



Міністэрства адукацыі
Рэспублікі Беларусь

Установа адукацыі
«Беларускі дзяржаўны
эканамічны ўніверсітэт»

Інстытут павышэння кваліфікацыі і
перападрыхтоўкі эканамічных кадраў

220030, г. Мінск, вул. Свядлова, 7
тэл. 229-12-01; факс: 317-17-36; E-mail: IPK@bseu.by
р/р ВУЗ1 АКВВ 3632 9000 0002 1520 0000
у ААТ «ААБ Беларусбанк», бінк АКВВВУ2Х,
вул. Даўгабродская, 1, 220037 г. Мінск,
УНП 100015608

Міністэрства адукацыі
Рэспублікі Беларусь

Учреждение образования
«Белорусский государственный
экономический университет»

Институт повышения квалификации и
переподготовки экономических кадров

220030, г. Минск, ул. Свердлова, 7
тел.: 229-12-01; факс: 317-17-36; E-mail: IPK@bseu.by
р/с ВУЗ1 АКВВ 3632 9000 0002 1520 0000
в ОАО «АСБ Беларусбанк», бинк АКВВВУ2Х,
ул. Долгобродская, 1, 220037, г. Минск,
УНП 100015608

05.03.2026 № 20-18/46
на № _____ ад _____

«Руководителю организации»

«Коммерческое предложение»

Институт повышения квалификации и переподготовки экономических кадров учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет» приглашает **15-17 апреля 2026 г.** принять участие в 3-дневном практико-ориентированном семинаре

**«ПРАКТИКА БЮДЖЕТИРОВАНИЯ ОТ «А до Я».
УПРАВЛЕНИЕ ДЕНЕЖНЫМИ ПОТОКАМИ И ПРИБЫЛЬЮ».**

(20 лет опыта и успешных внедрений за 3 дня).

Бонус-модуль: ИИ-ассистент для экономиста – практическое применение искусственного интеллекта (далее – ИИ) и промпт-инжиниринга в бюджетировании.

Целевая аудитория – собственники, руководители организаций, финансовые директора, руководители финансово-экономических служб, финансовые менеджеры, главные бухгалтеры, руководители подразделений (ЦФО), экономисты.

Цель программы – сформировать практические компетенции постановки бюджетирования как управленческой системы и дать участникам готовый «каркас» внедрения: финансовая структура ЦФО, регламент (Положение), связанная модель БДР/БДДС/Баланс, план-факт как инструмент решений, дорожная карта внедрения и требования к автоматизации.

Программа (прилагается) построена по принципу 20 % методологической базы и **80 % практической работы** на примере реализованных проектов компаний из ритейла, производства, логистики и дистрибуции (ООО «Мегатоп», ООО «Уолл стрит», ООО «ДиаСАвтоПлюс», группы компаний: ООО «Русские сладости», ООО «ФСК Логистик», ООО «Рошен трейд»).

Лекторы программы.

Азява Алексей Михайлович – практикующий финансовый директор и сертифицированный риск-менеджер (опыт 20+ лет). Основатель компаний «Центр экономических решений» и «Инженерия экономических решений» (резидент Парка высоких технологий), член Клуба финансовых директоров, эксперт в области финансовой трансформации, бюджетирования и бизнес-моделирования, автоматизации процессов для подготовки управленческих решений; опыт проектов в

более чем 10 отраслях (IT, производство, логистика, ритейл, строительство, медицина).

Галинский Игорь Павлович – эксперт по цифровым стратегиям, антикризисному управлению, внедрению ИИ в бизнес-процессы и автоматизации, преподаватель-практик по ИИ. Практический опыт применения ИИ-инструментов в бизнес-процессах. Специализация – использование ИИ как инструмента экономиста (обработка данных, подготовка аналитики, разработка промптов для финансовых задач).

