12.2023 — 27.11.2028) серийного выпуска профилей холодногнутое из оцинкованной стали: со сплошной плоской стенкой типов: ПН, ПС, ОП; с перфорированной стенкой типов: ТС и ТН, изготавливаемых по ТУ ВУ 193625416.001-2023, код ТН ВЭД ЕФЭС — 7216611000, код ОКП РБ — 24.33.11.300. Проведены испытания ЦИСП РУП «СТРОЙТЕХНОРМ»: протокол испытаний №13/3-411/23, №13(3)-413/23, №13(3)- 412/23, №13(3)-414/23 от 21.11.2023.

В 2024 году проведена модернизация производства закуплено и установлено оборудование по производству профнастила МП20, а также дополнительное технологическое оборудование для производства профилей ПН 27x28, ПП 60x27, ПС, ПН 50,75,100.

В 2025 году ООО «ЕвроСтройСтандарт» получило:

- техническое свидетельство ТС №01.5035.23 (27.11.2023 – 27.11.2028) пригодности материалов и изделий для применения в строительстве: профили холодногнутое из оцинкованной стали со сплошной плоской стенкой типов: ПН, ПС, ОП; с перфорированной стенкой типов: ТС и ТН, изготавливаемые по ТУ ВУ 193625416.0012023;

- декларацию соответствия ВУ/112 11.01. ТР013 022.01 08384 (14.12.2023 – 27.11.2028) серийного выпуска профилей холодногнутое из оцинкованной стали: со сплошной плоской стенкой типов: ПН, ПС, ОП; с перфорированной стенкой типов: ТС и ТН, изготавливаемых по ТУ ВУ 193625416.001-2023, код ТН ВЭД ЕФЭС – 7216611000, код ОКП РБ –

24.33.11.300. Проведены испытания ЦИСП РУП «СТРОЙТЕХНОРМ»: протокол испытаний №13/3-411/23, №13(3)-413/23, №13(3)-412/23, №13(3)-414/23 от 21.11,2023.

В 2025 году закуплено и налажено дополнительное технологическое оборудование для производства профилей ПН 27x28, ПП 60x27, ПС, ПН 50,75,100, а также станок для изготовления металлоштакетника.

2.2. Стратегия развития Общества

Основной целью Общества является получение прибыли.

Стратегия развития Общества предполагает формирование основополагающих целей и задач на долгосрочной основе, а также четкое определение курса действий и грамотное распределение ресурсов, которые будут необходимы для достижения поставленной цели.

Стратегия развития ООО «ЕвроСтройСтандарт» заключается в стабилизации и улучшении финансового состояния предприятия за счет повышения эффективности производства, производительности труда, снижения издержек, повышения конкурентоспособности выпускаемой продукции за счет снижения себестоимости и повышения качества продукции.

Стратегической целью предприятия является организация успешного эффективного производства и реализации элементов ЛСТК.

В 2024 году получены аттестаты соответствия на:

- выполнение функций генерального подрядчика объектов первого-четвертого классов сложности со стоимостью строительства свыше 5 тыс. базовых величин по строительству зданий и сооружений;
- строительство объектов первого-четвертого классов сложности: монтаж стальных несущих конструкций, кроме мостов, транспортных эстакад и путепроводов.

Для реализации стратегической цели ООО «ЕвроСтройСтандарт» необходимо:

- осуществить мероприятия, направленные на оптимизацию текущих расходов и капитальных вложений, на сохранение финансовой устойчивости и платежеспособности Общества;
- осуществить развитие маркетингово-сбытовой деятельности, проведение гибкой ценовой политики с целью завоевания новых рынков, в том числе за счет качества обслуживания и повышение удовлетворенности клиентов;
- разработать проекты: по производству модульных зданий, типовых домокомплектов жилых домов и иных домов;
- расширить ассортимент и обеспечить сбыт выпускаемой продукции путем реализации части продукции в розницу;
- обеспечить реализацию индивидуальных домокомплектов жилых домов путем реализации «под ключ» для последующей реализации

физическим лицам;

- с целью максимального удовлетворения спроса потребителей и увеличения объемов продаж произвести увеличение объемов производства продукции, а также расширить и обновить номенклатуру выпускаемых изделий, разработать типовые проектные решения на фермы пролетом 12, 15, 18 метров;

- приобрести дополнительное оборудование для расширения ассортимента выпускаемых профилей;

- обеспечить максимальную нагрузку каждой единицы оборудования;

- в целях достижения и поддержания конкурентных преимуществ, проводить мероприятия, направленные на повышение и поддержание качества продукции;

- в целях сохранения прибыли проводить комплекс мероприятий по ресурсосбережению, выполнять разработанные мероприятия по снижению затрат, проводить постоянный анализ затрат себестоимости продукции и других затрат по финансово- хозяйственной деятельности в целях недопущения убытков и выполнения соответствующих прогнозных показателей;

- обеспечить проведение мероприятий, направленных на улучшение условий труда персонала и на охрану окружающей среды в целях повышения социальной ответственности Общества;

- создать строительно-монтажный участок для выполнения комплекса СМР самостоятельно и реализации объектов «под ключ».

2.3. Производственные мощности

Деятельность предприятия осуществляется на арендных площадях технопарка по адресу: г. Минск, пр. Партизанский, 8».

В 2023-2025 годах приобретено и установлено следующее оборудование:

Наименование	Годовая производственная мощность, тонн
Линии для производства профиля С, П, Z и Σ сечения	2 200
Полнокомплектная линия для производства «шляпного» профиля	135
Станок для изготовления профнастила НС35	1 344
Линия для производства профнастила МП20	792
Линия для производства профиля ПН 27х28	73
Линия для производства профиля ПП 60х27	112
Универсальная линия для производства профилей ПС, ПН 50,75,100	159
Линия для производства металлоштакетника	100

Перечень приобретенного оборудования:

1. Мультипрофильный станок для С и П профиля.

Технические характеристики:

- максимальные габаритные размеры 45000 мм x 7000 мм;
- мощность до 90 кВт;
- толщина стали (минимальные характеристики) от 0,8 мм до 2,0 мм;
- габариты профиля: ширина от 90 до 300 мм, фланец (полка) от 35 до 100 мм, губки от 8 до 25 мм, угол загиба 90°;
- количество производимых профилей в автоматическом режиме не менее 3 размеров;
- длина выпускаемого профиля до 12000 мм;
- термоперфорация;
- стандартные вырезы, обрезь кромок, пуклёвки;
- вырезы для узловых элементов ферм;
- автоматическая регулировка для различной ширины полосы;
- автоматическая регулировка высоты фланца;
- интеграция с программами ВМ моделирования;
- возможность чтения чертежей с файлов программ ВМ моделирования.

2. Станок для производства соединительных профилей («Шляпного» профиля»).

Технические характеристики:

- максимальные габаритные размеры 20000 мм x 3000 мм;
- мощность до 20 кВт;
- производительность от 10 м/мин;
- толщина стали (минимальные характеристики) от 0,5 мм до 1,6 мм;
- габариты профиля: ширина от 60 до 185 мм, фланец от 20 до 45 мм, губки от 10 до 25 мм;
- длина выпускаемого профиля от 3000 мм.

3. Станок продольно-поперечной резки.

Технические характеристики:

- мощность до 85 кВт;
- скорость реза от 25 м/мин;
- толщина стали в рулоне, заготовки (минимальные характеристики) от 0,4 мм до 2,5 мм;
- ширина рулона не менее 1250 мм;
- грузоподъёмность разматывателя от 10 т;
- максимальное число одновременно производимых резов;
- при толщине разрезаемого металла от 0,4 мм до 1,2 мм не менее 12 шт.;
- при толщине разрезаемого металла от 1,2 мм до 2,0 мм не менее 8 шт.;
- при толщине разрезаемого металла от 2,0 мм до 2,5 мм не менее 6 шт.;

- минимальная ширина штрипса от 110 мм;
- диаметр рулона в наматывателе: внутренний от 480 мм до 520 мм, наружный не менее 1300 мм.

4. Автоматизированная линия профнастила НС35.

Технические характеристики:

- мощность до 35 кВт;
- толщина обрабатываемой стали (минимальные характеристики) 0,4 - 0,8 мм;
- грузоподъемность разматывателя от 10 т;
- внутренний диаметр рулона (минимальные характеристики) 508...600 мм;
- ножницы гильотинные профильные;
- максимальная длина листа 6 м;
- максимальные габаритные размеры 25000 мм x 4000 мм.

5. Линия для производства профнастила МП20.

Оборудование производит профнастил МП 20, эта разновидность профнастила подходит для решения самых различных задач в строительстве и отделке зданий. МП20 может использоваться в производстве утепленных сэндвич-панелей, применяемых в обшивке стен: помещение слоя утеплителя между двумя слоями профнастила позволяет создавать обшивку, устойчивую к промерзанию.

6. Линия для производства профиля ПН 27x28

Линия производит профиль ПН 27x28, который служит направляющим элементом для профилей ПП 60x27 при монтаже каркаса подвесного потолка, а также для устройства облицовки стен, и других конструкций.

7. Линия для производства профиля ПП 60x27

Линия производит профиль ПП 60x27, профиль имеет С-образную форму, предназначен для формирования каркаса подвесных потолков и облицовки стен. Используется в качестве основного (стоечного) профиля. Направляющим профилем для профиля ПП 60x27 является профиль ПН 27x28.

8. Универсальная линия для производства профилей ПС, ПН 50,75,100

Профиль специальный стоечный ПС 50 (75, 100) применяют в качестве вертикальных стоек каркасов, предназначенных для гипсокартонных перегородок и облицовок. Профили изготавливаются из высококачественного оцинкованного проката. Применяются в комплекте с соответствующим профилем направляющим ПН 50 (75, 100).

Линия для производства металлоштакетника ПШ-120

- мощность до 15 кВт;
- производительность от 25 м/мин;
- толщина обрабатываемой стали (минимальные характеристики) 0,4-0,5 мм;

В состав линии входит:

- разматыватель рулона консольный с электроприводом грузоподъемностью 2т;
- стан прокатный;
- ножницы просечные 3D;
- приемный рольганг;
- система автоматического управления.

3. ОПИСАНИЕ ПРОДУКЦИИ. АНАЛИЗ РЫНКОВ СБЫТА. СТРАТЕГИЯ МАРКЕТИНГА

3.1. Описание продукции

На ООО «ЕвроСтройСтандарт» организуется производство профилей легких строительных тонкостенных конструкций (ЛСТК).

Легкие строительные тонкостенные конструкции (ЛСТК) – это комплекты изделий и материалов, представляющих собой набор компонентов, предназначенных для изготовления конструкций каркасно-обшивных стен и перекрытий способом поэлементной сборки.

Самые распространенные соединения и используемые профили ЛСТК
Применяемые С- и П- профили:

100x50x1,2 (1,5;2,0) мм – для наружных и внутренних стен, возводимых по методу «двойного каркаса», для перегородок.

Тип	h мм	b мм	толщ. мм
УС6х12	60	12	
УС6х15	60	15	
УС6х20	60	20	2,0
ПС6х15	50	15	
ПС6х20	50	20	
ПС6х25	200	25	

150x55x1,2 (1,5;2,0) мм – для внутренних стен;

200x55x1,2 (1,5;2,0) мм – для наружных стен;

200x55x2,0 (2,5) мм – для панелей пола;

100x55x1,2(1,5;2,0) – фермы кровли и перекрытия:

«Шляпный» профиль 25, 45 мм – для обрешетки стен, потолков и кровли.



Каркас внешних стен здания изготавливается из С- и П-профилей 200x55x1,2 (1,5;2,0) мм. В стойках имеются сервисные отверстия для прокладки коммуникаций.

Несущие внутренние и наружные стены из ЛСТК	Встраиваемая стеновая панель несущий каркас здания	Навесная конструкция стены с несущим каркасом здания
<p>Для изготовления каркасов наружных несущих стен используются профили 200x55x1, (1,5;2,0) мм.</p> <p>Для изготовления каркасов внутренних несущих стен используются профили 150x55x1, (1,5;2,0) мм.</p>	<p>Для сборки стеновой панели требуются профили 200x55x1,5(2,0) мм.</p>	<p>Каркас собирается из профилей 200x55x1,5 (2,0) мм. Толщина выбирается исходя шага обрешетки и веса фасада.</p>

Каркас внутренних стен (внутриквартирных и между разными квартирами) изготавливается из С- и П-профилей 150(200)х55х1,2(1,5;2,0) мм. В стойках имеются сервисные отверстия для прокладки коммуникаций.

Конструкция перекрытий и полов из ЛСТК

Для изготовления панелей перекрытий используются толстостенные С-профили, которые позволяют перекрывать большие пролеты.

Каркас перекрытия изготавливается из С- и П-образных профилей 200х55х2,0(2,5) мм, 250(300)х60х2,0(2,5).

К нижнему поясу балок крепится «шляпный» профиль с шагом 400 мм, но не более 300 мм от стен. К «шляпному» профилю подвешивается потолок из ГВЛ.

К верхнему поясу С-профилей крепится профнастил НС35, который создает жесткий диск перекрытия. Настил покрытия пола поверх профнастила в зависимости от проектных решений.

В полость между балками и профилями подвески потолка укладывается легкий негорючий утеплитель слоем 250-300мм.

Профнастил МП20 используется для наружной отделки зданий технического и производственного назначения.

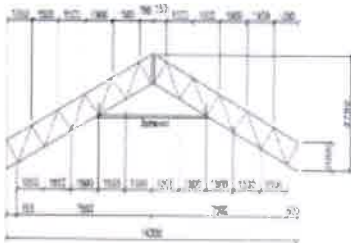
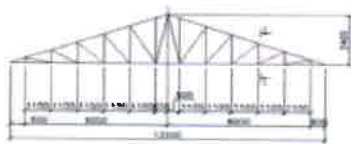
Конструкция кровли из ЛСТК



Из С- и П- профилей возможно изготовление стропильных ферм и конструкций мансардного типа.

Конструкции кровли, изготавливаемые из С-, П- и «шляпных» профилей:

- 1) кровельные стропильные фермы;
- 2) кровельные балки с опиранием на внутренние и наружные несущие стены;
- 3) обрешетка «шляпным» профилем.



Для сборки кровельных ферм и балок используются С- и П-профили 100х55х1,2 (1,5; 2,0) мм. Толщина по проекту выбирается исходя из длины фермы (балки) и снеговой нагрузки.

Опираие фермы (балки) производится на вертикальные стойки стен. Если оси стоек и ферм не совпадают, то под стропилами располагают усиленную перемычку.

«Шляпный» используется для устройства обрешетки кровли.

Основные преимущества использования ЛСТК:

- геометрическая точность профилей, обеспечивающая идеальную ровность поверхностей;
- легкость конструкции и отсутствие усадки (можно использовать

облегченные формы фундамента, особенно актуально при строительстве на участке со слабым грунтом);

- всесезонность (сталь защищена от коррозий, поэтому строительство можно вести в любое время года, не закрывая каркас от осадков).

Z-образный профиль ЛСТК остается ключевым элементом для снижения металлоемкости и повышения прочности быстровозводимых зданий.

Основные сферы применения:

- Кровельные системы: используется в качестве прогонов на скатных кровлях. За счет своей формы Z-профиль может заменять сдвоенный С-профиль, сокращая расход металла почти в два раза при сохранении несущей способности.

- Стеновые конструкции: применяется как облегченный стеновой прогон и направляющая при устройстве «наборного сэндвича». Также служит вертикальной направляющей в фасадных системах.

- Фасадные работы: выступает основой для крепления облицовочных материалов: керамогранита, металлических кассет, профлиста и фиброцементных плит.

3.2. Стратегия маркетинга

Цель плана — увеличить долю рынка и объем продаж легких стальных тонкостенных конструкций (ЛСТК) и профилей для гипсокартонных систем на 25% в 2026 году на территории Республики Беларусь и Российской Федерации через стратегию диверсификации каналов сбыта, усиления экспертного позиционирования и адресного продвижения в ключевых сегментах

Ситуационный анализ (SWOT)

Сильные стороны: Качество продукции (соответствие ГОСТ, СТБ, международным стандартам), опыт на рынке, собственное производство, возможность поставки комплектующих, техническая поддержка.

Слабые стороны: Зависимость от цен на металл, возможная конкуренция с локальными производителями по цене, меньшая известность по сравнению с крупными федеральными брендами в РФ.

Возможности: Рост рынка быстровозводимого жилья (ИЖС, таунхаусы) и коммерческой недвижимости в РФ и РБ. Госпрограммы поддержки строительства. Тренд на энергоэффективность (ЛСТК идеально подходит для современных утеплителей). Расширение дилерской сети.

Угрозы: Макроэкономическая нестабильность, колебания курсов валют,

ужесточение строительного законодательства, усиление конкуренции.

Цели на 2026 год:

Финансовые: увеличить общую выручку по направлениям ЛСТК и профили для ГКЛ на 25%.

Рыночные: занять долю рынка в сегменте ЛСТК для ИЖС не менее 15% в Беларуси и 5% в целевых регионах РФ. Войти в ТОП-3 поставщиков профилей для ГКЛ в 3-х новых регионах РФ.

Маркетинговые: сформировать узнаваемый экспертный бренд «ЕвроСтройСтандарт — для быстрой и надежной конструкции». Сгенерировать 500 качественных лидов ежемесячно через все каналы.

Продуктовые: запустить 2 новых типовых проекта домов из ЛСТК «под ключ». Разработать «бюджетную» линейку профилей для конкуренции в массовом сегменте.

Стратегия позиционирования

Позиционирование как надежного производителя полного цикла, который предлагает не просто металл, а готовое технологичное решение «под ключ» с гарантией качества и экспертным сопровождением.

Целевая аудитория (2 основных сегмента):

- B2B: Строительные и монтажные организации, девелоперы, крупные дистрибьюторы стройматериалов, проектные бюро;

- B2C: Частные застройщики (ИЖС), фермеры (строительство ангаров и складов), малый бизнес (строительство кафе, магазинов, офисов).

Комплекс маркетинга (4P)

Product (Продукт):

ЛСТК: Упаковка решений: «Конструктор» (просто комплект), «Проект» (конструктив + проектная документация), «Под ключ» (все работы).

Профили: Разделение на линейки: «Профи» (премиум), «Стандарт» (основная), «Эконом» (для массового рынка).

Сопутствующие услуги: Бесплатный предварительный расчет, разработка КМ/КМД, шеф-монтаж, обучение партнеров.

Price (Цена):

Гибкая ценовая политика: Дилерские скидки, скидки на объемы, сезонные акции (зимние скидки на проектирование).

Ценообразование: «Cost-plus» для продукции + ценность решения для услуг. Проведение регулярного анализа конкурентов в каждом регионе.

Система лояльности для постоянных B2B-клиентов.

Place (Дистрибуция):

Республика Беларусь: Прямые продажи с завода + усиление сети

региональных дилеров в областных центрах.

Россия: Фокус на развитии дилерской сети в регионах с высоким спросом (Центральный, Северо-Западный, Южный ФО). Поиск эксклюзивных дистрибьюторов в ключевых городах (Москва, СПб, Ростов-на-Дону, Казань).

Онлайн-канал: Усиление собственного интернет-магазина с функцией расчета сметы и онлайн-заказа.

Promotion (Продвижение):

Digital-маркетинг:

Сайт: Полноценный сайт-каталог с калькуляторами, базой проектов, разделом с технической документацией и блогом эксперта.

Контекстная реклама (Яндекс.Директ, Google Ads): На ключевые запросы: «купить ЛСТК», «профиль для гипсокартона оптом», «проект дома из ЛСТК».

SEO: Продвижение сайта в поиске по региональным и тематическим запросам.

Социальные сети: Аккаунты в VK, Telegram, YouTube. Контент: обзоры строительства, сравнения с деревом/кирпичом, ответы на вопросы, видео с объектов.

Таргетированная реклама в соцсетях на B2B (строительные тематические сообщества) и B2C (аудитории по интересам: загородная жизнь, ремонт).

Традиционный маркетинг и PR:

Участие в выставках: Ключевые события в Минске, Москве, Санкт-Петербурге (например, «Стройиндустрия», «БелСтройЭкспо»).

Обучение и семинары: Проведение бесплатных вебинаров и офлайн-семинаров для строителей и монтажников по работе с ЛСТК.

Работа с СМИ и блогерами: Публикации кейсов в отраслевых журналах, сотрудничество со строительными YouTube-блогерами для обзора технологии на реальном объекте.

Мерчандайзинг и материалы: Качественные каталоги, буклеты, образцы продукции для дилеров.

План мероприятий на 2026 год (пример по кварталам):

Q1 (Январь-Март):

Запуск обновленного сайта с калькуляторами.

Настройка сквозной аналитики и CRM.

Старт контекстной рекламной кампании.

Участие в весенней выставке в Минске.

Запуск программы обучения для новых дилеров.

Q2 (Апрель-Июнь):

Активная региональная экспансия в РФ: поиск и отбор 5-7 новых дилеров.

Запуск YouTube-канала с циклами видео «Дом из ЛСТК за 90 дней».

Проведение серии вебинаров для частных застройщиков.

Сезонная акция «Спроектируем лето — построим осень».

Q3 (Июль-Сентябрь):

Участие в крупной выставке в Москве.

Презентация 2-х новых типовых проектов домов.

Запуск партнерской программы для проектировщиков и архитекторов.

Акция «Монтируй выгодно» для строительных бригад.

Q4 (Октябрь-Декабрь):

Подготовка зимней рекламной кампании «Стройка следующего года начинается сегодня» (скидки на проектирование и предзаказ).

Проведение клиентской конференции для ключевых партнеров.

Анализ результатов года, планирование на 2027 год.

Запуск программы лояльности.

Бюджет

Бюджет планируется распределить по основным статьям:

Digital-продвижение (контекст, SEO, SMM): ~35%;

Участие в выставках и мероприятия: ~25%;

Производство рекламных материалов (видео, полиграфия): ~20%;

PR и работа с блогерами: ~10%;

Резерв и непредвиденные расходы: ~10%.

Контроль и оценка эффективности (KPI)

Количество лидов с разбивкой по каналам.

Конверсия лида в продажу.

Стоимость лида (CPL).

Уровень удовлетворенности клиентов (NPS).

Объем продаж в натуральном и денежном выражении по регионам и продуктам.

Рост трафика на сайт и охватов в соцсетях.

Количество новых дилерских соглашений.

Этот план является дорожной картой. Его успех зависит от гибкости, регулярного мониторинга рынка и оперативной корректировки тактик в течение года.

3.3. Анализ рынка ЛСТК в РБ

Объем и динамика: Рынок ЛСТК в Беларуси находится на стадии активного роста, но его доля в общем строительстве еще невелика (оценка:

5-10% в малоэтажном сегменте). Ежегодный рост оценивается в 15-25%, особенно в коммерческом и сельскохозяйственном сегментах.

Ключевые сегменты потребителей:

- Промышленное и коммерческое строительство: Логистические компании, розничные сети (магазины, павильоны), сельхозпредприятия (ангары, коровники), малые производства. Ключевой фактор — скорость возведения и цена.

- Частные застройщики: Строительство коттеджей, гаражей, бань, надстройка мансард. Растет интерес к технологии, но требуется образовательная работа (преодоление мифа о «холодном и ненадежном» стальном доме).

- Строительные и монтажные организации: Ключевые клиенты, которые ищут надежного поставщика для своих проектов.

Конкуренция:

Местные производители: «МеталлПрофильСервис», «БелСтальКонструкция», «СтальИнвест». Их сильные стороны: знание местного рынка, быстрые сроки поставки, работа по безналу, возможное участие в госзакупках.

Российские производители: Активно представлены на рынке (например, «БалтПрофиль», «ТехноСтиль»). Часто имеют более широкий ассортимент и агрессивную ценовую политику.

«Серые»/неофициальные поставщики: Мелкие мастерские, предлагающие несертифицированную продукцию по низкой цене.

Анализ рынка профилей для ГКЛ в РБ

Объем и динамика: Это зрелый, объемный и стабильный рынок, напрямую зависящий от объемов внутренней отделки в новом строительстве и ремонте. Рост коррелирует с вводом жилья и коммерческой недвижимости.

Ключевые сегменты потребителей:

- Профессиональные отделочные и строительные бригады: Основной объем потребления. Ценят качество профиля (жесткость, геометрию), стабильность поставок и предсказуемую цену.

- Торговые сети (DIY-ритейл): «Мир инструмента», «Простор», «Строймаркет», гипермаркеты. Критически важны: узнаваемость бренда, хорошая упаковка, маржинальность для магазина.

- Крупные строительные и подрядные организации: Закупают напрямую у производителей/дистрибьюторов для объектов. Требуют сертификаты, техническую поддержку, работу по безналичному расчету.

Конкуренция (высокая):

Местный производитель: ОАО «Белцветмет» — один из лидеров рынка, сильные позиции в рознице и у профессионалов.

Международные бренды (производство в РФ/РБ): Knauf (сильнейший бренд, премиум-сегмент), Gyproc (Saint-Gobain).

Российские производители: Очень широко представлены («Петростиль», «ДиЛюкс», «Металл Профиль» и десятки других). Жесткая ценовая конкуренция в эконом- и среднем сегменте.

Каналы сбыта (общие и специфичные)

- Прямые продажи: Формирование отдела продаж для работы с ключевыми клиентами (строительные компании, крупные подрядчики).

- Дистрибуция через оптовые компании: Поиск региональных дистрибьюторов в Минске и областных центрах (Брест, Гродно, Витебск, Гомель, Могилев).

- DIY-ритейл: Вход в сети — сложный, но важный для профилей ГКЛ канал, повышающий узнаваемость бренда.

- Интернет-маркетинг и собственный сайт: Крайне важны. Сайт должен быть с подробным каталогом, технической информацией, калькулятором ЛСТК. Активное продвижение через Яндекс.Дзен, VK, Telegram.

- Участие в тендерах: Особенно для государственных и квазигосударственных проектов в сельском хозяйстве и промышленности (актуально для ЛСТК).

SWOT-анализ для ООО «ЕвроСтройСтандарт»

Сильные стороны (Potential) \ Слабые стороны (Potential)

- Современное производство. \ • Неизвестность бренда на рынке РБ.
- Широкий/специализированный ассортимент. \ • Отсутствие налаженной дистрибьюторской сети.
- Возможность конкурировать по цене (если производство в ЕАЭС). \ • Отсутствие склада готовой продукции в РБ (риск длительных сроков поставки).
- Техническая поддержка и проектирование (для ЛСТК). \ • Необходимость адаптации продукции к белорусским стандартам (СТБ, сертификация).
- Отсутствие case studies («кейсов») с объектами в РБ.

Возможности \ Угрозы

- Рост рынка ЛСТК. \ • Высокая конкуренция со стороны местных и российских игроков.
- Государственные программы по развитию сельхозстроительства и жилья. \ • Консерватизм потребителей в строительстве (предпочтение бетону/кирпичу).
- Смещение спроса в сторону импортозамещения. \ • Экономическая

волатильность, рост цен на металл.

- Партнерство с крупными строительными компаниями. \
- Административные барьеры (сертификация, «местные» preferences при госзакупках).
 - Развитие онлайн-продаж и собственного лид-генерирующего сайта. \
- Риск демпинга со стороны конкурентов.

План по реализации стратегии выхода/развития

1) Сегментация и фокус:

- Для ЛСТК сфокусироваться на B2B-сегменте (коммерческие и сельскохозяйственные объекты), где рациональные преимущества технологии ценятся выше. Разработать типовые проекты для РБ.
- Для профилей ГКЛ — борьба за долю на рынке через качество и дистрибуцию. Возможно, позиционирование как «оптимальное соотношение цены и качества» против премиума Knauf и низкого сегмента.

2) Локализация и адаптация:

- Получить все необходимые сертификаты (СТБ).
- Создать складской запас в РБ (Минск) для обеспечения оперативных поставок.
- Перевести техническую и маркетинговую документацию на белорусский/русский языки.

3) Партнерства:

- Найти 1-2 надежных дистрибьютора в каждом регионе.
- Установить контакты с проектными институтами и архитекторами для продвижения ЛСТК.
- Рассмотреть возможность участия в совместных проектах с местными строительными компаниями.

3) Маркетинг и продвижение:

- Создать качественный контент: видео-инструкции, сравнения, расчеты выгоды для ЛСТК.
- Активно работать в соцсетях и на строительных форумах (например, «Строим дом вместе»).
- Участвовать в профильных выставках («БелСтройЭкспо», «СтройЭкспо»).
- Для ЛСТК — организовать демонстрационные (пилотные) объекты в ключевых регионах.

4) Ценообразование:

- Предложить гибкую систему скидок для оптовиков и постоянных клиентов.
- Для ЛСТК - считать и предлагать клиенту не стоимость квадратного метра конструкции, а стоимость готового объекта «под ключ», что покажет реальную экономию.

Рынок Республики Беларусь для продукции ООО «ЕвроСтройСтандарт» является перспективным, но конкурентным.

В 2026 году планируется все усилия направить на развитие способности компании не просто продавать металл, а предлагать комплексное решение (продукт + сервис + знания), строить долгосрочные партнерские отношения и гибко адаптироваться к местной специфике. Наиболее быстрые результаты можно ожидать в B2B-сегменте ЛСТК, тогда как завоевание доли на рынке профилей ГКЛ потребует больше времени и инвестиций в дистрибуцию и бренд.

3.4. Участие в выставках.

В целях увеличения узнаваемости компании, а также налаживания новых партнерских отношений с потенциальными покупателями продукции ООО «ЕвроСтройСтандарт» в 2026 будет участвовать с презентацией производимого товара на следующих выставках:

- Международной специализированной выставке «БУДПРАГРЭС» с 15 по 17.04.2026;

- XXVIII Международная архитектурно строительная выставка «BUDEXPO-2026» с 09-11.09.2026.

Для повышения профессионального уровня сотрудников, изучения передовых технологий и расширения деловых контактов, предусмотрено посещение работниками ООО «ЕвроСтройСтандарт» отраслевых выставочных мероприятий и конференций таких как:

1.Международная специализированная выставка «Автоматизация и электроника»;

2.Международная специализированная выставка «Металлообработка»;

3.Международная специализированная выставка «Защита от коррозии. Покрытия»;

4.Международный экономический форум «Инновации. Инвестиции. Перспективы»;

5.XIII Форум регионов Беларуси и России - многоотраслевая выставка;

6.Международная специализированная выставка жилищно-коммунального хозяйства «НАШ ДОМ»;

7.Выставка в рамках Международного форума экономического сотрудничества;

8.Международная промышленная выставка «ИННОПРОМ. Беларусь»;

9.Выставка в рамках Международного форума экономического сотрудничества.

И иные выставки и обучающие мероприятия.

4. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН

4.1 Производственная программа и реализации продукции

Исходными данными для разработки плана производства продукции ООО «ЕвроСтройСтандарт» служат:

- заказы потребителей;
- обеспечение выполнения заданий (темпов) роста продукции, доведенных вышестоящей организацией;
- изыскание возможности наиболее полного удовлетворения спроса на продукцию;
- увеличение удельного веса продукции высшей категории качества;
- наращивание производственных мощностей;
- рациональное использование производственных мощностей, основных фондов и других материальных и трудовых ресурсов;
- обеспечение сырьевыми ресурсами.

В 2026 году ООО «ЕвроСтройСтандарт» будет продолжена работа по комплектации по объекту «Реконструкция учреждения здравоохранения «Городская инфекционная клиническая больница» с возведением нового корпуса в районе Долгиновского тракта в г. Минске».

Также Советом Министров Республики Беларусь Минскому горисполкому поручено от 20 декабря 2024 г. № 06/760-502/16489р организовать работу по строительству шести молочнотоварных комплексов (далее – МТК) на территориях Витебской, Гомельской и Могилевской областях (по два в каждой области).

Строительство МТК, в состав которых входят два коровника и доильно-молочный блок, осуществлять за счет средств бюджета г. Минска в рамках Инвестиционной программы г. Минска, в том числе за счет направления свободных остатков, образовавшихся на начало финансового года, с соответствующим увеличением (уменьшением) дефицита (профицита) бюджета и закреплении данной нормы при уточнении отдельных показателей республиканского бюджета. Закупку доильного оборудования производить за счет иных источников без привлечения средств бюджета г. Минска.

Принято решение, что проектирование и строительство данного проекта будет максимально осуществляется в конструкциях ЛСТК, производимых ООО «ЕвроСтройСтандарт».

Производственная и сбытовая программа ООО «ЕвроСтройСтандарт» на 2026 год представлены в Приложении 1.

Потребительский спрос определяется многими факторами, главные из которых: качество выпускаемой продукции, платежеспособный спрос покупателей, уровень цен.

Ориентировочная потребность организаций, входящих в состав ГПО «Минскстрой», на 2026 год в продукции, выпускаемой ООО «ЕвроСтройСтандарт», в разрезе номенклатуры в натуральном выражении представлена в таблице 4.1.

Таблица 4.1 Ориентировочная потребность организаций, входящих в состав ГПО «Минскстрой», на 2026 год в продукции, выпускаемой ООО «ЕвроСтройСтандарт», в разрезе номенклатуры

Наименование линии	Годовая производственная мощность, тонн	Потребность от годовой производительности, %	Ед. изм.	Общая потребность на 2026 год
Линия по производству профиля ПН 27x28	73	20	тонн	14,50
Линия по производству профиля ПП 60x27	112	30	тонн	33,70
Линия по производству профиля ПН, ПС 50, 75, 100	159	337	тонн	536,00
Линия по производству профнастила НС 35	1344	8	тонн	105,50
Линия по производству профнастила МП 20	792	0	тонн	2,50
Линия для производства «Шляпного профиля»	135	66	тонн	89,4
Линии для производства профиля С, П сечения	1100	91	тонн	1000
Линии для производства профиля Z и Σ сечения	1100	139	тонн	1529,00
Линия для производства металлоштакетника	100	25	тонн	25

Наименование линии	Наименование организации							Потребность продукции в тоннах
	ОАО "МАПИД"	ОАО "Стройтрест №1"	ОАО "Стройтрест №4"	ОАО "Стройтрест №35"	ОАО "МИНСК-РЕМСТРОЙ"	Сторонние организации	Розничные сети, розничная торговля	
Линия по производству профиля ПН 27x28	5,40	0,11	4,79	0,32	0,37	2,51	1	14,50
Линия по производству профиля ПП 60x27	10,10	1,5	9,76	1,34	1,4	4,6	5	33,70
Линия по производству профиля ПН, ПС 50, 75, 100	110,32	20,00	21,01	40	30,00	20,00	294,67	536,00
Линия по производству профнастила НС 35	3	10	3	62,50	3	22	2	105,50
Линия по производству профнастила МП 20	0,1	0,1	0,1	0,10	0,1	1	1	2,50
Линия для производства «Шляпного профиля»		23		62		2,4	2	89,40
Линии для производства профиля С, П сечения		300,00		700,00				1000,00
Линии для производства профиля Z и Σ сечения		500,00	500,00	529,00				1529,00
Линия для производства металлоштакетника						10	15	25,00

Программа реализации продукции, товаров, работ, услуг в стоимостном выражении приведена в Приложении 1. В данной таблице указаны размеры поквартально получаемой выручки от реализации каждой группы

продукции, приведена разбивка по рынкам сбыта по каждой группе продукции.

Прогнозируемые отпускные цены на продукцию, работы, услуги без НДС по рынкам сбыта, видам реализуемой продукции приведены в Приложении 1.

4.2. Материально-техническое обеспечение

Расчеты материальных затрат на реализуемую продукцию приведены в Приложении 1.

Основным видом сырья для предприятия является металл.

Предполагаемые поставщики сырья (металла):

- ОАО «Новолипецкий металлургический комбинат (г. Липецк, Россия);

- ОАО «Северсталь» (г. Череповец, Россия).

Приобретение сырья планируется по полной предоплате.

4.3. Производственные затраты

Расчет производственных издержек по рассматриваемому проекту рассчитан по следующим элементам затрат:

- материальные затраты;
- расходы на оплату труда;
- отчисления на социальные нужды (в ФСЗН);
- амортизация основных средств;
- прочие затраты.

Расчет затрат на производство и реализацию продукции определен исходя из отчетных данных за базовый год и плановых калькуляций по основным видам выпускаемой продукции и приведен в Приложении 1.

Сводный расчет потребности в сырье и материалах, топливно-энергетических ресурсах приведен в Приложении 1. Потребность рассчитывалась на основании разработанных норм расхода по каждому виду продукции с учетом годовых объемов производства продукции.

Расчет потребности в трудовых ресурсах и заработной плате приведен в Приложении 1. Для определения расходов на оплату труда использовались показатели среднемесячной заработной платы по базовому году и планируемые показатели на 2026 год в разрезе категорий, работающих на предприятии. В 2026 году планируется рост кадров.

Амортизационные отчисления, расчет которых отражен в Приложении 9, представляют собой суммарную величину амортизации по действующим основным фондам с учетом степени их износа и действующих норм амортизации, а также основным фондам, которые планируется ввести в эксплуатацию.

4.4. Аудит затрат и мероприятия по снижению затрат на 2026 год.

В соответствии с приказом в ООО «ЕвроСтройСтандарт» в целях системного контроля за формированием себестоимости, выявления внутренних резервов снижения затрат, повышения эффективности и обеспечения устойчивого финансового развития Общества принято решение о проведении ежегодного комплексного анализа и аудита затрат на производство продукции и выполнение строительных работ за предыдущий календарный год до 30.04.2026.

Разработаны мероприятия, направленные на экономию материальных ресурсов и снижение уровня затрат ООО «ЕвроСтройСтандарт» на 2026 год. Общая сумма экономии по итогам 2026 года составит 15 тыс. руб.

4.5. Отходы лома и цветных металлов

План по сдаче лома и отходов черных и цветных металлов на 2026 год (в соответствии с письмом ГПО «Минскстрой» от 03.02.2026 №7-17/941).

№ п/п	Наименование показателя	2026 год				ответственный
		январь-март	январь-июнь	январь-сентябрь	январь-декабрь	
1.	Черные металлы, тонн	12	30	45	60	Начальник производства

5. ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ ПЛАН

Миссией ООО «ЕвроСтройСтандарт» является производство изделий из металла для удовлетворения потребностей в высококачественной продукции строительных, строительно-монтажных организаций и других заинтересованных клиентов в республике и за ее пределами, путем совершенствования технологий выпускаемой продукции. Для достижения данной миссии была определена главная цель предприятия – ведение конкурентоспособной хозяйственной деятельности, направленной на получение прибыли для удовлетворения социальных и экономических интересов трудового коллектива и собственника.

Управленческая цель для ООО «ЕвроСтройСтандарт» – это проведение эффективной кадровой политики, применение современных методов управления.

Принципы, которыми руководствуется ООО «ЕвроСтройСтандарт», осуществляя свою деятельность:

- скорость выполнения работы не менее важна, чем ее содержание;
- персонал нужно отбирать и обучать;
- платить за конечный результат, а не за деятельность;
- гибкость и готовность к изменениям;
- система руководства и вознаграждения.

Основными функциями руководства ООО «ЕвроСтройСтандарт» являются:

- целенаправленная деятельность руководителей всех звеньев предприятия по наиболее рациональному и эффективному использованию материальных, трудовых и финансовых ресурсов предприятия в целях достижения максимального результата деятельности;
- функция, посредством которой формируется структура хозяйствующей единицы и обеспечение необходимых средств для организации ее нормальной работы;
- организация деятельности рабочих предприятия в целях обеспечения бесперебойности и непрерывности в его работе и достижение согласованности в работе всех звеньев этого предприятия путем установления рациональных связей;
- деятельность предприятия по изучению показателей работы предприятия за определенный период в целях успешной деятельности предприятия в дальнейшем.

Организационная структура ООО «ЕвроСтройСтандарт» линейная. Преимуществами данной системы являются: универсальный характер деятельности руководителя; четкие права, обязанности и ответственность; отсутствие дублирования команд, поступающих от одного руководителя; простота управления.

Списочная численность работников на начало 2026 года составила 30 человек. В течение 2026 года будет продолжен набор в штат персонала. Так ожидаемая списочная численность работающих на предприятии на

конец 2026 года составит 102 человек, из них 5 руководителей, 23 специалиста, 14 человек производственного персонала, 60 человек для проведения СМР.

На протяжении 2026 года обеспеченность трудовыми ресурсами (кадрами) запланирована на уровне не менее 94,9%.

Доля работников, прошедших профессиональное обучение и переподготовку, в общей численности работников за январь-декабрь 2026 года планируется на уровне не ниже 19%.

Таблица 5.1 Сведения об ожидаемой списочной численности на конец 2026 года

Наименование	Списочная численность на конец 2026 года, человек
Руководители	5
Специалисты и служащие	23
Рабочие производства	14
Рабочие для выполнения СМР	60
ВСЕГО	102

Таблица 5.2 Сведения об ожидаемой среднесписочной численности за 2026 год и фонде оплаты труда

№ п/п	Наименование показателей	Ед. изм.	2024	2025	1 кв. 2026	1 пол. 2026	9 мес. 2026	2026
1	Среднесписочная численность по году	чел.	13	20	30	89	93	100
	Основная деятельность	чел.	13	20	30	89	93	100
	Рабочие	чел.	7	13	18	74	77	79
	Руководители	чел.	2	3	4	6	6	7
	Специалисты и другие служащие	чел.	4	4	8	9	10	14
2	Среднемесячная заработная плата	BYN	3 772,5	3 693,2	3 958,5	4 069,9	4 095,8	4 132,7
	Основная деятельность	BYN	3 772,5	3 693,2	3 958,5	4 069,9	4 095,8	4 132,7
	Рабочие	BYN	3 688,2	3 610,7	3 870,0	3 979,0	4 004,2	4 040,3
	Руководители	BYN	3 995,6	3 911,6	4 192,6	4 310,6	4 338,0	4 377,1
	Специалисты и другие служащие	BYN	3 800,0	3 720,1	3 987,3	4 099,6	4 125,6	4 162,8

Для выполнения строительно-монтажных работ в 2026 году планируется дополнительно привлечь 60 человек.