Участие в семинаре позволит:

Осуществить оцифровку стратегических целей руководства посредством их декомпозиции в измеримые ключевые показатели эффективности (KPI) для структурных подразделений и понятные финансовые драйверы бизнеса.

Внедрить регламентированный и прозрачный бюджетный процесс, что позволяет существенно оптимизировать временные затраты на внутренние согласования и повысить управляемость финансовыми ресурсами.

Освоить методологию построения комплексной системы бюджетирования от «А до Я» в логической последовательности: стратегия → KPI/драйверы → бюджеты (БДР/БДДС/Прогнозный баланс) → контроль исполнения → корректирующие управленческие решения.

Организовать управление ликвидностью и оборотным капиталом, включая разработку инструментов для предотвращения кассовых разрывов и построения платежного календаря.

Сформировать согласованную команду специалистов, обладающую единым понятийным аппаратом и готовую к скоординированному внедрению системы бюджетирования в организации.

Апробировать современные цифровые инструменты на основе технологий искусственного интеллекта (на примере ChatGPT и аналогов) для автоматизации задач финансового анализа, подготовки аналитических комментариев к отчетности и выполнения сценарных расчетов.

Продолжительность обучения: 24 академических часа (3 дня).

Место проведения занятий: г. Минск, ул. Свердлова, 7, ауд. 406 (ИПК и ПЭК БГЭУ), начало обучения 15.04.2026 в 10.30.

Стоимость обучения 1-го слушателя составляет 1390,00 руб. (одна тысяча триста девяносто белорусских рублей 00 коп.) без НДС.

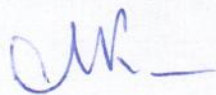
По окончании обучения слушателям выдается сертификат об обучении государственного образца.

А также участники получают **комплект рабочих материалов и форм:** Положение о бюджетировании; перечень драйверов и KPI; дорожную карту внедрения; инструменты управления ликвидностью, оборотным капиталом, проведения план-фактного анализа; чек-лист интеграции с 1С и требований к BI-системе и др.

Дополнительно **бонус:** библиотека промптов для ИИ в задачах финансового анализа и моделирования.

Контакты: +37517 229 12 03 – зам. директора; +37517 229 12 06 – методист;
Email: IPK@bseu.by, ipkipek.bseu@mail.ru.

Директор



Л.Ф.Киндрук

Программа обучения
«ПРАКТИКА БЮДЖЕТИРОВАНИЯ ОТ «А до Я».
УПРАВЛЕНИЕ ДЕНЕЖНЫМИ ПОТОКАМИ И ПРИБЫЛЬЮ».

15-17 апреля 2026 г. (среда-пятница)

Продолжительность обучения: 24 акад. часа.

Место проведения занятий: г. Минск, ул. Свердлова, 7, ауд. 406, ИПК и ПЭК БГЭУ.

**15.04.2026. АРХИТЕКТУРА БЮДЖЕТИРОВАНИЯ И
«КАРКАС» УПРАВЛЕНИЯ (8 акад. часов).**

Ключевые темы (практикум):

- **Оцифровка стратегии:** перевод целей собственника/совета директоров в КРІ и финансовые драйверы (то, что реально двигает прибыль и ДДС), а затем – в задачи руководителей подразделений как центров финансовой ответственности (ЦФО).

- **Архитектура бюджетной системы:** правильно собираем единую структуру файлов/листов/взаимосвязи/последовательность обновления данных. Формы для ЦФО и сводная форма для бюджетного комитета.

- **Финансовая структура:** ЦФО, зоны ответственности, правила консолидации и взаимных оборотов (при нескольких взаимосвязанных компаниях).

- **Единые справочники и аналитика:** движение денежных средств, затраты, доходы/расходы, статьи бюджетов БДР/БДДС/разделы Баланса, увязка с бухгалтерским учетом.

- **Требования к учетной системе,** увязка с бюджетированием и взаимосвязь данных.

- **Организация бюджетного цикла:** календарь, последовательность планирования «сверху вниз / снизу вверх», правила перепланирования.

- **Готовый документ «Положение о бюджетировании»:** роли, бюджетный комитет, регламент, календарь планирования, версии/сценарии, порядок изменений (для адаптации и внедрения).

Практический итог дня: превратите стратегические цели в дерево КРІ и финансовых драйверов. Определите, кто и за что отвечает (ЦФО). Утвердите первый вариант «Положения о бюджетировании» – ключевого регламента процесса.

- Шаблон финансовой структуры (ЦФО) + матрица ответственности.
 - Схема бюджетного процесса (кто/что/когда/после кого) и требования к справочникам для управляемости и сопоставимости данных.
 - Формализация процесса и закрепление в Положении.
-

16.04.2026. ПОСТРОЕНИЕ БЮДЖЕТНОЙ МОДЕЛИ И УПРАВЛЕНИЕ ДЕНЕЖНЫМИ ПОТОКАМИ И ПРИБЫЛЬЮ (8 акад. часов).

Ключевые темы (практикум):

- **Интегрированная финансовая модель:** собираем логику связанной модели БДР + БДДС + Баланс, операционные бюджеты ЦФО.
- **Драйверное планирование:** продажи/маржа/себестоимость/операционные затраты/инвестиции; нормирование и нормативы (где это дает эффект).
- **Управление ликвидностью:** платежный календарь, кассовые разрывы, приоритизация платежей.
- **Оборотный капитал:** оборачиваемость запасов, дебиторской, кредиторской задолженностью – ABCD, XYZ, FMRD анализ и перевод решений в рост денежного потока.

Практический итог дня: постройте рабочую финансовую модель, где БДР, БДДС и Баланс связаны. Научитесь управлять прибылью через драйверы, а ликвидностью – через моделирование денежных потоков. Увидите, где «заморожены» ваши деньги в оборотном капитале.

- Шаблоны структуры БДР/БДДС/Баланса + логика консолидации по компании/группе.
- Набор драйверов и показателей для управляемого планирования + примеры правил моделирования «что будет если...».
- Ключевые драйверы роста прибыли и чистого денежного потока.

17.04.2026. РЕГЛАМЕНТ, ПЛАН-ФАКТ, ВНЕДРЕНИЕ, АВТОМАТИЗАЦИЯ И ИИ-ИНСТРУМЕНТЫ (8 акад. часов).

Ключевые темы (практикум):

- **Дорожная карта внедрения:** этапы, контрольные точки, риски, типовые ошибки, критерии успеха.
- **План-факт анализ как управление:** разбор отклонений и управленческие действия; обновление прогнозных сценариев; практикум с руководителями ЦФО.
- **Требования к автоматизации:** адаптация 1С под систему бюджетирования, фактические данные, техническое задание для разработчиков, требования к BI-отчетности/дашбордам.
- **ИИ в управлении и финансах (обзор и практика применения):**
 - обзор технологий и актуальных трендов применения ИИ в бизнесе;
 - ИИ-агенты как «цифровые сотрудники»: назначение, роли, контуры ответственности, методология внедрения;
 - обучение персонала: промпт-инжиниринг (практикум) и кейс применения в бюджетировании (пояснения, комментарии к план-факту, сценарные расчеты и управленческие выводы).

Практический итог дня: составите пошаговый план внедрения у себя в компании, разберете типовые ошибки. Далее будет отработано применение ИИ-инструментов для автоматизации анализа, создания пояснений к отчетам и быстрых сценарных расчетов.

- Полная дорожная карта внедрения (этапы → результаты → риски → критерии успешности) + чек-лист запуска процесса в компании.
- Каркас требований к 1С/BI (что автоматизировать и в какой последовательности).
- Понимание практических сценариев применения ИИ и ИИ-агентов в финансовом управлении и базовые навыки промпт-инжиниринга на примере задач бюджетирования.