Таблица 5.3 Сведения о численности для проведения СМР

Наименование показателя	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал
Списочная численность рабочих, чел.	40	60	60	60
Объем СМР, тыс. руб.	640	960	960	960

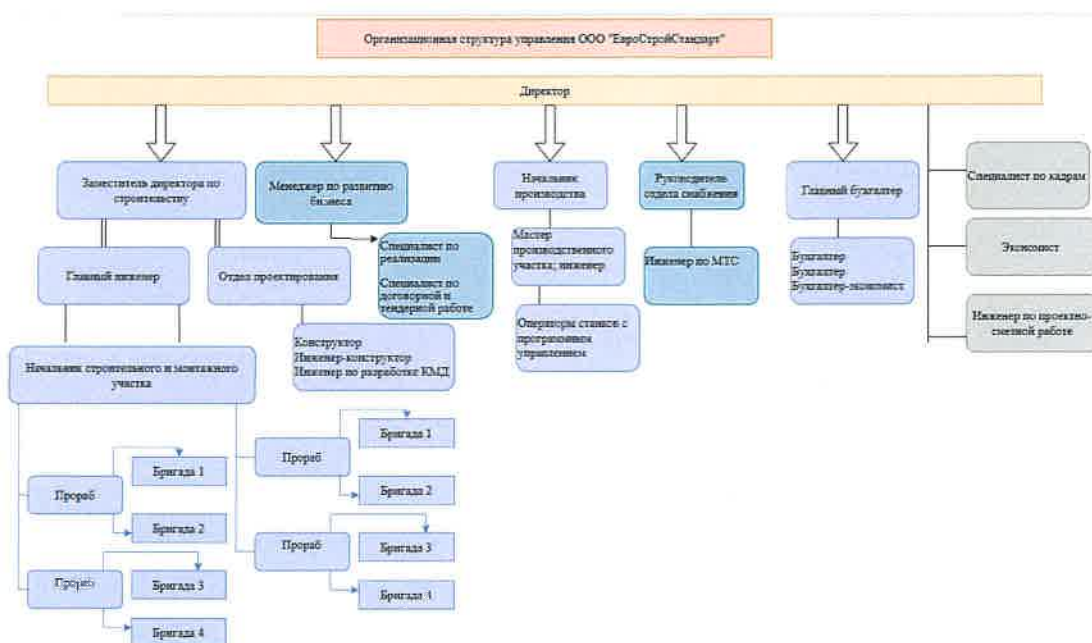
Структура кадров предприятия, характеризующая соотношение категорий работников, представлена ниже в таблице 5.4.

Таблица 5.4 Структура кадров предприятия

Организационная структура ООО «ЕвроСтройСтандарт»



Планируемая схема на 2026 год



Для стимулирования труда и вовлеченности персонала в трудовой процесс в 2026 году разработан комплекс мероприятий:

- Для повышения заинтересованности в результатах труда работников, отвечающих за расширение рынков сбыта внедрена комиссионная система оплаты труда.

- Внедрена система материального поощрения всех работников за реализацию дополнительных проектов и внедрения идей по экономии материальных и иных ресурсов предприятия (предложения по улучшению качества продукции, минимизации отходов, экономии рабочего времени, увеличения производительности труда и др.). С целью дальнейшего внедрения системы бережливого производства внедряются меры материального стимулирования за внедрения рац. предложений.

- В целях компенсации за увеличения объема работ и поставленных задач для работников предусмотрены дополнительные вознаграждения либо дополнительные дни к трудовому отпуску.

- В целях стимулирования сотрудников повышать квалификацию, обучению передовым технологиям, в том числе искусственному интеллекту, способствующему автоматизации рабочих процессов на предприятии разработана программа обучения и повышения квалификации сотрудников. Системой мотивации предусмотрен бонус для сотрудников, получивших дополнительные углубленные профессиональные знания (внедрение нового программного продукта, разработка новой технологии, освоения навыка работы с новой профессиональной программой).

- Для создания сильной корпоративной культуры и публичного признания заслуг сотрудников в организации внедряется программа ежегодных почетных званий. Она включает номинации «Лучший работник года», «Лучший новичок», «Инноватор года», «За высокую вовлеченность», а также «Самый активный сотрудник» за вклад в социальную жизнь коллектива. Планируются общие мероприятия коллективом, спортивные сплавы, туристические поездки, культурные мероприятия.

- В целях поддержания здорового образа жизни работникам предусматривается вознаграждения:

- медицинское страхование, проработавшим более 1 года;

- дополнительный итоговый ежегодный бонус. Он присуждается работникам, которые наиболее последовательно реализовывали принципы профилактики здоровья на практике, сохранив полноценную трудоспособность в течении года.

- С целью удержания трудовых ресурсов принимаются меры по стимулированию работников на долгосрочные трудовые отношения такие как: доплата за стаж работы, единовременная премия сотрудникам, проработавшим 3, 5, 7 лет.

- Ежегодно проводятся анонимные опросы об удовлетворенности кадров. Анализируется кадровый потенциал сотрудника. Формируется кадровый резерв на руководящие должности предприятия.

резерв на руководящие должности предприятия.

Непосредственно на предприятии осуществляется:

- подготовка рабочих начального уровня квалификации по специальностям в соответствии с потребностью производства;
- обучение рабочих вторым (смежным) профессиям;
- последовательное повышение квалификации рабочих предприятия;
- профессиональное продвижение кадров;
- повышение квалификации руководящих работников и специалистов.

На предприятии обеспечены здоровые и безопасные условия труда, соблюдаются санитарно-гигиенические нормы и требования стандартов по охране труда. Соблюдаются требования охраны труда при эксплуатации вновь внедряемого оборудования. Работники обеспечены спецодеждой и индивидуальными средствами защиты согласно типовым нормам, занимаемой должности или профессии, с учетом фактической занятости на производстве.

Основными направлениями политики в области охраны труда являются:

- сохранение жизни и здоровья работающих;
- создание здоровых и безопасных условий труда;
- комплексное решение задач по улучшению условий и охраны труда;
- внедрение систем управления охраной труда;
- информирование граждан, обучение работающих по вопросам охраны труда, сотрудничество между работодателем и работающими.

Охрана окружающей среды и экологическая безопасность производства является одним из направлений ООО «ЕвроСтройСтандарт».

Основной целью экологической политики является достижение наименьшего отрицательного воздействия на окружающую среду путем бережного отношения к природе, сокращение и рациональное использование природных ресурсов в результате деятельности Общества на уровне здоровых стандартов.

Пути достижения:

- производство работы на основании риск-ориентированного менеджмента с учетом требований всех заинтересованных сторон и среды (контекста), в которой работает Общество;
- повышение уровня знаний работников в области охраны окружающей среды;
- постоянное улучшение деятельности Общества посредством совершенствования системы управления окружающей средой;
- снижение воздействия на окружающую среду и предотвращение загрязнения путем проведения природоохранных мероприятий;
- принятие во внимание экологических аспектов при закупках материалов и оборудования;
- выполнение законодательных и иных требований в области охраны окружающей среды; постоянное проведение улучшений системы экологического менеджмента.

6. ИНВЕСТИЦИОННЫЙ И ИННОВАЦИОННЫЙ ПЛАН, ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ

6.1. Инвестиционный и инновационный план на 2026 год.

ООО «ЕвроСтройСтандарт» планируется в 2026 году продолжить реализацию инвестиционного проекта «Создание предприятия по производству элементов ЛСТК (легкие стальные тонкостенные конструкции) на территории технопарка по адресу: г. Минск, пр. Партизанский, 8».

Планируемое освоение инвестиций без НДС – 881,50 тыс. BYN, в том числе:

- в том числе Линия для изготовления профилей металлических Z & Sigma (стоимость – 520 тыс. руб.);
- электроштабелер (стоимость 24 тыс. руб.);
- станок для проката панелей фальцевой кровли СФПЗ (стоимость 37 тыс. руб.);
- прочее оборудование, машины, инструмент, инвентарь – 300,5 тыс.руб.

Объем инвестиций на модернизацию и техническое переоснащение на 2026 год помесечно

№ п/п	Наименование организации	Объем инвестиций на 2026 год	в том числе:											
			январь	январь – февраль	январь – март	январь – апрель	январь – май	январь – июнь	январь – июль	январь – август	январь – сентябрь	январь – октябрь	январь – ноябрь	январь – декабрь
1	ООО «ЕвроСтройСтандарт»	881,5	57	86	644	651	661	671	686	701	768	778	788	881,5

В 2026 году ООО «ЕвроСтройСтандарт» будет продолжена работа по комплектации и обеспечена поставка конструкций для строительства 5-ти корпусов по объекту «Реконструкция учреждения здравоохранения «Городская инфекционная клиническая больница» с возведением нового корпуса в районе Долгиновского тракта в г. Минске».

В соответствии с поручением Совета Министров Республики Беларусь от 20.12.2024 № 06/760-502/16489р Минскому горисполкому поручено организовать работу по строительству шести молочно-товарных комплексов (далее – МТК) на территориях Витебской, Гомельской и Могилевской областях (по два в каждой области).

Строительство МТК, в состав которых входят два коровника и доильно-молочный блок, планируется осуществлять за счет средств бюджета г. Минска в рамках Инвестиционной программы г. Минска.

Линия для производства Z и Sigma

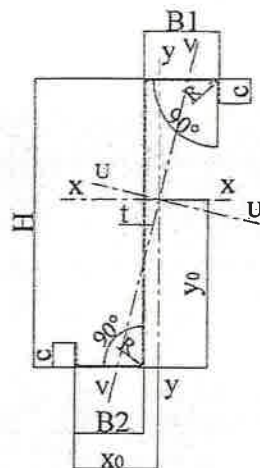
С целью увеличения несущей способности в большепролетных конструкциях используются Z и Sigma профили. В случае приобретения оборудования по производству Z и Sigma профилей появится возможность применения данных профилей при строительстве сельскохозяйственных и складских помещений, овощехранилищ, птичников, молочно-товарных комплексов и других промышленных зданий.

Линия для производства Z и Sigma профилей позволяет осуществлять производство профилей со следующими техническими характеристиками:

Для выполнения данных задач необходимо оборудование, со следующими характеристиками

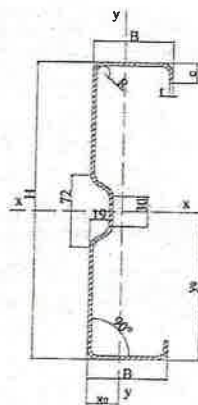
Характеристики требуемого оборудования

Автоматическая линия для производства Z и Sigma профилей	<ul style="list-style-type: none">• максимальные габаритные размеры 45000 мм × 7000 мм• мощность до 120 кВт• толщина стали в рулоне должна включать следующий диапазон от 1,5 мм до 3,5 мм• максимальный размер выпускаемого профиля не менее 12000 мм• допуск отклонения по длине: до 1,5 мм;• внутренний диаметр рулона должен включать следующий диапазон от 480 мм до 520 мм• грузоподъемность размотчика от 5 т, размотчик должен управляться двигателем, быть с прижимным роликом , контролем петли и тележкой с грузоподъемностью 5т• на входе в линию должна быть установлена гильотина для обрезки штрипса.• линия должна обеспечивать автоматическую переналадку на типоразмеры профилей с помощью серводвигателей.• линия должна включать в себя три станции для пробивки отверстий: 1-я - для пробивки одного овального отверстия в стенке, размер отверстия: 22 x 19 мм. 2я - для пробивки двух овальных отверстий в стенке, размер отверстий: 22 x 19 мм. 3-я - для пробивки двух овальных отверстий в полках, размер отверстий: 22 x 19 мм.• материал формообразующих валков 9ХС твёрдость 55...60HRC или аналог по твёрдости. Скорость профилирования должна быть не менее 15м/мин• лезвие для резки профиля должно быть универсальное для всех выпускаемых профилей, система резки должна обеспечивать отделение профиля без деформации его концов.• приёмный рольганг 12м.• работа пробивных станций должна программироваться автоматической системой управления• возможность чтения чертежей с файлов программ ВІМ моделирования.• Линия должна обеспечивать выпуск следующих профилей:
--	---



размеры в мм

Тип профиля	Толщина металла	Высота, H	B1	B2	C	Внутренний радиус
PZ350	1,5 - 3,5	350	85-87	93-95	29,5-30,5	4
PZ400	1,5 - 3,5	400				



размеры в мм

Тип профиля	Толщина металла	Высота, H	B	C	Внутренний радиус
PΣ200	1,5 - 3,5	200	55	20,0-24,0	4,0
PΣ250	1,5 - 3,5	250	66-68	20,0	
PΣ300	1,5 - 3,5	300	91-93	20,0	
PΣ350	1,5 - 3,5	350	100	20,0-24,0	

Между ООО «ЕвроСтройСтандарт» и «Шанхай Джойнт Трейдинг Ко., Лтд.» заключен Контракта № 8 от 21 июля 2025 на поставку автоматической линии для производства Z и Sigma профилей. Поставка указанного оборудования планируется в феврале 2026 года. Годовая мощность 1100 тонн.

Гибочный станок с двумя гибочными балками

Станок с двумя гибочными (поворотными) балками — это высокопроизводительный листогиб, предназначенный для автоматической гибки металла вверх и вниз без переворота листа. Он производит сложные профили, короба, вентиляционные элементы, фасадные кассеты и кровельные детали из листового металла.

Цель приобретения: основная задача станка заключается в повышении производительности, улучшении точности гибки и значительном сокращении времени обработки. Это обеспечивает высокое качество конечного продукта, улучшает эффективность производства и позволяет расширить ассортимент выполняемых работ. Фасадные системы, произведенные на современном гибочном станке с двумя гибочными балками — это продукция высокого передела, которая открывает доступ к серьезным и денежным сегментам рынка. Такое оборудование позволяет делать сложные, точные и длинномерные элементы (бизнес-центры, квартиры, банки, детские сады и школы) вентилируемые фасады, сложные козырьки, парапеты, декоративные элементы, общественные и культурные объекты: музеи, театры, концертные залы, спортивные комплексы (стадионы, ледовые дворцы), торговые (галереи, вывески, входные группы, фасады магазинов), современные производственные комплексы, логистические центры, где важен скоростной монтаж и долговечность, жилье и коттеджное строительство (коньки, отливы).

Основная продукция, производимая на станках с двумя гибочными балками:

- элементы вентиляции и кондиционирования: воздуховоды, короба, шиберы;
- кровельные и фасадные материалы: фасадные кассеты, капельники, коньки, доборные элементы;
- корпусные детали: кожухи для оборудования, корпуса электрошкафов, щитов управления;
- стеллажи и стеновые панели: элементы складского оборудования;
- сложные профили: Z-образные, U-образные, коробчатые профили, производимые за счет возможности гибки в разные стороны (вверх/вниз).

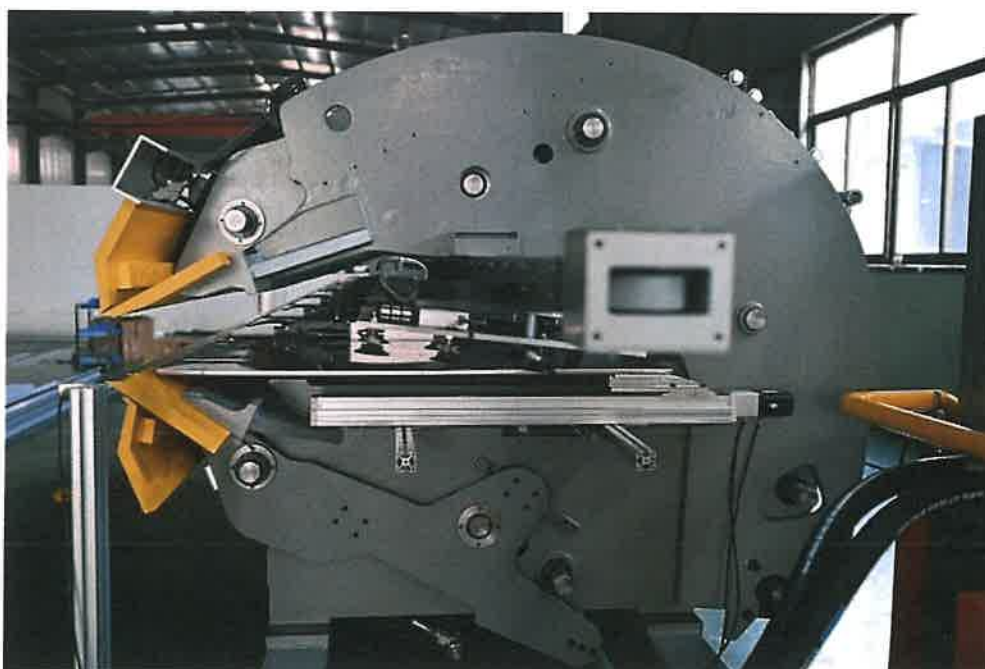
Плановый годовой объем производства профилей на данном оборудовании составит 18 750 м².

Такой станок незаменим для быстрой обработки длинномерных тонколистовых заготовок.

Данный тип станков приближает наше предприятие по обработке листового металла на шаг к полной автоматизации. Уникальная конструкция делает станок гибким и быстрым.

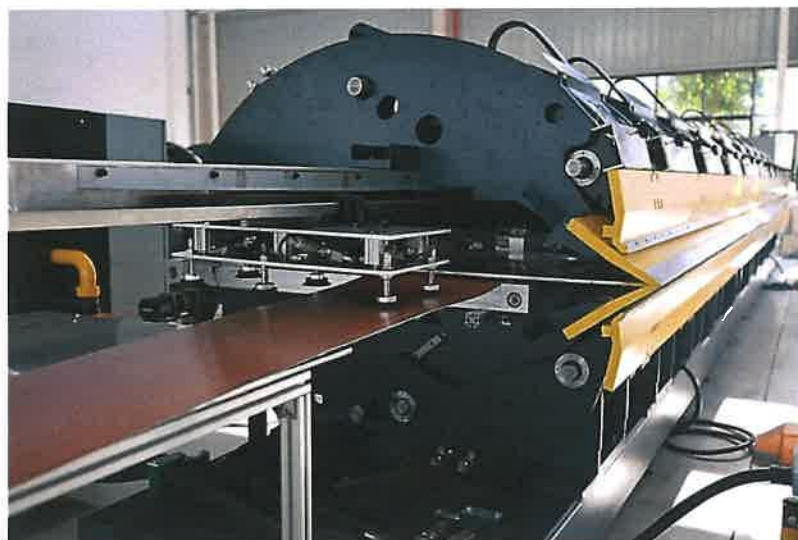


Двухбалочный станок использует приводные валы диаметром 50 мм как для гибочных балок, так и для перемещения верхней балки. Всего в станке имеется 6 приводных валов. Приводной вал обеспечивает параллельность балок, что отлично подходит для формовки деталей с радиусными изгибами и увеличивает срок службы станка. Торсионные приводные валы устраняют «скручивание», которое может возникать со временем из-за противодействия гидравлических цилиндров друг другу. Приводные валы позволяют достигать более высоких скоростей. Все валы вращаются на закрытых сферических подшипниках для плавного синхронного движения. Отсутствие рывков при формовке по любой оси исключает резкие движения.



АВТОМАТИЧЕСКАЯ ВЫДВИЖНАЯ ЗАГРУЗКА ЛИСТОВ И ПОДДЕРЖКА ЛИСТОВ

Позволяет обрабатывать длинные листы или несколько деталей одновременно одним оператором. Это удваивает производительность и вдвое снижает затраты на рабочую силу. Выдвижение на 710 мм, стол из нержавеющей стали с многослойным композитным покрытием для полной загрузки станка. Столы приводятся в движение сервоприводом, поэтому полностью



программируемы. Выдвижение рассчитывается либо исходя из ширины листа, либо вручную оператором станка.

АВТОМАТИЧЕСКОЕ УСТРОЙСТВО БОКОВОЙ ЗАГРУЗКИ ЛИСТОВ (опционально)



Встроенное устройство боковой загрузки листового металла устанавливает новые стандарты. Листовой металл подается автоматически, быстро и гибко по линейной направляющей. Устройство подачи листового металла способно загружать лист, соответствующий мощности станка. Стол автоматически опускается по мере загрузки листов. Загрузчик может подавать один лист или несколько листов последовательно, например, 2 x 3 м на станке шириной 6,4 м. Положение опускания листа можно свободно задать в настройках контроллера.

АВТОМАТИЧЕСКИЙ ПЕРЕВОРАЧИВАТЕЛЬ ДЕТАЛЕЙ (опционально)

Машина переворачивает деталь для двусторонней вальцовки или захвата другой стороны детали. Диапазон размеров деталей от 125 мм до 635 мм без помощи оператора. Для деталей размером более 635 мм (от 1219 мм) оператору не нужно переворачивать деталь, но он должен помочь удерживать деталь на столе после снятия присосок.

В результате проведенных маркетинговых исследований ориентировочная стоимость составляет 750 000 белорусских рублей.

Требуемые технические характеристики оборудования:

- Максимальная перерабатываемая толщина 2,00 mm;
- Длина изгибаемой заготовки 6,4 mm;
- Глубина заднего упора 1250mm;
- Диапазон загиба 143°;
- Ширина гибочной балки 10mm+10mm.

Электроштабелер

В настоящее время производимая продукция ООО “ЕвроСтройСтандарт” укладывается вручную и кран-балкой на стеллажи, что является трудоемким и время затратным процессом.



В целях автоматизации и ускорения процесса складирования и отгрузки производимой продукции планируется приобретение электроштабелера, что позволит автоматизировать ручной труд. Автоматизация снижает риск травматизма при перемещении тяжестей.

Закупка и ввод в эксплуатацию планируется в январе 2026 года.

Ориентировочная стоимость составляет 24 000 белорусских рублей.

Многофункциональный штабелер с литиевыми аккумуляторами имеют широкий спектр применения. Эти современные литий-ионные штабелеры успешно используются в различных отраслях и типах складских комплексов. Грузоподъемность 1400 кг и высота подъема 6000 мм оптимальны для обслуживания многоуровневых стеллажных систем. Литиевый аккумулятор 48 В/80 Ач обеспечивает продолжительную работу в интенсивном режиме.

Компактные размеры позволяют свободно перемещаться в различных помещениях. Интуитивное управление доступно персоналу без специальной подготовки.

Штабелеры с литиевыми аккумуляторами успешно применяются в производственных цехах и на сборочных линиях. Отсутствие выделения вредных веществ делает их безопасными для использования. Возможность быстрой подзарядки обеспечивает непрерывность производственного процесса.

Литиевая технология исключает риск утечки электролита, что критично для хранилищ ценных материалов. Это универсальное решение для предприятий, где требуется сочетание экологичности и высокой производительности.

- Двигатель переменного тока обеспечивает отличное ускорение, хорошее преодоление подъёмов, обл. низким нагревом, не требует обслуживания.
- Новейшая система управления переменного тока CURTIS обеспечивает стабильную и эффективную работу.
- Применяемая система CUN-шины обеспечивает более надёжное и быстрое выполнение функций.
- Применены регенеративная система торможения и функция предотвращения отката на склонах.

- Модель с типом управления "стоя" и двигателем переменного тока высокой мощности обеспечивает высокую скорость движения и хорошую преодолеваемость подъёмов.

Станок для проката панелей фальцевой кровли

Кровельный станок производит панели для фальцевой кровли с одинарным самозащелкивающимся фальцем прямой и трапециевидной формы. С просечками для быстрого монтажа без применения специального кровельного инструмента. Станок работает со всеми типами кровельного металла (сталь, в т.ч. с полимерным покрытием; медь, в т.ч. патинированная; алюминий: цинк-титан) в рулонах и листах. Ширина кровельной панели регулируется ступенчато.

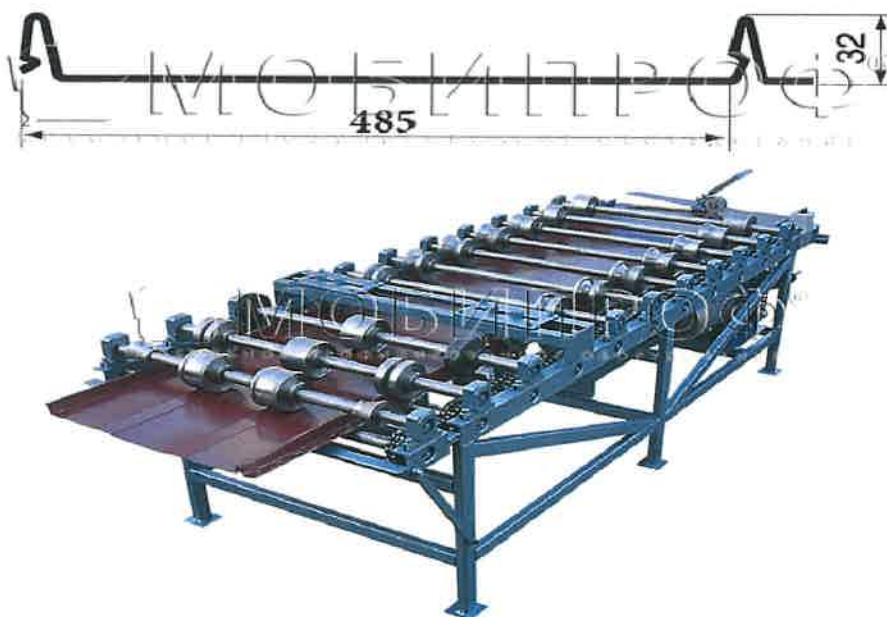
Панели с самозащелкивающимся фальцем незаменимы для использования на простых двухскатных кровлях с углом наклона от 15°. Станок позволяет производить кровельные карты любой длины.

Объекты, на которые будет поставлена продукция, производимая на данном оборудовании:

- реконструкция здания специализированного здравоохранения и предоставления социальных услуг по адресу: г. Минск, ул. Бехтерева, 5;
- реконструкция здания, расположенного по адресу: ул. Малинина, 35 в г. Минске;
- реконструкция здания специализированного здравоохранения и (или) предоставления социальных услуг по адресу: г. Минск, ул. Кульман 22, П.Бровки, Бехтерева 5, Семашко 8/1, Воронянского 50/1, Кижеватова 58, Ленина 30-11.

Плановый годовой объем производства составляет 4 932 м².

Закупка данного оборудования планируется в марте 2026 года.



Технические характеристики станка:

Ширина обрабатываемого материала, мм	250-625
Толщина обрабатываемого материала, мм	0,5-0,7
Высота фальца, мм	32
Скорость проката, м/мин	6,5
Потребляемая мощность, кВт	1,5
Напряжение питания, В	380
Размеры, ДхШхВ, мм	2100x870x830
Масса, кг	345

В результате проведенных маркетинговых исследований ориентировочная стоимость составляет 37 000 белорусских рублей.

Закупка данного оборудования планируется в марте 2026 года.

Стреппинг машина. Полуавтоматическая упаковочная машина для обвязки ПП лентами. Стреппинг стол. Упаковщик лентой



Полуавтоматическая стреппинг-машина отлично подходит для упаковки ЛСТК (легких стальных тонкостенных конструкций). Это логичное применение, так как на производстве металлоконструкций всегда требуется надежная фиксация готовой продукции для отгрузки заказчику или перемещения на складе.

Вот ключевые аспекты использования для упаковки ЛСТК:

1. Надежная фиксация тяжелых пачек

развивает усилие натяжения до 55 кг . Этого достаточно, чтобы туго стянуть пачку стальных элементов, предотвращая их смещение и повреждение при транспортировке.

2. Работа с острыми краями

Профили ЛСТК имеют острые кромки. Обычная мягкая полипропиленовая лента может перетереться или лопнуть при сильном натяжении на острых углах. Поэтому при упаковке ЛСТК важно использовать качественную ПП-ленту и правильно настраивать усилие натяжения. Машина позволяет гибко регулировать этот параметр.

3. Расположение на столе

В отличие от упаковки легких коробок, тяжелые пакеты ЛСТК весом в десятки и сотни килограмм просто устанавливаются на стреппинг-стол (или рядом с ним, если стол встроен в рольганг). Машина позволяет обвязывать как штучные, так и групповые упаковки.

В результате проведенных маркетинговых исследований ориентировочная стоимость составляет 10 000 белорусских рублей.

Закупка данного оборудования планируется в июле 2026 года.

6.2. Автоматизация и роботизация производственных процессов

В целях повышения производительности труда, снижение операционных издержек, связанных с травматизмом и профессиональными заболеваниями и улучшение условий труда ООО «ЕвроСтройСтандарт» планирует внедрение вспомогательных роботизированных систем (экзоскелетов).

Данное устройство повышает эффективность и эргономику рабочего персонала при выполнении рутинных операций, связанных с подъемом тяжестей, работой с инструментом выше головы, долгим нахождением в статичных позах.

Затраты:

- Закупка промышленных экзоскелетов различных типов (для спины, рук, всего тела) - от 2-х единиц.
- Стоимость от 3 360,00 руб. за единицу.
- Общий объем от 6 720,00 руб.

Ожидаемый эффект:

- снижение утомляемости;
- возможность выполнять операции быстрее и с меньшими перерывами. Оценка прироста до 10-20% на оснащенных операциях;
- сокращение потерь от профзаболеваний и травм.

Внедрение экзоскелетов обеспечит достижение как экономических, так и социальных целей предприятия. Проект направлен на решении задач по охране труда, сохранению здоровья работников и повышению привлекательности предприятия в качестве работодателя.

7. СНИЖЕНИЕ ЗАТРАТ НА ПРОИЗВОДСТВО И РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОДУКЦИИ

В результате реализации запланированных организационно-технических мероприятий предполагается достижение общего снижения себестоимости производимой продукции. Экономический эффект выражается в сокращении удельных затрат на единицу готовой продукции (тонну/погонный метр ЛСТК) и повышении рентабельности производственной деятельности.

В связи с наличием на предприятии современного высокотехнологичного оборудования с числовым программным управлением, требующего значительных капитальных вложений, основным резервом снижения затрат в данном направлении является максимальное использование имеющихся производственных мощностей.

Основным мероприятием выступает оптимизация загрузки действующего парка оборудования. Достижение указанной цели обеспечивается за счет проведения маркетингового анализа с целью выявления дополнительных каналов сбыта и дозагрузки производственных мощностей в периоды сезонного спада спроса, а также расширения рынков сбыта стандартизированных изделий. Экономический эффект достигается за счет сокращения доли постоянных расходов (амортизация, затраты на содержание и эксплуатацию оборудования) в структуре себестоимости единицы продукции при увеличении объемов производства.

В рамках направления по улучшению организации производства и труда планируется проведение пересмотра действующих норм выработки и режимов работы оборудования. С этой целью предусматривается проведение хронометража рабочих операций (фотографии рабочего дня) для приведения норм выработки в соответствие с паспортными характеристиками оборудования. На основе полученных данных предполагается корректировка систем материального стимулирования (премирование за выполнение норм, отсутствие простоев, качество настройки оборудования) без изменения базовой системы оплаты труда. Экономический эффект формируется за счет снижения удельных затрат на трудовые ресурсы в результате опережающего темпа роста выручки на одного среднесписочного работника по сравнению с темпом роста фонда оплаты труда.

Дополнительным мероприятием является сокращение производственных простоев и времени переналадки оборудования. Планируется внедрение системы быстрой переналадки, предусматривающей выполнение максимального объема подготовительных операций во время работы оборудования над предыдущим заказом. Экономический эффект выражается в увеличении объема выпуска продукции на действующих мощностях (машинного времени работы станков) без пропорционального увеличения затрат на оплату труда и энергоресурсы.

- В части энергосбережения дополнительно будет проработан вопрос оснащения малодействительных и вспомогательных зон (склады готовой продукции, проходы, коридоры, санузлы) светильниками с инфракрасными датчиками движения и присутствия, чем обеспечивается автоматическое включение света только при нахождении персонала в зоне и отключение по истечении заданного интервала времени.

- В связи с наличием удаленных строительных объектов, оснащенных временными бытовыми помещениями для персонала предполагается выключение отопления в нерабочее время.

Для контроля эффективности реализуемых мероприятий и своевременного выявления резервов снижения затрат предусматривается проведение регулярного аудита затрат. Аудит проводится на ежегодной основе и включает:

- анализ исполнения плановых смет затрат с выявлением причин отклонений;

- пересмотр нормативов расходования материальных ресурсов (горюче-смазочные материалы, запасные части, режущий инструмент);

- мониторинг цен поставщиков расходных материалов и энергоносителей с целью выявления более выгодных коммерческих предложений;

- анализ эффективности каждой статьи затрат с разработкой рекомендаций по их дальнейшей оптимизации.

План мероприятий, направленных на экономию материальных ресурсов и снижение уровня затрат ООО «ЕвроСтройСтандарт» на 2026 год, тыс. руб.

№ п/п	Наименование мероприятий	1 кв. 2026 г.	1 полугодие 2026 г.	9 мес. 2026 г.	2026 г.	Сроки реализации	Ответственные
1	Экономия, полученная от реализации мероприятий, - всего, из нее за счет	2,2	5,1	9,9	15,0		
1.1	Повышения технического уровня производства, в том числе за счет:	0,6	1,3	2,5	3,8		
1.1.1.	Внедрение в процесс производства новых станков и оборудования (сокращение накладных расходов за счет увеличения увеличения объемов производства)	0,6	1,3	2,5	3,8	в соответствии со сроками реализации инвестиционной программы	Директор
1.2	Улучшения организации производства и труда, в том числе за счет:			1,3	2,5		
1.2.1	Снижения затрат на трудовые ресурсы в результате изменения норм выработки (увеличения темпа роста выручки на одного среднесписочного работника)			1,3	2,5	в соответствии со сроками реализации инвестиционной программы	Директор
1.3	Внедрение энергосберегающих мероприятий за счет:	0,3	1,3	1,8	2,3		
1.3.1.	Снижение затрат на электроэнергию в связи с реализацией энергосберегающих мероприятий	0,3	1,3	1,8	2,3	в соответствии со сроками реализации энергосберегающих мероприятий	Директор
1.4.	Реализация прочих мероприятий	1,3	2,5	4,3	6,3		
1.4.1	Снижение накладных расходов, в связи с увеличением объемов производства	1,3	2,5	4,3	6,3	в соответствии с производственной программой	Директор
1.4.2.	Проведение аудита затрат	-	-	-	-	30 апреля 2026 года	Начальник производства, главный инженер, главный бухгалтер, бухгалтер-экономист

8. ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

Продукция, выпускаемая ООО «ЕвроСтройСтандарт», не относится к разряду энергоемких. Доля энергозатрат в себестоимости готовой продукции занимает до 1,0%.

Основные направления использования топливно-энергетических ресурсов – это работа производственного оборудования.

Объем потребления энергоресурсов за 2024-2025 гг.

Наименование показателя	Ед. изм.	2024	2025	2026
Электроэнергия	кВт	150 729,8	92 788,8	308 513,1
Теплоэнергия	Гкал	113,7	247,1	247,0
Объем производства	тонн	1 248,0	1 003,1	3 335

Доля ТЭР в себестоимости готовой продукции

Наименование показателя	2024	2025	1 кв. 2026	1 пол. 2026	9 мес. 2026	2026
Объем производства, тонн	1 248,0	1 003,1	635,1	1 535,1	2 435,1	3 335,1
Затраты на производство продукции, всего, тыс. руб.	7 286,7	12 185,4	5 206,4	11 892,3	18 560,5	24 913,2
топливно-энергетические ресурсы, тыс. руб.	70,2	87,0	46,3	82,1	107,4	152,3
Доля энергозатрат в затратах на производство, %	1,0	0,7	0,9	0,7	0,6	0,6

Расчет доли ТЭР в себестоимости готовой продукции приведен в таблице 10 Приложения.

Бизнес-план развития предприятия на 2026 год предусматривает контроль энергоемкости выпускаемой продукции, по средствам ежемесячного анализа доли топливно-энергетических ресурсов в себестоимости продукции.

9. ПРОГНОЗИРОВАНИЕ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

9.1. Налоговое окружение

Расчет налогов, сборов и платежей в бюджет осуществлялся в соответствии с действующим на момент составления бизнес-плана налоговым законодательством Республики Беларусь.

Налоговое окружение по проекту приведено по состоянию на 01.01.2026. Ниже представлен перечень налогов, сборов и платежей по организации и ставок по ним.

Таблица 8.1 Виды и ставки налогов, сборов и платежей

Виды налогов и сборов	Значение
Налоги из выручки от реализации:	
Налог на добавленную стоимость	0%; 20%
Налоги из прибыли:	
Налог на прибыль	20%; 0% (льгота)
Налоги, относимые на себестоимость	
Отчисления в фонд социальной защиты населения	34%
Отчисления по обязательному страхованию	0,9%
Налог на недвижимость	1%*коэф
Экологический налог, налог на землю	по расчету

Расчет конкретных сумм уплачиваемых налогов и неналоговых платежей представлен в Приложении 1.

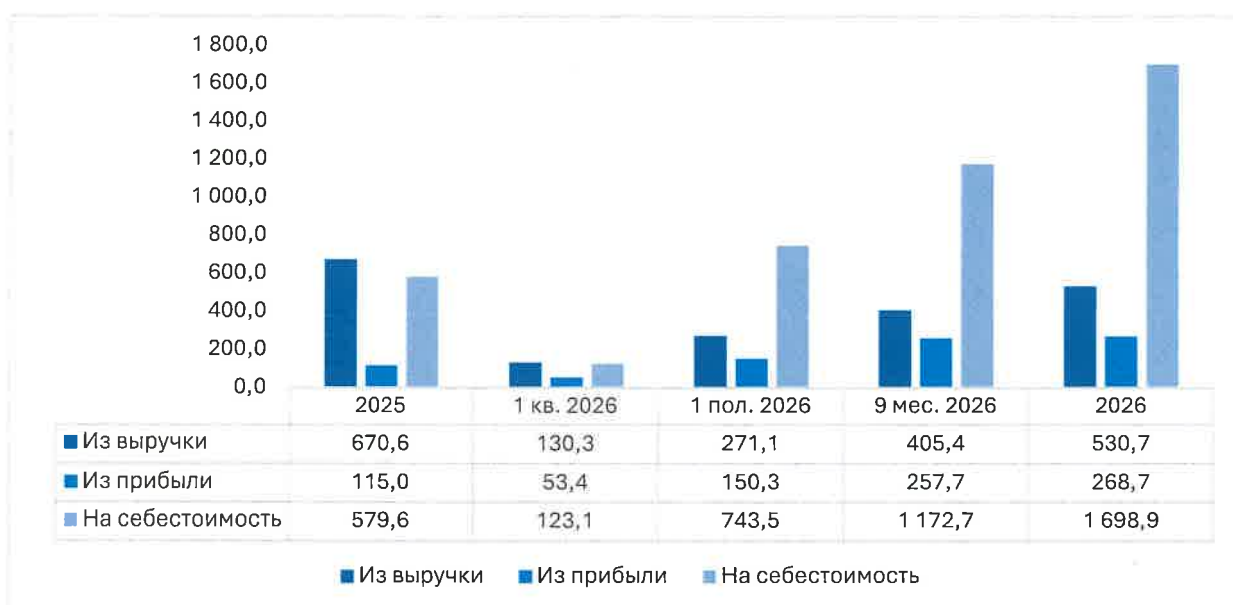


Рисунок 9.1 Структура налогов, тыс. BYN

9.2. Сводные таблицы

Финансовые результаты представлены в следующих таблицах:

«Расчет прибыли от реализации»;

«Расчет потока денежных средств по организации»;

«Проектно-балансовая ведомость».

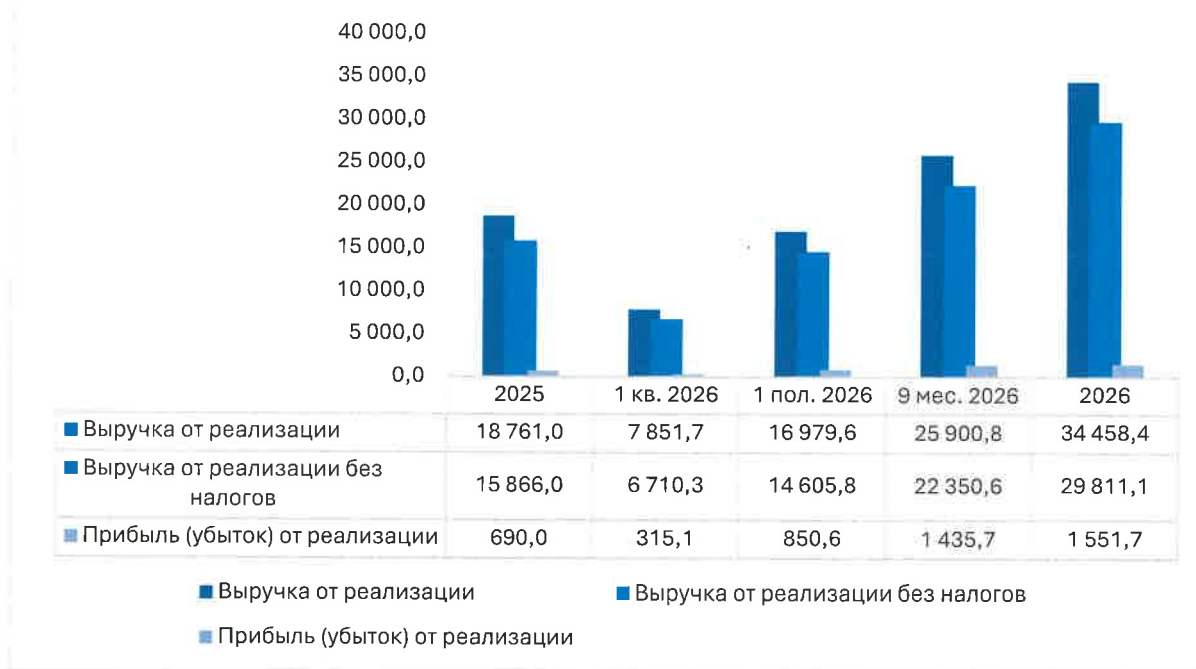


Рисунок 9.2 Динамика выручки и прибыли от реализации, тыс. BYN

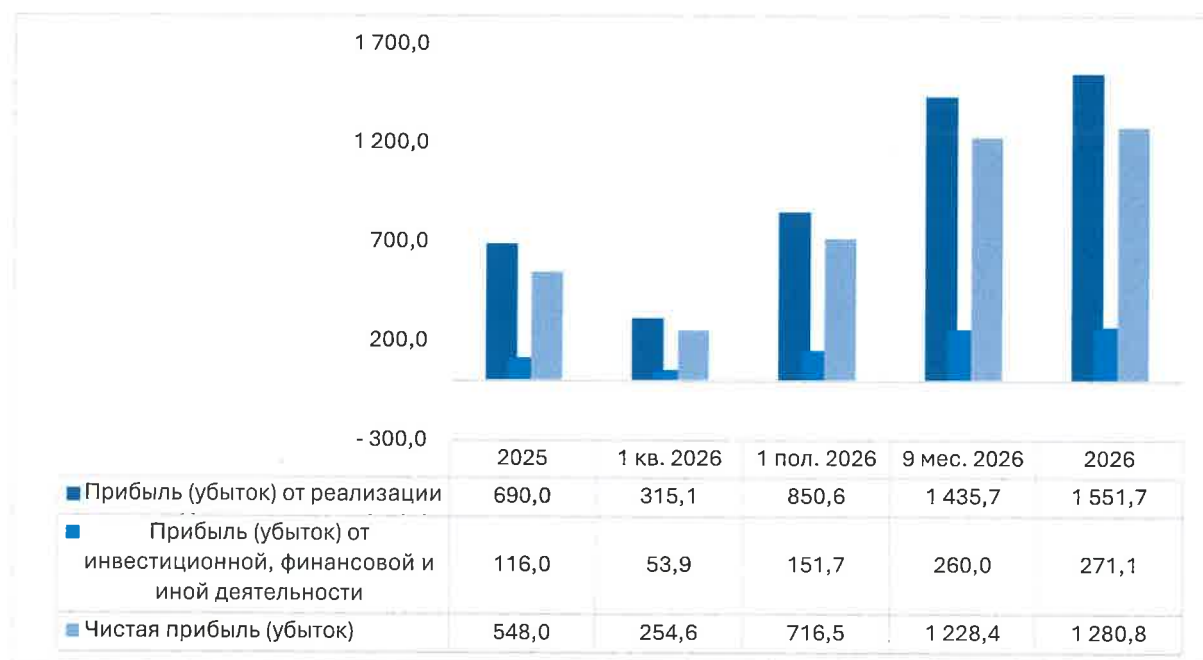


Рисунок 9.3 Динамика финансовых результатов, тыс. BYN

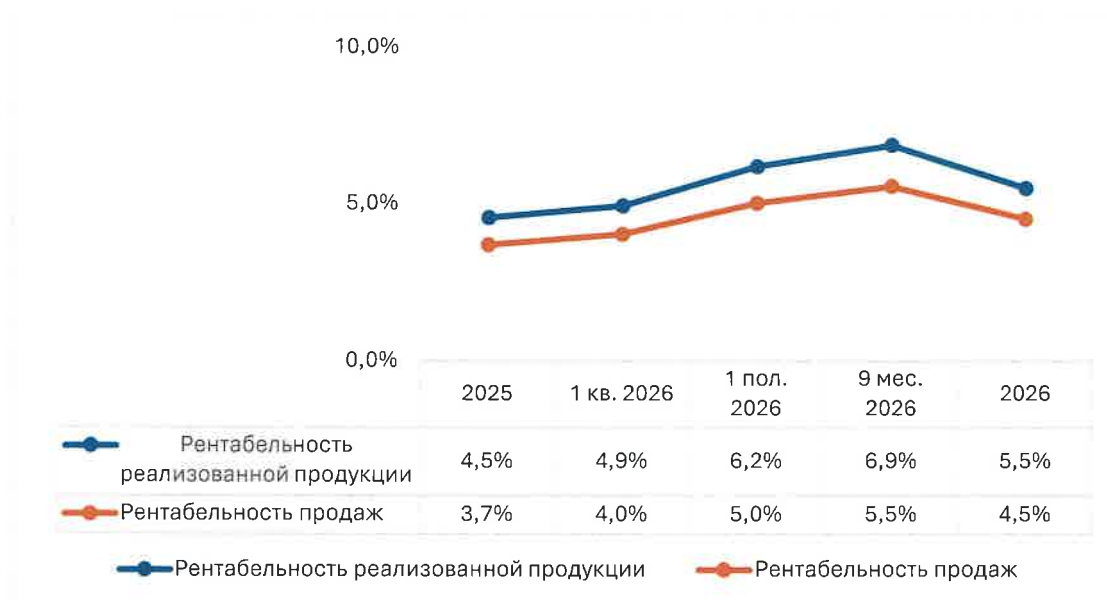


Рисунок 9.4 Динамика рентабельности

В Приложении 1 отражена ежегодно образующаяся прибыль предприятия.

Анализ движения денежных средств представлен в Приложении 1. Потоки денежных средств отражают деятельность предприятия в динамике от периода к периоду. Эта таблица объединяет показатели, характеризующие динамику движения денежных средств всех видов деятельности организации: текущей (операционной), инвестиционной и финансовой. В приток денежных средств включены: выручка от реализации продукции с НДС, прирост кредиторской задолженности, заемные и привлеченные средства по проекту и т.д.

В оттоке денежных средств учтены: затраты на производство и реализацию продукции, налоги, сборы и платежи в бюджет, капитальные затраты по проекту, а также другие планируемые издержки.

Проектно-балансовая ведомость предприятия представлена в Приложении 1. Проектно-балансовая ведомость содержит основные такие статьи, как стоимость краткосрочных и долгосрочных активов (запасы материалов, готовой продукции и товаров, дебиторской задолженности и пр.), а также стоимость собственного капитала и обязательств (собственные средства, долгосрочные и краткосрочные финансовые обязательства, кредиторская задолженность).

10. ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Оценка эффективности деятельности ООО «ЕвроСтройСтандарт» базируется на расчете технико-экономических показателей и показателей эффективности.

Основные из них:

- выручка от реализации продукции, товаров, работ, услуг с НДС;
- выручка от реализации продукции, товаров, работ, услуг на одного среднесписочного работника;
- себестоимость реализованной продукции, товаров, работ, услуг;
- прибыль (убыток) от реализации продукции, товаров, работ, услуг;
- чистая прибыль (убыток);
- добавленная стоимость;
- добавленная стоимость на одного среднесписочного работника;
- рентабельность продаж по прибыли от реализации;
- рентабельность продаж по чистой прибыли;
- рентабельность реализованной продукции по прибыли от реализации;
- рентабельность реализованной продукции по чистой прибыли;
- коэффициент обеспеченности финансовых обязательств активами.

Показатели эффективности деятельности организации за 2025-2026 годы.

Наименование показателя	Ед. изм.	2025	1 кв. 2026	1 пол. 2026	9 мес. 2026	2026
Объем производства продукции в натуральном выражении	тонн	1 002,5	635,1	1 535,1	2 435,1	3 335,1
<i>темп роста</i>						332,7%
Объем производства продукции в стоимостном выражении	тыс. BYN	9 960,0	4 711,5	11 297,5	18 137,5	24 977,5
<i>темп роста</i>	%					250,8%
Объем СМР	тыс. BYN	1 766,0	584,0	1 934,0	3 284,0	4 634,0
<i>темп роста</i>	%					262,4%
Темп роста СМР (в сопоставимых ценах)	%		233,0%	324,5%	428,5%	235,5%
Выручка от реализации продукции с налогами	тыс. BYN	18 761,0	7 851,7	16 979,6	25 900,8	34 458,4
в том числе:						
Выручка от реализации продукции, товаров	тыс. BYN	16 419,0	7 036,2	14 278,7	21 314,6	27 987,0
Выручка от реализации услуг (СМР)	тыс. BYN	2 342,0	815,6	2 700,9	4 586,2	6 471,5
<i>темп роста</i>	%					183,7%

Наименование показателя	Ед. изм.	2025	1 кв. 2026	1 пол. 2026	9 мес. 2026	2026
Себестоимость реализованной продукции, товаров, работ, услуг	тыс. BYN	15 176,0	6 395,2	13 755,2	20 914,9	28 259,4
<i>темп роста</i>	%					186,2%
Прибыль (убыток) от реализации	тыс. BYN	690,0	315,1	850,6	1 435,7	1 551,7
Чистая прибыль (убыток)	тыс. BYN	548,0	254,6	716,5	1 228,4	1 280,8
Рентабельность реализованной продукции	%	4,5%	4,9%	6,2%	6,9%	5,5%
Рентабельность продаж	%	3,7%	4,0%	5,0%	5,5%	4,5%
ЕБИТДА	тыс. BYN	1 052,7	425,7	1 075,6	1 770,7	1 994,1
Рентабельность по ЕБИТДА	%	6,6%	6,3%	7,4%	7,9%	6,7%
Удельный вес отгруженной инновационной продукции	%	90,0%	90,0%	90,0%	90,0%	90,0%
Запасы готовой продукции	тыс. BYN	1 111,0	1 209,1	1 150,6	1 245,8	1 352,4
Соотношение запасов готовой продукции и среднемесячного объема производства	%	664,9%	217,5%	207,0%	224,1%	243,3%
Удельный вес материальных затрат в затратах на производство продукции	%	62,4%	59,8%	58,2%	57,2%	56,9%
Среднесписочная численность работников	чел.	20,0	30,0	89,0	93,0	100,0
Среднемесячная заработная плата	тыс. BYN	3 693,2	3 958,5	4 069,9	4 095,8	4 132,7
<i>темп роста</i>	%		108,8%	122,1%	117,2%	111,9%
Выручка от реализации продукции на одного среднесписочного работника	тыс. BYN	938,1	261,7	190,8	278,5	344,6
Добавленная стоимость в целом по организации	тыс. BYN	4 724,0	1 798,6	3 389,6	4 470,5	5 947,6
Добавленная стоимость на одного среднесписочного работника в целом по организации	тыс. BYN	236,2	60,0	38,1	48,1	59,5
<i>темп роста</i>	%					25,2%
Использование (освоение) инвестиций в основной капитал (без НДС)	тыс. BYN	683,0	644,0	671,0	768,0	881,5

Наименование показателя	Ед. изм.	2025	1 кв. 2026	1 пол. 2026	9 мес. 2026	2026
Темп роста инвестиций в основной капитал (в сопоставимых ценах)	%		143,5%	101,0%	101,7%	105,9%
Объем экспорта товаров	тыс. USD					
Удельный вес экспорта в выручке от реализации продукции (за вычетом косвенных налогов)	%					
Объем импорта товаров	тыс. USD					
Удельный вес импортного сырья	%					
Кредиторская задолженность на конец периода	тыс. BYN	5 067,0	5 090,0	2 263,9	3 353,9	4 959,9
Дебиторская задолженность на конец периода	тыс. BYN	728,0	3 220,0	1 115,7	1 737,1	1 748,4
Просроченная дебиторская задолженность на конец периода	тыс. BYN					
Удельный вес просроченной дебиторской задолженности в общей сумме дебиторской задолженности	%					
Соотношение кредиторской и дебиторской задолженности	к-т	6,96	1,58	2,03	1,93	2,84
Коэффициент текущей ликвидности	%	37,28	8,87	1,50	1,53	1,89
Коэффициент обеспеченности СОС	%	0,97	0,89	0,34	0,35	0,47
Коэффициент обеспеченности обязательств активами	%	0,03	0,05	0,43	0,42	0,24
Коэффициент капитализации	%	0,03	0,06	0,76	0,71	0,32
Коэффициент финансовой независимости (автономии)	%	0,97	0,95	0,57	0,58	0,76

11 ЦЕЛИ В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА

Удовлетворение потребностей и ожиданий потребителя и других заинтересованных сторон в комплектации объектов производственного, жилого и социального назначения конструкциями и строительно-монтажными работами.

Основной целью ООО «ЕвроСтройСтандарт» является производство качественной продукции и освоение выпуска новых видов продукции, максимально учитывая требования потребителей и других заинтересованных сторон, при непрерывном наращивании технического потенциала, для укрепления позиций на рынке, повышения финансовой стабильности и улучшения благосостояния персонала.

Основные стратегические задачи в области качества:

1. Поддерживать в рабочем состоянии, постоянно совершенствовать систему менеджмента качества в соответствии с СТБ ISO 9001-2015 и использовать как документированную информацию.

2. Актуализировать процессы современного менеджмента качества, качество производимой продукции и строительно-монтажных работ, совершенствовать производственные процессы повышения конкурентоспособности.

3. Повышение квалификации, компетентности персонала на основании регулярной подготовки, переподготовки, обучения кадров, создание благоприятных условий для привлечения перспективных молодых специалистов.

Поставленные задачи предприятия реализуются за счет:

1. Планирования мероприятий по повышению качества выпускаемой продукции и качества производимых работ.

2. Вовлечения работников предприятия в процесс управления качеством путем постоянного обучения как в области профессиональной подготовки, так и в области качества.

3. Контроля качества выполняемых работ в объеме, достаточном для полного удовлетворения требований и ожиданий потребителя и других заинтересованных сторон.

4. Повышения квалификации и освоения смежных профессий.

5. Обеспечения наличия ресурсов (человеческих, материальных, информационных и иных), формирующих инфраструктуру и производственную среду предприятия и необходимых для результативной производственной деятельности, поддержания и развития корпоративной системы управления, в том числе и современный менеджмент качества.

Общество с ограниченной ответственностью «ЕвроСтройСтандарт»



ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА

Мы находимся в среде высокой конкуренции с высокими требованиями к квалификации персонала, оборудованию, выполняемым работам, производимой продукции.

Наша стратегия:

- ❖ производство металлических профилей, выполнение функций генерального подрядчика, производство строительно-монтажных работ согласно требованиям и ожиданиям заказчиков и других заинтересованных сторон

Главная цель: выполнять работы и производить продукцию в соответствии с законодательными и иными обязательными требованиями, согласно ожиданиям заказчиков, завоевывая и сохраняя их доверие.

Пути достижения главной цели:

- ❖ мониторинг конъюнктуры рынка, анализ и оценка удовлетворенности заказчиков, с целью ее повышения;
- ❖ использование материалов, соответствующих требованиям ТНПА, поддержание активного и долгосрочного сотрудничества с поставщиками;
- ❖ применение процессного подхода, направленного на обеспечение функционирования системы менеджмента качества на предприятии, согласно требованиям СТБ ISO 9001-2015;
- ❖ постоянное повышение мастерства и профессионализма сотрудников с целью создания условий для результативного функционирования предприятия;
- ❖ непрерывное совершенствование качества работ, отвечающих требованиям и ожиданиям заказчиков, соответствующих национальным стандартам, законодательным и обязательным требованиям;
- ❖ осуществление настоящей Политики и целей в области качества, постоянное улучшение системы менеджмента качества, участие всех сотрудников в поддержании и повышении результативности системы менеджмента качества в соответствии с СТБ ISO 9001-2015;
- ❖ своевременное принятие корректирующих действий, рассмотрение рисков и возможностей, связанных с контекстом и целями предприятия, проведение мероприятий по снижению уровня рисков.

Руководство берет на себя ответственность за реализацию Политики в области качества и результативность СМК, за выделение ресурсов, направленных на достижение целей в области качества, за выполнение законодательных требований и постоянное улучшение СМК.

Руководство обязуется создавать здоровые и безопасные условия труда путем вовлечения работников организации в процесс управления качеством.

Директор
01.12.2025г.

П.В. Щурко

УТВЕРЖДАЮ
 Директору
 ООО «ВостройСтандарт»
 П.В. Щурко
 17.12.2025г.

**ЦЕЛИ В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА
 НА 2026 ГОД**

№ п/п	Пункт политики	Цели	Числовое значение (сроки)
1	2	3	4
1	<p>Применение процессного подхода, направленного на обеспечение функционирования системы менеджмента качества на предприятии, согласно требованиям СТБ ISO 9001-2015. Постепенное улучшение системы менеджмента качества, выполнение Политики в области качества</p>	<p>Пройти периодическую оценку системы менеджмента качества – действующий сертификат соответствия. Обеспечить уровень функционирования системы менеджмента качества Обеспечить уровень функционирования процессов системы менеджмента качества</p>	<p>По итогам года Не ниже 93% по итогам года Не ниже 98% по итогам года</p>
2	<p>Обеспечение стабильного качества выполняемых работ, производимой продукции</p>	<p>Количество претензий (замечаний) не более, чем Рост рентабельности выполняемых работ и производимой продукции по сравнению с предыдущим годом Рост количества заключенных договоров на выполнение работ (производство)</p>	<p>1 не менее, чем на 4 % не менее, чем на 4 %</p>

		продукции) в 2026 по отношению к 2025 году	
		Обеспечить соответствие производимой продукции требованиям национальных и международных стандартов, чтобы увеличить экспортный потенциал и снизить количество несоответствий при поставках	99%
3	Систематическая работа с заказчиками с целью изучения их запросов и потребностей, анализ и оценка удовлетворенности заказчиков	Поддерживать удовлетворенность заказчиков не ниже, чем	99 %
4	Развитие взаимовыгодных и долгосрочных отношений с поставщиками на основе взаимного доверия и уважения	Снизить случаи закупки некачественных материалов	Не более 2-х
5	Вовлечение персонала в совершенствование процессов менеджмента качества, планирование и проведение мероприятий по совершенствованию профессионального мастерства работников	Повысить квалификацию персонала, в том числе в области менеджмента качества	1 человек

Общество с ограниченной ответственностью
«Сфера технологий безопасности»
Орган по сертификации систем менеджмента



СОГЛАСОВАНО

Директор
ООО «ЕвроСтройСтандарт»

П.В.Щурко

12 декабря 2025 г.

ПРОГРАММА
аудитов системы менеджмента качества
на срок действия сертификата соответствия
ООО «ЕвроСтройСтандарт»
(актуализирована на 01.12.2025)

1 Обозначения и сокращения

АМ – аудит «на месте» в организации заказчика;	СА1 – 1-й этап аудита, проводимого в рамках сертификации;
ПА1 – 1-й аудит, проводимый в рамках периодической оценки;	СА2 – 2-й этап аудита, проводимого в рамках сертификации;
ПА2 – 2-й аудит, проводимый в рамках периодической оценки;	СМК – система менеджмента качества;
ПСА – аудит, проводимый в рамках повторной сертификации;	ТНПА – технический нормативный правовой акт;
НПА – нормативный правовой акт;	ОС СМ – орган по сертификации систем менеджмента;
НС – несоответствия;	ПО – проблемные области.
АД – анализ документов СМК и исходной информации;	

2 Общие сведения

Наименование органа по сертификации:	Орган по сертификации систем менеджмента Общества с ограниченной ответственностью «Сфера технологий безопасности»
Место нахождения и адрес места осуществления деятельности органа по сертификации, контакты:	220033, г. Минск, пр-т Партизанский, д. 6А-2, каб 1001 Тел. (017) 257-55-10, 369-08-50 e-mail: sert@sferatb.by
Наименование организации:	Общество с ограниченной ответственностью «ЕвроСтройСтандарт»
Место нахождения организации:	Республика Беларусь, 220033, г. Минск, пр-т Партизанский, д. 8, оф.26
Адрес(а) мест(а) осуществления деятельности организации:	Республика Беларусь, 220033, г. Минск, пр-т Партизанский, д. 8, корпус 6
Цели аудитов по типам	СА1: Оценка готовности организации к проведению 2-го этапа сертификационного аудита, в том числе, определение соответствия СМК организации критериям аудита; оценка способности СМК выполнять законодательные, договорные и иные обязательные требования; оценка результативности СМК обеспечивающей уверенность, что организация постоянно выполняет свои установленные цели в области качества; определение областей потенциального улучшения СМК. СА2: Определение соответствия СМК Организации критериям аудита в области сертификации; оценивание внедрения СМК, включая оценку ее

Общество с ограниченной ответственностью
«Сфера технологий безопасности»
Орган по сертификации систем менеджмента

	результативности, выявление аспектов для улучшения СМК ПА1, ПА2: Подтверждение соответствия СМК Организации критериям аудита в области сертификации, выявление аспектов для улучшения СМК ПСА: Подтверждение соответствия СМК критериям аудита в области сертификации, включая оценку ее пригодности, результативности, выявление аспектов для улучшения СМК; подтверждение непрерывного соответствия и результативности СМК в целом, а также актуальности и соответствия области сертификации.
Критерии аудитов	СТБ ISO 9001–2015 «Системы менеджмента качества. Требования» (приложение 1 к программе), НПА, ТНПА Республики Беларусь в области качества применительно к деятельности организации, документация СМК и локальные правовые акты (ЛПА) Организации
Заявленная область сертификации системы менеджмента качества (см. п. 4) соответствует области аккредитации органа по сертификации систем менеджмента ООО «Сфера технологий безопасности»	

3 Область аудитов программы

Данные программы аудитов	Тип и область аудита				
	СА1 ²	СА2 ²	ПА1 ²	ПА2	ПСА
1 Проверяемые подразделения, объекты, площадки и должностные лица					
Директор			+	+	+
Главный инженер			+	+	+
Отдел строительства			+	+	+
Специалист по сваркам			+	+	+
Конструктор, инженер-конструктор			+	+	+
Специалист по договорной и тендерной работе			+	+	+
Инженер по материально-техническому снабжению			+	+	+
Менеджер по развитию бизнеса			+	+	+
Бухгалтерия			+	+	+
Начальник производства			+	+	+
Отдел производства			+	+	+
Процесс «Выполнение функций генерального подрядчика, производство строительно-монтажных работ»			+	+	+
Процесс «Производство продукции»			+	+	+
Объекты выполнения работ, временные площадки (состав уточняется в планах аудитов)					
2 Состав работ по аудиту:			АМ	АМ	АД/АМ
3 Оформляемые документы					
-расчет времени аудита при сертификации, периодической оценке СМК (х- уточненный при необходимости);			х	х	х
-план аудита;			+	+	+
-отчет по результатам аудита;			+	+	+
-план корректив и корректирующих действий (при наличии ПО/НС оформляет Организация);			+	+	+
-акт об устранении НС с приложением документальных свидетельств (при наличии НС)			+	+	+
4 Примерные сроки аудита:			12.2025	10-12.2026 (по 22.12.2026)	09-12.2027

Примечание 1 В программе аудитов возможны изменения и уточнения.
2 СА1 и СА2 – проведены согласно программе аудитов СМК от 29.11.2024
3 ПА1 – аудит, проводимый в рамках периодической оценки с расширением области сертификации

Общество с ограниченной ответственностью
«Сфера технологий безопасности»
Орган по сертификации систем менеджмента
4 Область сертификации системы менеджмента качества
(с учетом расширения области сертификации)

Выполнение функций генерального подрядчика, производство строительно-монтажных работ, производство металлических профилей.

Руководитель ОС СМ,
руководитель команды по оценке
«01» декабря 2025 г.

 Ю.Р.Славко

Общество с ограниченной ответственностью
«Сфера технологий безопасности»
Орган по сертификации систем менеджмента

8.5.5 Деятельность после поставки			-	+	+
8.5.6 Управление изменениями			-	+	+
8.6 Выпуск продукции и услуг			-	+	+
8.7 Управление несоответствующими выходами			-	+	+
9 Оценивание пригодности					
9.1 Мониторинг, измерения, анализ и оценивание			+	+	+
9.2 Внутренний аудит			+	+	+
9.3 Анализ со стороны руководства			+	+	+
10 Улучшение					
10.1 Общие положения			+	+	+
10.2 Несоответствия и корректирующие действия			+	+	+
10.3 Постоянное улучшение			+	+	+
Дополнительно проверяемые в ходе аудита аспекты деятельности:					
Наличие жалоб и претензий внутренних и внешних заинтересованных сторон в отношении качества работ/услуг/продукции, функционирования СМК, статус реализации на них			+	+	+
Наличие проверок органами контроля (надзора) и (дата, №) выполнение (отчет, письмо, дата, №).			+	+	+
Статус и результативность корректирующих действий по результатам внешних проверок			+	+	+
Статус и результативность корректирующих действий, предпринятых в отношении несоответствий (проблемных областей), выявленных при последующем внешнем аудите СМК			+	+	+
Наличие изменений, влияющих на СМК: в структурной схеме Организации, в производственных (технологических) процессах; в применимых требованиях ИСА и ПИИА, касающихся Организации; в области сертификации СМК; в документах СМК.			+	+	+
Выполнение обязательств по сертификации, договора на выполнение работ по проведению периодической оценки, сертификационной СМК информировать орган по сертификации о (об) вносимых изменениях и документах СМК, изменениях организационной структуры организации, организационно-целявой формы, реорганизации и ликвидации, изменении юридического адреса и расположения производственных объектов; изменении области деятельности в рамках сертификационной СМК			+	+	+
Правильность использования знака соответствия СМК и ссылки на сертификацию			+	+	+

Примечание 1 В программе аудитов возможны изменения и уточнения
2 СА1 и СА2 – проведены согласно программе аудитов СМК от 29.11.2024.
3 ПИА1 – аудит, проводимый в рамках периодической оценки с расширением области сертификации

Руководитель команды по оценке

 Ю.Р.Славко

Общество с ограниченной ответственностью
«Сфера технологий безопасности»
Орган по сертификации систем менеджмента

Приложение 1 к программе аудитов СМК

Критерии аудитов в течение трехлетнего цикла сертификации:		Тип и область аудита				
Ссылки на требования СТЕ ISO 9001-2015 (номера пунктов/подпунктов), дополнительно проверяемые в ходе аудита аспекты деятельности		СА1 ²	СА2 ²	ПА1 ³	ПА2	ПСА
4 Контекст						
4.1 Понимание организации и ее контекста				+	+	+
4.2 Понимание потребностей и ожиданий заинтересованных сторон				+	+	+
4.3 Определение области применения СМК				+	+	+
4.4 Система менеджмента качества и ее процессы				+	+	+
5 Лидерство						
5.1.1 Общие положения				+	+	+
5.1.2 Ориентация на потребителя				+	+	+
5.2 Политика				+	+	+
5.3 Роли, обязанности и полномочия в организации				+	+	+
6 Планирование						
6.1 Действия по рассмотрению рисков и возможностей				+	+	+
6.2 Цели в области качества и планирование их достижения				+	+	+
6.3 Планирование изменений				+	+	+
7 Поддержка						
7.1.1 Общие положения				+	+	+
7.1.2 Персонал				+	+	+
7.1.3 Инфраструктура				+	+	+
7.1.4 Среда для функционирования процессов				+	+	+
7.1.5 Ресурсы для мониторинга и измерений				+	+	+
7.1.6 Знания организации				+	+	+
7.2 Компетентность				+	+	+
7.3 Осведомленность				+	+	+
7.4 Коммуникации				+	+	+
7.5 Документированная информация				+	+	+
8 Операционная деятельность						
8.1 Планирование и управление деятельностью				+	+	+
8.2 Требования к продукции и услугам				+	+	+
8.3 Проектирование и разработка продукции и услуг				+	+	+
8.4 Управление предоставляемыми и/или процессами, продукцией и услугами				+	+	+
8.5.1 Управление предоставленным продукцией и услугой				+	+	+
8.5.2 Идентификация и прослеживаемость				+	+	+
8.5.3 Собственность, принадлежащая потребителям или внешним поставщикам				+	+	+
8.5.4 Сохранение				+	+	+

НАЦИОНАЛЬНАЯ СИСТЕМА ПОДТВЕРЖДЕНИЯ СООТВЕТСТВИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

БГПА	ВУ/112 113.01
БСА	ГОСТ ISO/IEC 17021-1

Орган по сертификации систем менеджмента
Общества с ограниченной ответственностью
«Сфера технологий безопасности»
Республика Беларусь, 220033, г. Минск,
пр-т Партизанский, 2/15-2



СЕРТИФИКАТ СООТВЕТСТВИЯ



Зарегистрирован в реестре № ВУ/112 05.01. 113.01 00348

Дата регистрации 30 декабря 2024 г.
Действителен по 29 декабря 2027 г.

Заявитель **Общество с ограниченной ответственностью
«ЕвроСтройСтандарт»**

Место нахождения: **Республика Беларусь, 220033, г. Минск,
пр-т Партизанский, д. 8, оф. 26**

Адрес места осуществления деятельности: **Республика Беларусь,
220033, г. Минск, пр-т Партизанский, д. 8, корп. 6**

Регистрационный номер в Едином государственном реестре
юридических лиц и индивидуальных предпринимателей **193625416**

Настоящий сертификат соответствия удостоверяет, что **система
менеджмента качества производства металлических профилей;
производства строительно-монтажных работ**

соответствует требованиям СТБ-ISO 9001-2015

Руководитель органа
по сертификации, заместитель директора



Н.Н.Дедова

№ 0346811

План проведения мероприятий ООО «ЕвроСтройСтандарт» в 2026 году

№	Мероприятие	Ответственное лицо	Срок выполнения	Стоимость мероприятия
1	Актуализация должностных инструкций	Руководитель направления, специалист по кадрам	На постоянной основе	-
2	Осуществление входного контроля поступающих материалов с регистрацией выявленных несоответствий по видам материалов и названию организации – недобросовестного поставщика	Начальник производства, главный инженер, инженер по материально-техническому снабжению	На постоянной основе	-
3	Ежемесячное рассмотрение результатов входного контроля при проведении дней Качества с выработкой корректирующих мероприятий (до 22 числа текущего месяца).	Начальник производства, главный инженер, инженер по материально-техническому снабжению	Ежемесячно	-
4	Разработка и внедрение методов стимулирования сотрудников к рационализаторству в рамках Положения о премировании, предусматривающего создание условий, способствующих разработке рационализаторских идей (предложений).	Специалист по кадрам	Март 2026	-
5	Разработка и реализация мер, направленных на улучшение условий труда работников и повышение трудовой дисциплины:	Нач. производства, главный инженер, мастер производственного участка. Производители работ, специалист по кадрам	На постоянной основе	-
7	Внедрение механизма самоконтроля выполнения производственных работ на рабочем месте через разработку, утверждение и выдачу ИТР типовых рекомендаций по основным нормируемым критериям (чек-лист, с критериями оценок качества). Поддержание типовых рекомендаций в актуальном состоянии осуществляется главным инженером	Начальник производства. Специалист по кадрам	Апрель-июнь 2026	-

№	Мероприятие	Ответственное лицо	Срок выполнения	Стоимость мероприятия
8	Обеспечение системного контроля качества выполняемых строительномонтажных работ и выпуска продукции	Главный инженер Начальник производства	На постоянной основе	-
9	Постоянное повышение уровня знаний, квалификации всех сотрудников организации посредством аттестации персонала, проведением технического обучения, участия в семинарах, выставках, конкурсах и др.	Руководители направлений. Специалист по кадрам.	На постоянной основе	1500,00 руб.
10	Изучение новых введенных нормативных документов, участие в научно-практических семинарах.	Руководители направлений	На постоянной основе	1000,00 руб.
11	Улучшение качества проектной документации посредством анализа проблемных узлов, решений (их выявление) и устранение, с внесением предложений авторам проектов по доработке узлов, в том числе до уровня типовых проектных решений (ежемесячно).	Конструктор. Инженер-конструктор	На постоянной основе	
12	Укрепление социального оптимизма, стремления в созидании, морального духа, путем проведения тематических семинаров, информир.коллективов о поставленных задачах.	Руководители направлений. Директор	1 раз в квартал	-
13	Реализация плана мероприятий, запланированных в рамках программы «Качество» 2021-2026 гг.	Все сотрудники	На постоянной основе	-
14	Обеспечение своевременного выполнения договорных обязательств на всех стадиях строительства объектов.	Главный инженер	На постоянной основе	
15	Обеспечение своевременного ввода объектов в эксплуатацию, без превышения нормативных	Главный инженер	На постоянной основе	-

	сроков строительства.			
15	Обеспечение контроля за проведением обучения рабочего персонала и повышением квалификации рабочих строительных специальностей.	Главный инженер	На постоянной основе	-
№	Мероприятие	Ответственное лицо	Срок выполнения	Стоимость
16	Целенаправленное обеспечение заданных параметров качества на всех этапах подготовки и реализации строительных объектов.	Главный инженер	На постоянной основе	-
17	Принятие мер по упреждению (недопущению) оттока высококвалифицированных кадров строительных специальностей из организаций объединения.	Главный инженер	На постоянной основе	-

Руководство обязуется ежегодно анализировать деятельность предприятия по достижению поставленных задач и пересматривать настоящую политику: задавать новые планки и темпы развития, направленные на улучшение и совершенствование деятельности предприятия, а также поощрять персонал за соответствующие достижения.

12. ПЛАНЫ МЕРОПРИЯТИЙ

12.1. Внедрение принципов «Бережливого производства»

В целях оптимизации процессов производства в ООО «ЕвроСтройСтандарт», входящем в состав ГПО «Минскстрой», в настоящее время осуществляется внедрение системы организации рабочего пространства 5S в рамках подходов «бережливого производства».

Внедрение методики 5S бережливого производства позволяет предприятию:

- оптимизировать технологический процесс на всех этапах производства продукции,
- сокращать затраты ресурсов (временных, экономических, человеческих и тд),
- рационально использовать площади и помещения предприятия с оптимальной расстановкой технологического оборудования и работников,
- рационально распределять рабочее время работников,
- повышать качество конечного продукта.

Внедрение системы бережливого производства позволяет предприятию достигать следующих показателей:

- увеличивать объем выпуска продукции, тем самым повышая эффективность труда,
- сокращать издержки производства,
- увеличивать рост общей производительности и качества продукции,
- улучшать условия труда работников,
- снизить потери при производстве продукции,
- стремиться к повышению удовлетворенности потребителей.

Достигнув данных показателей, предприятие сможет выйти на более высокий уровень развития, максимально приблизившись к достижению поставленных целей.

**План
мероприятий на 2026 год
по внедрению системы «Бережливое производство»**

№	Наименование мероприятия	Сумма на мероприятие руб.	Количественное выражение	Экономический эффект (оценочно, год), руб.
1	Закрепить поддержание персоналом стандарта 5С (обучение, контроль, оценка выполнения требований)	1 000,00	Обучение персонала (12 чел.) на базе собственного производства Программа обучения на 32 час с практическими преобразованиями на рабочих местах	Снижение времени простоев (излишняя сортировка, ожидание, излишнее перемещение материалов), снижение времени на учёт (контроль количества деталей), быстрая упаковка, поддержание стандарта минимальной партии. Ожидаемый эффект до 10 000 руб.
2	Внедрение методологии «Быстрые переналадки»	1 500,00	Обучение производственного персонала (18 чел.) и внедрение стандарта Программа обучения на 48 час	Внедрение стандарта «Быстрой переналадки» оборудования на выпуск другого ассортимента продукции. Повышение гибкости производства. Производство большей номенклатуры деталей при снижении объёма разового заказа без потери производительности. Переход с изготовления одного вида продукции на другой в минимальное время (До 30 мин.)
3	Внедрение проекта «Кайдзен-предложения»	3 500,00	Обучение персонала (12 чел.) по программе 24 часа. Разработка и внедрение 5 практических примеров на базе собственного производства.	Создание, опробование и внедрение Положения по стимулированию персонала к подаче предложений по совершенствованию своих процессов (рабочих мест и операций). Оценка эффективности до 20 000 руб.

№	Наименование мероприятия	Сумма на мероприятие руб.	Количественное выражение	Экономический эффект (оценочно, год), руб.
4	Разработать проект «ТРМ». (Всеобщее обслуживание оборудования)	2000,00	Обучение персонала. По программе 24 часа. Пилотный проект на базе оборудования.	Методология, ориентированная на недопущение аварийных отказов оборудования. Контроль состояния оборудования и обеспечение своевременного обслуживания. Цель «0»-поломок или отказов. Планирование производства без рисков несвоевременного изготовления заказа. Ожидаемый эффект до 30 000 руб.

**План
мероприятий на 2026 год**

по развитию производственных участков в области повышения качества выпускаемых изделий, повышения производительности труда (снижение всех видов потерь на основе методологии бережливого производства) и повышение уровня ритмичности производства для обеспечения своевременности поставок заказной продукции

№ п\п	Наименование мероприятий	Ожидаемый эффект	Сроки реализации
1	<u>Проект «5S».</u> Внедрение системы 5S на всех производственных рабочих местах. Преобразование рабочих мест в рамках требований стандартов бережливого производства (СТБ 2672-2025)	Снижение потерь времени (простои, ожидания), дефектов и брака, повышение уровня техники безопасности, повышение производительности	01 - 06. 2026
2	<u>Проект «Качество».</u> Повышение уровня качества выпускаемой продукции Фиксирование всех видов отклонений, приводящих к появлению дефектов и брака. Методика 5M, методика 5 Почему, Анализ причинности по методологии бережливого производства. Принятия мер, не допускающих повторного появления типовых проблем с качеством. Внедрение новых форм фиксирование и учёта всех видов несоответствий.	Снижение уровня межоперационных дефектов и брака на 50% в течение года. Достижение уровня рекламаций по продукции не более 0,05%! Повышение уровня квалификации персонала.	03.- 09. 2026
3	<u>Проект «Быстрые переналадки».</u> Повышение гибкости производственного оборудования. Внедрение методики переналадки оборудования (быстрый, стандартный переход на выпуск другой продукции) для снижения времени переналадки и обеспечения качества выпуска продукции.	Повышение «гибкости» производства с ориентацией выпуска мелкосерийной и единичной продукции сохраняя высокую производительность. Снижение межоперационных запасов, повышение эффективности использования производственных мощностей. Выпуск большей номенклатуры продукции.	03 - 09. 2026

№ п\п	Наименование мероприятий	Ожидаемый эффект	Сроки реализации
4.	<p><u>Проект «ТРМ» (Всеобщее обслуживание оборудования).</u> Разработка алгоритма управления обслуживанием оборудования с целью минимизации рисков появления аварийных ситуаций. (Ноль аварийных ситуаций). Обеспечение учёта всех факторов работы оборудования и быстрое реагирование при появлении симптомов и рисков отказов.</p>	<p>Снижение аварийных остановок оборудования (простоев), связанных с проблемами качества продукции (дефекты и брак) и потерь времени по обслуживанию (замена, ремонт). Срыв планов поставок потребителям.</p>	<p>02 - 06. 2026</p>
5	<p><u>Проект «Кайдзен-предложения».</u> Вовлечение персонала в активное участие в подаче предложений по улучшению безопасности рабочих мест, улучшению качества продукции, снижению физических усилий и напряжённости труда, снижению всех видов потерь, поддержанию ритма.</p>	<p>Создание Положения и внедрение собственных практических примеров в производстве. Обучение персонала и стимулирование к активному участию в преобразованиях.</p>	<p>09 - 12. 2026</p>

Ответственный за выполнение мероприятий – мастер производственного участка, контроль возлагается на начальника производства.

**12.2. План мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности ООО «ЕвроСтройСтандарт»
на 2026 год**

№ п/п	Наименование мероприятий	Ответственные
1.	Безусловное соблюдение договорных условий в части реализации продукции и оплаты	
2.	При заключении договоров, которыми предусматривается выплата авансовых платежей Обществом, рассматривать вопрос включения в данные договора обеспечительных мер (обязательств по предоставлению банковской гарантии либо страхового полиса)	
3.	Анализ наличия просроченной дебиторской и кредиторской задолженности и организация работы по своевременным расчетам за поставленную продукцию и оказанные услуги, согласно срокам, предусмотренным условиями договоров	
4.	При возникновении просроченной дебиторской задолженности, вести переговоры с должниками, с целью поуждения к скорейшему возврату денежных средств	
5.	Приостановка реализации продукции при возникновении просроченной задолженности по договору до ее погашения	
6.	Ведение претензионной работы с Покупателями, нарушающими свои договорные обязательства в части оплаты за поставленную продукцию	
7.	Предоставление информации в ГПО «Минскстрой» о просроченной дебиторской задолженности, для содействия	
8.	При заключении договоров и реализации продукции отдавать предпочтение Покупателям, предлагающим и осуществляющим предварительную оплату продукции	
9.	Оценка финансового состояния контрагентов, которым предоставляется отсрочка платежа	
10.	Взыскание просроченной дебиторской задолженности в судебном порядке	
11.	При невозможном погашении задолженности в полном объеме, исходя из финансовых возможностей, осуществлять погашение долга частями	
12.	Проводить переговоры с кредиторами, с целью уменьшения просроченной кредиторской задолженности	Директор Главный инженер Главный бухгалтер Инженер МТС

12.3 План мероприятий ООО «ЕвроСтройСтандарт» по качеству на 2026 год

№ п/п	Наименование мероприятий	Сроки исполнения	Ответственные
1.	Организация и проведение ежемесячных дней Качества в соответствии с графиками	в соответствии с графиком	Главный инженер
2.	Осуществление входного контроля поступающих материалов с регистрацией выявленных несоответствий по видам материалов и названию организации - недобросовестного поставщика. Ежемесячное рассмотрение результатов входного контроля при проведении дней Качества с выработкой корректирующих мероприятий	по мере поступления материалов	Начальник производства Инженер МТС
3.	Обеспечить функционирование и подтверждение соответствия (сертификацию) системы менеджмента качества в соответствии с ISO 9001-2015	Постоянно	Главный инженер
4.	Внедрение принципов бережливого производства	I-IV квартал 2026 года	Начальник производства
5.	Освоение новых видов продукции и их сертификация	I-IV квартал 2026года	Начальник производства
6.	Повышение квалификации работников	Постоянно	Специалист по кадрам
7.	Разработка и реализация мер, направленных на улучшение условий труда работников и повышение трудовой дисциплины: - установить ежедневный контроль за фактическим временем прихода и ухода с рабочего места сотрудников; - обеспечить объекты санитарно-бытовыми и безопасными условиями труда (спецодеждой, средствами индивидуальной защиты, сушилками, комнатами приема пищи, чайниками и микроволновками)	Постоянно	Начальник производства Мастер производственного участка

12.4. ПЛАН мероприятий по совершенствованию охраны труда на 2026 год

№ п/п	Наименование мероприятий	Стоимость выполнения мероприятий руб		Срок выполнения мероприятий	Ответственное лицо за выполнение мероприятий	Ожидаемая социальная эффективность мероприятий	Отметка о выполнении
		Планир.	Факт.				
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Проведение инструктажей по охране труда	Без затрат	Без затрат	По мере необходимости (1 раз в 6 месяцев)	Главный инженер, начальник производства, производитель работ	Приведение условий труда в организации в соответствие с требованиями норм и правил охраны труда.	
2	Проверка знаний по вопросам охраны труда	Без затрат	Без затрат	По мере необходимости (1 раз в год)	Комиссия		
3	Организация и проведение периодического контроля за соблюдением требований охраны труда в организации	Без затрат	Без затрат	Ежеквартально Ежемесячно	Главный инженер, начальник производства, производитель работ		
4	Проверка технического состояния помещений, зданий и сооружений	Без затрат	Без затрат	2 раза в год весной и осенью	Комиссия		
5	Бесплатная выдача работникам средств индивидуальной защиты	9000,0		В течении года по мере необходимости	Инженер по материально-техническому снабжению		
6	Приобретение технических нормативных правовых актов, журналов по охране труда, плакатов безопасности	250,0		В течении года	Инженер по материально-техническому снабжению		

7	Приобретение или пополнение медицинских аптечек	750,0		До 20 декабря	Инженер по материально-техническому снабжению	
8	Проведение предварительных и периодических медицинских осмотров	1000,0		В течении года по мере необходимости	Инженер по материально-техническому снабжению	Приведение условий труда в организации в соответствие с требованиями норм и правил охраны труда.
9	Ремонт и техническое обслуживание помещений, зданий и сооружений			В течении года по мере необходимости	Инженер по материально-техническому снабжению	
10	Проверка и перезарядка огнетушителей			В течении года по мере необходимости	Инженер по материально-техническому снабжению	

12.5. План мероприятий ООО «ЕвроСтройСтандарт» по повышению эффективности деятельности 2026 год

№ п/п	Наименование мероприятия	Ответственный
1.	Снизить трудоемкость, за счет ликвидации потерь рабочего времени, сократив нормы выработки, благодаря научно-техническому прогрессу	Начальник производства
2.	Повысить технический уровень производства за счет увеличения количества продукта, создаваемого за единицу времени при неизменном его качестве и наоборот повышения качества при неизменном объеме, сокращения трудовых затрат на единицу производимого продукта, и уменьшения доли трудовых затрат в себестоимости продукта, увеличения прибыли	Начальник производства Мастер производственного участка
3.	Включить режим экономии, тем самым превратив ресурсосбережение в главный источник удовлетворения растущей потребности в топливе, энергии, сырье	Директор
4.	Провести экономию средств труда	Директор
5.	Снизить материалоемкость продукции и рационально использовать ресурсы	Начальник производства
6.	Активизировать инвестиционную деятельность предприятия. Для этого следует усовершенствовать амортизационную политику. Активизация инвестиционной деятельности возможна за счет государственных централизованных инвестиций, кредита банков и других привлеченных средств	Директор
7.	Повысить качество продукции	Мастер производственного участка
8.	Улучшить условия труда и усовершенствовать систему мотивации, стимулирования и поощрения	Директор
9.	Повысить профессиональные навыки работников и специалистов	Начальник производства

13 Ответственные должностные лица

Ключевые показатели эффективности работы

№ п/п	Наименование показателя	Ответственные:
1.	Инвестиции в основной капитал	Директор
2.	Рентабельность продаж	Директор

Дополнительные показатели эффективной работы

№ п/п	Наименование показателя	Ответственные:
1.	Выполнение задания по сдаче лома черных и цветных отходов	Начальник производства
2.	Своевременное и бесперебойное обеспечение промышленного производства строительными материалами	Инженер по МТС
3.	Соотношение запасов готовой продукции к среднемесячному объему производства	Директор
4.	Выполнение объемов производства промышленной продукции	Начальник производства

Планы мероприятий

№ п/п	Наименование показателя	Ответственные:
1.	Мероприятия по внедрению принципов «Бережливое производство»	Мастер производственного участка
2.	Мероприятия по снижению просроченной дебиторской задолженности	Директор
3.	Мероприятия по качеству	Главный инженер
4.	Мероприятия по повышению эффективности деятельности	Директор

ПРИЛОЖЕНИЕ 1

Таблица 1
Основные показатели

№	Наименование показателя	Единица измерения	1 кв. 2026		1 пол. 2026		9 мес. 2026		2026	
			Довед.	по БП	Довед.	по БП	Довед.	по БП	Довед.	по БП
1	Уровень рентабельности продаж	%	4,0%	4,0%	5,0%	5,0%	5,5%	5,5%	4,5%	4,5%
2	Инвестиции в основной капитал	тыс. ВУН	607,00	644,00	671,00	671,00	768,00	768,00	852,00	881,5
3	Темп роста инвестиций в основной капитал (в сопоставимых ценах)	%	135,3%	143,5%	101,0%	101,0%	101,7%	101,7%	102,4%	105,9%

Таблица 2
Основные показатели

№	Наименование показателя	Единица измерения	2025	1 кв. 2026	1 пол. 2026	9 мес. 2026	2026
1.	Объем производства продукции в натуральном выражении	тонн	1 002,5	635,1	1 535,1	2 435,1	3 335,1
	<i>темпл роста</i>						
2.	Объем производства продукции в стоимостном выражении	тыс. BYN	9 960,0	4 711,5	11 297,5	18 137,5	24 977,5
2.1	Объем СМР	тыс. BYN	1 766,0	584,0	1 934,0	3 284,0	4 634,0
	<i>темпл роста</i>	%					250,8%
	<i>темпл роста</i>	%					4 634,0
	<i>темпл роста</i>	%					262,4%
3.	Темп роста СМР (в сопоставимых ценах)	%	233,0%	233,0%	324,5%	428,5%	235,5%
	Выручка от реализации продукции с налогами	тыс. BYN	18 761,0	7 851,7	16 979,6	25 900,8	34 458,4
	Выручка от реализации продукции, товаров	тыс. BYN	16 419,0	7 036,2	14 278,7	21 314,6	27 987,0
	Выручка от реализации услуг (СМР)	тыс. BYN	2 342,0	815,6	2 700,9	4 586,2	6 471,5
4.	Себестоимость реализованной продукции, товаров, работ, услуг	тыс. BYN	15 176,0	6 395,2	13 755,2	20 914,9	28 259,4
	<i>темпл роста</i>	%					183,7%
5.	Прибыль (убыток) от реализации	тыс. BYN	690,0	315,1	850,6	1 435,7	1 862,2%
6.	Чистая прибыль (убыток)	тыс. BYN	548,0	254,6	716,5	1 228,4	1 551,7
7.	Рентабельность реализованной продукции	%	4,5%	4,9%	6,2%	6,9%	5,5%
8.	Рентабельность продаж	%	3,7%	4,0%	5,0%	5,5%	4,5%
9.	ЕВТДА	тыс. BYN	1 052,7	425,7	1 075,6	1 770,7	1 994,1
10.	Рентабельность по ЕВТДА	%	6,6%	6,3%	7,4%	7,9%	6,7%
11.	Удельный вес отгруженной инновационной продукции	%	90,0%	90,0%	90,0%	90,0%	90,0%
12.	Запасы готовой продукции	тыс. BYN	1 111,0	1 209,1	1 150,6	1 245,8	1 352,4
13.	Производства	%	664,9%	217,5%	207,0%	224,1%	243,3%
14.	Удельный вес материальных затрат в затратах на производство продукции	%	62,4%	59,8%	58,2%	57,2%	56,9%
15.	Среднесписочная численность работников	чел.	20,0	30,0	89,0	93,0	100,0
16.	Среднемесячная заработная плата	тыс. BYN	3 693,2	3 958,5	4 069,9	4 095,8	4 132,7
	<i>темпл роста</i>	%					
17.	Выручка от реализации продукции на одного среднесписочного работника	тыс. BYN	938,1	261,7	190,8	278,5	344,6
18.	Добавленная стоимость в целом по организации	тыс. BYN	4 724,0	1 798,6	3 389,6	4 470,5	5 947,6
19.	организации	тыс. BYN	236,2	60,0	38,1	48,1	59,5
20.	Использование [освоенные] инвестиций в основной капитал (без НДС)	тыс. BYN	683,0	644,0	671,0	768,0	881,5
21.	Темп роста инвестиций в основной капитал (в сопоставимых ценах)	%		143,5%	101,0%	101,7%	105,9%
22.	Объем экспорта товаров	тыс. USD					
23.	косвенных налогов	%					
24.	Объем импорта товаров	тыс. USD					
25.	Удельный вес импортированного сырья	%					
26.	Кредиторская задолженность на конец периода	тыс. BYN	5 067,0	5 090,0	2 263,9	3 353,9	4 959,9
27.	Дебиторская задолженность на конец периода	тыс. BYN	728,0	3 220,0	1 115,7	1 737,1	1 748,4
28.	Просроченная дебиторская задолженность на конец периода	тыс. BYN					
	Удельный вес просроченной дебиторской задолженности в общей сумме дебиторской задолженности	%					
29.	Соотношение кредиторской и дебиторской задолженности	к-т	6,96	1,58	2,03	1,93	2,84
30.	Коэффициент текущей ликвидности	%	37,28	8,87	1,50	1,53	1,89
31.	Коэффициент обеспеченности СОС	%	0,97	0,89	0,34	0,35	0,47
32.	Коэффициент обеспеченности обязательства активами	%	0,03	0,05	0,43	0,42	0,24
33.	Коэффициент капитализации	%	0,03	0,06	0,76	0,71	0,32
34.	Коэффициент финансовой независимости (автономии)	%	0,97	0,95	0,57	0,58	0,76

Таблица 3

Прогнозируемые цены на продукцию

№	Перечень продукции	Рынок сбыта	Единица измерения	2024	2025	1 кв. 2026	1 пол. 2026	9 мес. 2026	2026
1	Элементы ЛСТК	внутренний рынок	BYN/тонн	6 000,0	6 112,5	6 500,0	6 500,0	6 500,0	6 500,0
		экспорт	USD/тонн						

Цена реализации ед. продукции (без НДС)

Таблица 4

Программа производства и реализации в натуральном выражении

№	Наименование показателя	Единица измерения	2024	2025	1 кв. 2026	1 пол. 2026	9 мес. 2026	2026
1	Загрузка производственных мощностей							
	Элементы ЛСТК	%	69,3%	55,7%	67,6%	81,7%	86,4%	88,7%
2	Объем производства продукции							
2.1	Элементы ЛСТК	тонн	1 248,0	1 002,5	635,1	1 535,1	2 435,1	3 335,1
	Объем производства продукции в стоимостном выражении							
	Элементы ЛСТК	тыс. BYN	7 829,5	6 735,9	4 711,5	11 297,5	18 137,5	24 977,5
	Объем СМР	тыс. BYN	7 488,0	6 047,9	4 127,5	9 363,5	14 853,5	20 343,5
	Объем реализации продукции по рынкам сбыта	тыс. BYN	341,5	688,0	584,0	1 934,0	3 284,0	4 634,0
3	Элементы ЛСТК							
3.1	Элементы ЛСТК							
	внутренний рынок	тонн	371,8	1 374,6	635,0	1 535,1	2 435,1	3 335,1
	экспорт	тонн						

Таблица 5

Программа реализации продукции в стоимостном выражении

№	Наименование показателя	Ставка НДС	Тыс. BYN							
			2024	2025	1 кв. 2026	1 пол. 2026	9 мес. 2026	2026		
1	Основное производство									
1.1	Элементы ЛСТК									
	внутренний рынок	20,0%	2 231,0	8 247,8	4 127,5	9 977,5	15 827,5	21 677,5		
	экспорт									
1.2	Покупные строительные материалы	20,0%	1 561,4	4 368,5	1 998,8	2 694,3	3 239,1	3 499,6		
1.3	Объем СМР	20,0%	341,5	1 766,0	584,0	1 934,0	3 284,0	4 634,0		
2	Выручка от реализации (без НДС)									
	внутренний рынок		4 133,9	15 866,0	6 710,3	14 605,8	22 350,6	29 811,1		
	экспорт									
3	НДС начисленный по организации		759,1	2 895,0	1 141,4	2 373,8	3 550,2	4 647,3		
4	Выручка от реализации по организации с налогами		4 893,0	18 761,0	7 851,7	16 979,6	25 900,8	34 458,4		

Таблица 6

Расчет затрат на сырье и материалы

№ п/п	Наименование показателей Сырье и материалы	Ед. измерения	2024	2025	1 кв. 2026	1 пол. 2026	9 мес. 2026	2026
1.1	Цена за единицу сырья (материала) без НДС							
1.1.1	Металл	ВУН/тонн	3 366,1	3 288,1	3 210,0	3 210,0	3 210,0	3 210,0
1.2	Потребность в натуральном выражении							
1.2.1	Металл	тонн	1 310,4	1 052,7	666,9	1 462,0	2 556,9	3 501,9
1.3	Стоимостные затраты на приобретение сырья и материалов (без НДС)							
1.3.1	Металл		4 410,9	3 461,2	2 140,6	4 693,0	8 207,5	11 241,0
1.3.2	Материалы на СМР		0,0	156,0	132,4	438,5	744,6	1 050,7
	Прочее сырье		33,1	40,8	25,2	62,7	100,5	161,0
2	Итого затраты на сырье и материалы, ПКИ и ПФ (без НДС)		4 444,0	3 658,0	2 298,2	5 194,2	9 052,6	12 452,7
3	Сумма НДС		888,8	731,6	459,6	1038,8	1810,5	2490,5
4	Итого затраты с НДС		5 332,8	4 389,6	2 757,9	6 233,1	10 863,2	14 943,2

Таблица 7

Расчет затрат на топливно-энергетические ресурсы (ТЭР)

№ п/п	Наименование показателей	Ед. измерения	2024	2025	1 кв. 2026	1 пол. 2026	9 мес. 2026	2026
1	Потребность в ТЭР, приобретаемых со стороны (в натуральном выражении)							
1.1	Электрическая энергия	тыс. кВт*ч	151,0	92,8	59,0	170,0	246,0	307,0
1.2	Тепловая энергия	Гкал	114,0	247,1	131,8	131,8	131,8	247,0
1.3	Нефтепродукты	тонн	3,3	3,5	0,4	1,2	1,9	3,9
2	Затраты на ТЭР, расходуемые на технологические цели (без НДС), всего		70,2	87,0	46,3	82,1	107,4	152,3
2.1	Электрическая энергия		39,9	28,5	17,8	51,4	71,8	93,4
2.2	Тепловая энергия		16,7	43,5	24,7	23,2	24,7	43,4
2.3	Нефтепродукты		13,2	14,1	3,7	7,2	10,4	14,5
2.4	Прочие ресурсы		0,4	0,9	0,1	0,3	0,5	1
3	Всего затраты на ТЭР (без НДС)	тыс. RUB	70,2	87,0	46,3	82,1	107,4	152,3
	В том числе							
3.1	условно-переменные	тыс. RUB	70,2	87,0	46,3	82,1	107,4	152,3
3.2	условно-постоянные	тыс. RUB						
4	Сумма НДС на ТЭР	тыс. RUB	14,0	17,4	9,3	16,4	21,5	30,5

Таблица 8

Расчет потребности в работниках и расходов на оплату их труда

№ п/п	Наименование показателей	Ед. измерения	2024	2025	1 кв. 2026	1 пол. 2026	9 мес. 2026	2026
1	Среднесписочная численность по году	чел.	13	20	30	89	93	100
	Основная деятельность	чел.	13	20	30	89	93	100
	Рабочие	чел.	7	13	18	74	77	79
	Руководители	чел.	2	3	4	6	6	7
	Специалисты и другие служащие	чел.	4	4	8	9	10	14
	Персонал, занятый в неосновной деятельности	чел.						
2	Среднемесячная заработная плата	BYN	3 772,5	3 693,2	3 958,5	4 069,9	4 095,8	4 132,7
	Основная деятельность	BYN	3 772,5	3 693,2	3 958,5	4 069,9	4 095,8	4 132,7
	Рабочие	BYN	3 688,2	3 610,7	3 870,0	3 979,0	4 004,2	4 040,3
	Руководители	BYN	3 995,6	3 911,6	4 192,6	4 310,6	4 338,0	4 377,1
	Специалисты и другие служащие	BYN	3 800,0	3 720,1	3 987,3	4 099,6	4 125,6	4 162,8
	Персонал, занятый в неосновной деятельности	BYN						
3	Расходы на оплату труда	тыс. BYN	570,4	1 670,7	355,0	2 143,2	3 380,5	4 897,3
	Основная деятельность	тыс. BYN	570,4	1 670,7	355,0	2 143,2	3 380,5	4 897,3
	Рабочие	тыс. BYN	292,1	855,6	209,0	1 766,7	2 774,9	3 830,2
	Руководители	тыс. BYN	95,9	280,9	50,3	155,2	234,3	367,7
	Специалисты и другие служащие	тыс. BYN	182,4	534,2	95,7	221,4	371,3	699,4
	Персонал, занятый в неосновной деятельности	тыс. BYN						
4	Фонд оплаты труда несписочного состава							
	Отчисления на социальные нужды	тыс. BYN	197,9	579,6	123,1	743,5	1 172,7	1 698,9
	в том числе							
	Отчисления в фонд социальной защиты населения	тыс. BYN	193,9	568,0	120,7	728,7	1 149,4	1 665,1
	Отчисления по обязательному страхованию	тыс. BYN	3,9	11,5	2,4	14,8	23,3	33,8
5	Итого расходы на оплату труда с отчислениями на социальные нужды	тыс. BYN	768,3	2 250,3	478,1	2 886,7	4 553,2	6 596,1
6	Расходы на оплату труда, включаемые в затраты							
	в том числе							
	условно-переменные издержки	тыс. BYN	292,1	855,6	209,0	1 766,7	2 774,9	3 830,2
	условно-постоянные издержки	тыс. BYN	278,3	815,1	146,0	376,6	605,6	1 067,0

Таблица 9

Расчет амортизационных отчислений ОС (свод)

№ п/п	Наименование показателей	Годовая норма	тыс. BYN									
			2023	2024	2025	1 кв. 2026	1 пол. 2026	9 мес. 2026	2026			
1	Существующее производство											
	Первоначальная стоимость амортизируемого имущества			3 858,3	4 397,2	5 150,2	5 150,2	5 150,2	5 150,2	5 150,2	5 150,2	5 150,2
	здания, сооружения, передаточные устройства	-		3 784,3	4 193,4	4 946,4	4 946,4	4 946,4	4 946,4	4 946,4	4 946,4	4 946,4
	машины и оборудование	-		74,0	203,8	203,8	203,8	203,8	203,8	203,8	203,8	203,8
	прочие	-	3 858,3	538,9	753,0	644,0	671,0	671,0	671,0	671,0	671,0	671,0
2	Стоимость амортизируемого имущества											
	здания, сооружения, передаточные устройства	-	3 784,3	409,1	753,0	644,0	644,0	671,0	671,0	671,0	671,0	671,0
	машины и оборудование	-	74,0	129,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
2.1	Стоимость амортизируемого имущества, введенного в эксплуатацию											
	здания, сооружения, передаточные устройства	-	3 858,3	549,1	753,0	644,0	644,0	671,0	671,0	671,0	671,0	671,0
	машины и оборудование	-	3 784,3	416,8	753,0	644,0	644,0	671,0	671,0	671,0	671,0	671,0
	прочие	-	74,0	132,3								
2.2	Стоимость амортизируемого имущества, выведенного из эксплуатации			10,2								
	здания, сооружения, передаточные устройства	-										
	машины и оборудование	-		7,7								
	прочие	-		2,5								
3	Амортизационные отчисления за период			307,0	380,0	110,6	110,6	225,0	225,0	335,0	335,0	442,4
	здания, сооружения, передаточные устройства	-	0,0									
	машины и оборудование	-		296,8	369,8	106,6	106,6	217,0	217,0	323,0	323,0	428,2
	прочие	-		10,2	10,2	4,0	4,0	8,0	8,0	12,0	12,0	14,2
	Справочно: амортизационные отчисления, относимые на себестоимость			307,0	380,0	110,6	110,6	225,0	225,0	335,0	335,0	442,4
4	Накопленные амортизационные отчисления на конец периода			610,2	980,0	662,0	662,0	744,8	744,8	829,9	829,9	922,5
	здания, сооружения, передаточные устройства	-	293,0									
	машины и оборудование	-	293,0	600,0	969,8	646,9	646,9	724,7	724,7	804,9	804,9	892,6
	прочие	-		10,2	10,2	15,1	15,1	20,1	20,1	25,0	25,0	29,9
5	Остаточная стоимость на конец периода			3 787,0	4 170,2	5 132,2	5 132,2	5 076,4	5 076,4	5 088,3	5 088,3	5 109,2
	здания, сооружения, передаточные устройства	-	3 565,3									
	машины и оборудование	-	3 491,3	3 593,4	3 976,6	4 943,5	4 943,5	4 892,7	4 892,7	4 909,5	4 909,5	4 935,3
	прочие	-	74,0	193,6	193,6	188,7	188,7	183,7	183,7	178,8	178,8	173,9

Таблица 10

Расчет затрат на производство и реализацию продукции

№ п/п	Элементы затрат	Тыс. BYN					
		2024	2025	1 кв. 2026	1 пол. 2026	9 мес. 2026	2026
1	Затраты на производство продукции, всего	7 286,7	12 185,4	5 206,4	11 892,3	18 560,5	24 913,2
1.1	Материальные затраты, всего	4 625,2	4 319,0	2 534,3	5 905,0	10 227,5	14 111,2
	в том числе:						
1.1.1	сырье и материалы из них импортные	4 444,0	3 658,0	2 298,2	5 194,2	9 052,6	12 452,7
1.1.2	топливно-энергетические ресурсы	70,2	87,0	46,3	82,1	107,4	152,3
1.1.3	работы и услуги производственного характера	111,0	574,0	189,8	628,6	1 067,4	1 506,2
1.1.4	прочие материальные затраты						
1.2	Расходы на оплату труда	570,4	1 670,7	355,0	2 143,2	3 380,5	4 897,3
1.3	Отчисления на социальные нужды	197,9	579,6	123,1	743,5	1 172,7	1 698,9
1.4	Амортизация ОС и НМА	307,0	380,0	110,6	225,0	335,0	442,4
1.5	Прочие затраты, всего	40,6	186,5	84,5	181,3	205,8	263,8
1.5.1	налоги и неналоговые платежи						
1.5.2	платежи по страхованию	3,0	14,0	3,9	7,6	14,0	14,0
1.5.3	услуги других организаций	33,9	52,0	14,0	47,0	69,0	97,0
1.5.4	другие затраты	3,7	120,5	66,6	126,7	122,8	152,8
1.6	Покупная стоимость товаров	1 545,6	5 049,6	1 998,8	2 694,3	3 239,1	3 499,6
	Справочно:						
	условно-переменные издержки	5 012,9	8 574,4	3 663,6	8 368,2	13 060,4	17 530,5
	условно-постоянные издержки	2 159,3	1 279,9	751,0	1 749,8	3 030,7	4 181,6
2	Затраты на реализацию продукции, всего	3 879,0	15 176,0	6 395,2	13 755,2	20 914,9	28 259,4
	себестоимость реализованной продукции	3 114,0	14 311,0	1 924,2	5 750,9	9 976,8	18 498,8
	управленческие расходы	765,0	865,0	364,5	784,0	1 192,1	1 610,7
	расходы на реализацию продукции	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	Доля энергозатрат в затратах на производство	1,0	0,7	0,9	0,7	0,6	0,6

Таблица 11

Расчет прибыли от реализации

Тыс. BYN

№ п/п	Наименование показателей	2024	2025	1 кв. 2026	1 пол. 2026	9 мес. 2026	2026
1	Выручка от реализации продукции с налогами	4 893,0	18 761,0	7 851,7	16 979,6	25 900,8	34 458,4
2	Налоги, сборы, платежи, включаемые в выручку от реализации	759,1	2 895,0	1 141,4	2 373,8	3 550,2	4 647,3
3	Выручка от реализации продукции (за минусом налогов)	4 133,9	15 866,0	6 710,3	14 605,8	22 350,6	29 811,1
4	Справочно: Себестоимость всего	3 879,0	15 176,0	6 395,2	13 755,2	20 914,9	28 259,4
5	Условно-переменные издержки	2 711,2	10 607,2	4 469,9	9 614,1	14 618,3	19 751,7
6	Маржинальная (переменная) прибыль	1 422,7	5 258,9	2 240,4	4 991,7	7 732,3	10 059,4
7	Условно-постоянные издержки	1 167,8	4 568,8	1 925,3	4 141,1	6 296,6	8 507,7
	Прибыль (убыток) от реализации	254,9	690,0	315,1	850,6	1 435,7	1 551,7
	Рентабельность продукции (по прибыли от реализации)	6,6%	4,5%	4,9%	6,2%	6,9%	5,5%
	Рентабельность продаж (по прибыли от реализации)	5,2%	3,7%	4,0%	5,0%	5,5%	4,5%
8	Прочие доходы и расходы						
8.1	Прочие доходы по текущей деятельности	57,0	2 030,7	858,8	1 869,4	2 860,6	3 815,5
8.2	Прочие расходы по текущей деятельности	85,0	2 164,0	915,2	1 992,1	3 048,4	4 066,0
8.2	Прибыль (убыток) от текущей деятельности	226,9	556,7	258,7	727,9	1 247,9	1 301,2
8.4	Доходы по инвестиционной деятельности	71,0					
8.5	Расходы по инвестиционной деятельности						
8.6	Доходы по финансовой деятельности	94,0	122,7	57,0	160,4	275,0	286,7
8.7	Расходы по финансовой деятельности	47,0	6,7	3,1	8,7	14,9	15,6
8.8	прочие расходы по финансовой деятельности	47,0	6,7	3,1	8,7	14,9	15,6
	Иные доходы и расходы						
9	Прибыль (убыток) от инвестиционной, финансовой и иной деятельности	118,0	116,0	53,9	151,7	260,0	271,1
10	Прибыль (убыток) до налогообложения	344,9	672,7	312,6	879,6	1 507,9	1 572,3
11	Налог на прибыль	41,0	115,0	53,4	150,3	257,7	268,7
12	Отложенные налоговые активы и обязательства						
13	Прочие налоги и сборы, исчисляемые из прибыли (дохода)	5,0	9,8	4,5	12,8	21,9	22,8
14	Чистая прибыль (убыток)	298,9	548,0	254,6	716,5	1 228,4	1 280,8
	Рентабельность продукции (по чистой прибыли)	7,7%	3,6%	4,0%	5,2%	5,9%	4,5%
	Рентабельность продаж (по чистой прибыли)	6,1%	2,9%	3,2%	4,2%	4,7%	3,7%

Таблица 12

Расчет налогов, сборов и платежей

№ п/п	Виды налогов, сборов, платежей	База	2024		2025		1 кв. 2026		1 пол. 2026		9 мес. 2026		2026	
1	УПЛАЧИВАЕМЫЕ ИЗ ВЫРУЧКИ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ													
1.1	НДС подлежащий уплате (возврату)		-474,0	670,6	130,3	271,1	405,4	530,7						
1.1.1	НДС начисленный	Выручка	759,1	2 895,0	1 141,4	2 373,8	3 550,2	4 647,3						
	НДС, начисленный по реализации													
	НДС, начисленный прочий													
1.1.2	НДС к вычету		1 233,1	2 349,6	1 139,9	2 236,9	3 298,3	4 292,9						
	В том числе		1 233,1	2 224,4	1 011,1	2 102,7	3 144,7	4 116,6						
	по приобретенным материальным ресурсам		1 210,9	2 224,4	1 011,1	2 102,7	3 144,7	4 116,6						
	по приобретенным прочим ТМЦ, работам, услугам	20,0%	22,2											
	уплаченный при приобретении ОС, СМР	20,0%		125,2	128,8	134,2	153,6	176,3						
1.2	Акцизы													
1.3	Единый налог для производителей с/х продукции	0,0%												
1.4	Итого налогов, сборов, платежей, уплачиваемых из выручки		-474,0	670,6	130,3	271,1	405,4	530,7						
2	УПЛАЧИВАЕМЫЕ ИЗ ПРИБЫЛИ (ДОХОДОВ)													
2.1	Налог на прибыль		41,0	115,0	53,4	150,3	257,7	268,7						
2.2	Налог на доходы													
2.3	Отчисления части прибыли													
2.4	Итого налогов, сборов, платежей, уплачиваемых из прибыли		41,0	115,0	53,4	150,3	257,7	268,7						
3	ОТНОСИМЫЕ НА СЕБЕСТОИМОСТЬ													
3.1	Платежи за землю	Площадь												
3.2	Экологический налог	Выбросы												
3.3	Отчисления в фонд социальной защиты населения	ФОТ	193,9	568,0	120,7	728,7	1 149,4	1 665,1						
3.4	Отчисления по обязательному страхованию	ФОТ	3,9	11,5	2,4	14,8	23,3	33,8						
3.5	Налог на недвижимость	Ст-ть ОФ												
3.6	Итого налогов, сборов, платежей, относимых на себестоимость		197,9	579,6	123,1	743,5	1 172,7	1 698,9						
4	Всего налогов, сборов и платежей		-235,1	1 365,1	306,9	1 164,9	1 835,8	2 498,3						

Таблица 13

Расчет потребности в чистом оборотном капитале

№ п/п	Наименование показателей	Тыс. BYN					
		2024	2025	1 кв. 2026	1 пол. 2026	9 мес. 2026	2026
КРАТКОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ							
1	Материалы	1 596,0	1 862,0	1 415,8	1 565,9	1 832,9	1 902,0
	запас сырья и материалов в днях	77,0	185,8	147,9	110,0	73,9	55,7
	размер однодневной суммы затрат на материалы	12,2	10,0	12,1	14,2	24,8	34,1
2	Незавершенное производство	1 168,0	951,0	268,7	262,6	479,5	979,9
3	Готовая продукция и товары	3 277,0	1 111,0	1 209,1	1 150,6	1 245,8	1 352,4
	запас готовой продукции и товаров для реализации	82,0	27,8	167,0	105,0	55,0	40,0
	размер однодневной суммы затрат на производство	20,0	33,4	14,3	32,6	50,9	68,3
4	НДС по приобретенным товарам, работам, услугам	858,0	413,5	431,9	471,8	863,9	1 050,4
5	Дебиторская задолженность	728,0	3 220,0	1 115,7	1 737,1	1 748,4	1 855,8
	отсрочка в поступлении платежей в днях	34,0	150,4	37,0	48,0	39,0	24,0
	размер однодневной суммы выручки от реализации	13,4	51,4	21,5	46,5	71,0	94,4
6	Животные на выращивании и откорме						
7	Итого краткосрочные активы	7 627,0	7 557,5	4 441,2	5 188,0	6 170,5	7 140,5
8	Прирост краткосрочных активов	7 038,0	519,5	3 921,7	1 266,3	4 904,2	2 236,3
Справочно:							
9	Денежные средства	175,00	517,22	59,47	410,44	1019,10	50,25
10	Прочие оборотные активы	0,00	0,00	1,00	1,00	1,00	1,00
КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ							
1	Поставщикам, подрядчикам, исполнителям	2009,00	947,30	966,90	1275,60	2223,30	2089,20
	отсрочка по оплате платежей в днях	67,00	51,00	45,00	51,00	58,00	64,00
	размер однодневной суммы материальных затрат	12,67	11,83	6,94	16,18	28,02	38,66
2	По оплате труда	74,00	135,00	116,00	155,40	275,30	292,80
	отсрочка расчетов по оплате труда в днях	29,00	36,00	35,00	38,00	51,00	66,00
	размер однодневной суммы расходов на оплату труда	1,56	4,58	0,97	5,87	9,26	13,42
3	По налогам и сборам, соцстрахованию и обеспечению	64,00	231,00	52,50	66,10	102,50	195,10
	отсрочка расчетов по уплате налогов и сборов в днях	56,00	62,00	39,00	40,00	49,00	69,00
	размер однодневной суммы налогов и сборов	0,54	1,59	0,34	2,04	3,21	4,65
4	Итого кредиторская задолженность	2147,00	1313,30	1135,40	1497,10	2601,10	2577,10
5	Прирост кредиторской задолженности	1949,00	-635,70	1771,10	-274,00	2875,10	-298,00
Справочно:							
6	Прочая кредиторская задолженность	2920,00	416,60	1128,50	1856,80	2358,80	1073,10
7	Прочие краткосрочные обязательства	120,00	173,00	120,00	120,00	120,00	120,00
	Чистый оборотный капитал, всего	5480,00	6244,20	3305,80	3690,90	3569,40	4563,40
	Прирост чистого оборотного капитала	5089,00	1155,20	2150,60	1540,30	2029,10	2534,30

Таблица 14

Общие инвестиционные затраты и источники финансирования по проекту

№ п/п	Виды инвестиционных затрат и источники финансирования по проекту	Тыс. BYN			
		1 кв. 2026	1 пол. 2026	9 мес. 2026	2026
	Инвестиционные затраты				
	Капитальные затраты (без НДС)				
1.1	Проектно-изыскательские работы (ПИР)				
1.2	Строительно-монтажные работы (СМР)				
1.3	Прочие расходы				
1.4	Приобретение и монтаж оборудования				
	Прочее оборудование и машины	124	151	248	361,5
	Линия Z и Sigma профилей	520	520	520	520,0
2	Итого капитальные затраты без НДС - стоимость инвестиционного проекта	644	671	768	881,5
3	НДС, уплачиваемый при осуществлении капитальных затрат	128,8	134,2	153,6	176,3
	В том числе				
	ПИР				
	СМР				
	Прочие расходы				
	Приобретение и монтаж оборудования	128,8	134,2	153,6	176,3
4	Итого инвестиционные затраты с НДС	772,8	805,2	921,6	1057,8
	ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ЗАТРАТ				
5	Собственные средства, всего				
	прибыль				
	прочие источники	772,8	805,2	921,6	1057,8
6	Заемные и привлеченные средства, всего				
	В том числе				
6.1	Возвратные заемные средства (кредиты, займы, ссуды)				
6.2	Инновационный фонд				
7	Итого по всем источникам финансирования инвестиционных затрат				
	Темп роста инвестиций в основной капитал (в сопоставимых ценах)	143,5%	101,0%	101,7%	105,9%

Таблица 15

Расчет потока денежных средств по организации

Тыс. BYN

№ п/п	Наименование показателей	2024	2025	1 кв. 2026	1 пол. 2026	9 мес. 2026	2026
ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ							
1.1	Приток:						
1.1.1	Выручка от реализации продукции	7 811,0	12 508,7	7 625,8	13 081,1	21 669,4	26 084,9
1.1.2	Прирост кредиторской задолженности						727,1
1.1.3	Снижение краткосрочных активов						
1.1.4	Прочие доходы по текущей деятельности	48,0	24,0	52,9	78,4	107,4	165,8
1.1.5	НДС, подлежащий возврату						
1.1.6	Иные доходы по операционной деятельности	7 859,0	12 532,7	7 678,7	13 159,5	21 776,8	26 977,8
1.2	Отток:						
1.2.1	Затраты на производство и реализацию продукции	8 943,0	9 302,7	5 873,4	10 238,7	18 806,3	24 041,4
1.2.2	НДС, подлежащий уплате		670,6	130,3	271,1	405,4	530,7
1.2.3	НДС по приобретенным материальным ресурсам, прочим ТМЦ, работам и услугам	1 233,1	854,9	183,5	728,7	722,6	783,1
1.2.4	Налоги, сборы и платежи, уплачиваемые из прибыли (доходов)			17,5	42,5	62,5	87,5
1.2.5	Прирост краткосрочных активов		964,0				16,1
1.2.6	Снижение кредиторской задолженности			1 167,8	1 200,6	296,2	
1.2.7	Прочие расходы по текущей деятельности	464,9		29,4	30,5	122,1	548,1
1.2.8	Прочие						
	Итого отток денежных средств по операционной деятельности	10 641,0	11 792,1	7 401,9	12 512,1	20 415,1	26 006,9
	Сальдо потока денежных средств по операционной деятельности	-2 782,0	-2 041,4	-1 764,6	-1 117,2	244,5	1 215,3
2	ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ						
2.1	Приток:						
2.1.1	Инвестиционные доходы						
	Итого приток денежных средств по инвестиционной деятельности			0,0	0,0	0,0	0,0
2.2	Отток:						
2.2.1	Инвестиционные расходы						
2.2.2	Капитальные затраты без НДС		332	644,0	671,0	768,0	881,5
2.2.3	НДС на капитальные затраты		66,4	128,8	134,2	153,6	176,3
	Итого отток денежных средств по инвестиционной деятельности		398,4	772,8	805,2	921,6	1057,8
	Сальдо потока денежных средств по инвестиционной деятельности		-398,4	-772,8	-805,2	-921,6	-1057,8
3	ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ						
3.1	Приток:						
3.1.1	Земные и привлеченные средства по предпрятию						
3.1.2	Краткосрочные кредиты, займы						
3.1.3	Доходы по финансовой деятельности			78,4	106,3	131,7	171,9
3.1.4	Прочие поступления	7 411,0					
	Итого приток денежных средств по финансовой деятельности	7 411,0	0,0	78,4	106,3	131,7	171,9
3.2	Отток:						
3.2.1	Погашение основного долга по существующим долгосрочным кредитам,						
3.2.3	Погашение процентов и прочих издержек по существующим кредитам,						
3.1.4	Погашение краткосрочных кредитов						
3.1.5	Погашение возмещаемой стоимости по лизингам						
3.1.6	Расходы по финансовой деятельности	7 070,0		40,1	55,3	69,9	94,2
3.1.7	Плата за пользование краткосрочными заемными средствами						
3.1.8	Прочий отток по финансовой деятельности						
	Итого отток денежных средств по финансовой деятельности	7 070,0	0,0	40,1	55,3	69,9	94,2
	Сальдо потока денежных средств по финансовой деятельности	47,0	48,0	49,0	50,0	51,0	52,0
4	Итого приток денежных средств по всем видам деятельности (CI)	15 270,0	12 532,7	7 757,1	13 265,8	21 908,5	27 149,7
5	Итого отток денежных средств по всем видам деятельности (CO)	17 711,0	12 190,5	8 214,8	13 372,6	21 406,6	27 158,9
6	Излишек (дефицит) денежных средств (ДС- CF)	-2 441,0	342,2	-457,7	-106,8	501,9	-9,2
7	Накопительный остаток (дефицит) денежных средств (2 ДС - E CF)	175,0	517,2	59,5	410,4	1 019,1	50,2

Таблица 16

Проектно-балансовая ведомость по организации

№ п/п	Статья баланса	Тыс. BYN									
		2022	2023	2024	2025	1 кв. 2026	1 пол. 2026	9 мес. 2026	2026		
АКТИВ											
Долгосрочные активы											
	Основные средства	2,0	3 565,3	3 787,0	4 170,2	5 132,2	5 076,4	5 088,3	5 109,2		
	Прочие долгосрочные активы	1,0	3,0	434,0	402,0	134,0	182,0	185,0	134,0		
	Итого по разделу I	3,0	3 568,3	4 221,0	4 572,2	5 266,2	5 258,4	5 273,3	5 243,2		
Краткосрочные активы											
	Запасы	3,0	301,0	6 041,0	3 924,0	2 893,6	2 979,1	3 558,2	4 234,3		
	материалы	3,0	301,0	1 596,0	1 862,0	1 415,8	1 565,9	1 832,9	1 902,0		
	незавершенное производство			1 168,0	951,0	268,7	262,6	479,5	979,9		
	готовая продукция и товары, прочие запасы и затраты			3 277,0	1 111,0	1 209,1	1 150,6	1 245,8	1 352,4		
	НДС по приобретаемым товарам, работам, услугам	2,0	88,0	858,0	413,5	431,9	471,8	863,9	1 050,4		
	Дебиторская задолженность	1 330,0	200,0	728,0	3 220,0	1 115,7	1 737,1	1 748,4	1 855,8		
	Денежные средства и их эквиваленты	5 114,0	2 616,0	175,0	517,2	59,5	410,4	1 019,1	50,2		
	Прочие краткосрочные активы					1,0	1,0	1,0	1,0		
	Итого по разделу II	6 449,0	3 205,0	7 802,0	8 074,7	4 501,7	5 599,4	7 190,6	7 191,7		
	БАЛАНС	6 452,0	6 773,3	12 023,0	12 646,9	9 767,9	10 857,8	12 463,9	12 434,9		
СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА											
Собственный капитал											
	Уставный капитал	6 250,0	6 250,0	6 375,0	6 375,0	6 375,0	6 375,0	6 375,0	6 375,0		
	Добавочный капитал										
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	154,0	162,0	461,0	1 009,0	1 009,0	1 009,0	1 009,0	2 289,8		
	Прочий собственный капитал	-125,0									
	Итого по разделу III	6 279,0	6 412,0	6 836,0	7 384,0	7 384,0	7 384,0	7 384,0	8 664,8		
Долгосрочные обязательства											
	Долгосрочные кредиты и займы										
	Прочие долгосрочные обязательства										
	Итого по разделу IV	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0		
Краткосрочные обязательства											
	Краткосрочные кредиты и займы										
	Краткосрочная часть долгосрочных обязательств										
	Кредиторская задолженность	2,0	204,3	5 067,0	5 090,0	2 263,9	3 353,9	4 959,9	3 650,2		
	<i>поставщиками, подрядчиками, исполнителям</i>		177,3	2 009,0	947,3	966,9	1 275,6	2 223,3	2 089,2		
	<i>по оплате труда</i>	1,0	17,0	74,0	135,0	116,0	155,4	275,3	292,8		
	<i>по налогам и сборам, соцстрахованию и обеспечению</i>	1,0	10,0	64,0	231,0	52,5	66,1	102,5	195,1		
	<i>прочая кредиторская задолженность</i>			2 920,0	416,6	1 128,5	1 856,8	2 358,8	1 073,1		
	Прочие краткосрочные обязательства	171,0	157,0	120,0	173,0	120,0	120,0	120,0	120,0		
	Итого по разделу V	173,0	361,3	5 187,0	5 263,0	2 383,9	3 473,9	5 079,9	3 770,2		
	БАЛАНС	6 452,0	6 773,3	12 023,0	12 647,0	9 767,9	10 857,9	12 463,9	12 435,0		
	Коэффициент текущей ликвидности	37,277	8,871	1,504	1,534	1,888	1,612	1,415	1,908		
	Коэффициент обеспеченности СОС	0,973	0,887	0,335	0,348	0,470	0,380	0,294	0,476		
	Коэффициент обеспеченности обязательствами	0,027	0,053	0,431	0,416	0,244	0,320	0,408	0,303		
	Коэффициент капитализации	0,028	0,056	0,759	0,713	0,323	0,470	0,688	0,435		
	Коэффициент финансовой независимости (автономии)	0,973	0,947	0,569	0,584	0,756	0,680	0,592	0,697		