



Міністэрства адукацыі  
Рэспублікі Беларусь

Установа адукацыі  
«Беларускі дзяржаўны  
эканамічны ўніверсітэт»

Інстытут павышэння кваліфікацыі і  
перападрыхтоўкі эканамічных кадраў

220030, г.Мінск, вул. Свядлова, 7  
тэл. 229-12-01; факс: 317-17-36; E-mail: IPK@bseu.by  
р/р ВУ31 АКВВ 3632 9000 0002 1520 0000  
у ААТ «ААБ Беларусбанк», бік АКВВВУ2Х,  
вул. Даўгабродская, 1, 220037 г.Мінск,  
УНП 100015608

Министерство образования  
Республики Беларусь

Учреждение образования  
«Белорусский государственный  
экономический университет»

Институт повышения квалификации и  
переподготовки экономических кадров

220030, г.Минск, ул. Свердлова, 7  
тел.: 229-12-01; факс: 317-17-36; E-mail: IPK@bseu.by  
р/с ВУ31 АКВВ 3632 9000 0002 1520 0000  
в ОАО «АСБ Беларусбанк», бик АКВВВУ2Х,  
ул. Долгобродская, 1, 220037, г.Минск,  
УНП 100015608

Н В 2026 № 102-18/57

на № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

Руководителю организации

О повышении квалификации  
по программе «Комплексный  
анализ финансово-хозяйственной  
деятельности коммерческой  
организации»

В соответствии с План-графиком обучения **на 2026 г.** Институт повышения квалификации и переподготовки экономических кадров учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет» организует повышение квалификации руководящих работников и специалистов по программе

**«КОМПЛЕКСНЫЙ АНАЛИЗ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ»**

(программа прилагается)

Период обучения: **6 апреля – 10 апреля 2026 г.**

Обучение организовано на коммерческой основе по дневной форме получения образования. Стоимость обучения одного слушателя составляет 360,00 руб. (триста шестьдесят руб. 00 коп.) (без НДС). Общежитие предоставляется по запросу организации при наличии свободных мест. По окончании обучения слушателям выдается свидетельство о повышении квалификации государственного образца.

Учебные группы формируются в соответствии с полученными заявками, заключенными договорами на оказание образовательных услуг и произведенной до начала занятий оплатой за обучение.

**Заявки на обучение** просим направлять:

**по адресу:** 220030, г. Минск, ул. Свердлова, 7, ИПК и ПЭК УО БГЭУ

**по факсу:** (017) 317-17-36, или **E-mail:** [Ipkipk.bseu@mail.ru](mailto:Ipkipk.bseu@mail.ru), [IPK@bseu.by](mailto:IPK@bseu.by)

Телефон для справок: (017) 229-12-06 (методист Герасимович Ольга Леонидовна).

Директор

Л.Ф.Киндрук

**УЧЕБНАЯ ПРОГРАММА**  
**«КОМПЛЕКСНЫЙ АНАЛИЗ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**  
**КОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ»**

**1. Анализ в системе управления.** Сущность и содержание анализа в микроэкономическом менеджменте: цель, функции, субъекты, объекты. Информационная база для проведения анализа. Система взаимосвязанных аналитических показателей. Способы обработки экономической информации. Особенности аналитических процедур при работе специалистов финансовых и экономических служб: единство и противоречия.

**2. Анализ и управление объемом производства и продаж.** Оценка максимально возможного годового прироста объема продаж

**3. Анализ состояния, использования и управления ресурсами коммерческой организации.** Анализ технического состояния, движения, интенсивности и эффективности использования основных средств коммерческой организации. Анализ обеспеченности, качественного состава и движения персонала. Анализ фонда рабочего времени. Анализ эффективности использования персонала и средств на оплату труда. Анализ обеспеченности и эффективности использования материальных ресурсов. Путь оптимизации системы управления запасами. Общая оценка эффективности использования ресурсов организации.

**4. Анализ и управление затратами.** Планирование (бюджетирование) и анализ выполнения планов коммерческой организации. Анализ влияния затрат на прибыль. Классификация затрат. Расчет и оценка показателей себестоимости продукции. Анализ влияния способов распределения накладных расходов на себестоимость отдельных видов продукции. Маржинальный анализ и условия его проведения. Анализ поведения затрат. Выделение из общей суммы затрат постоянной и переменной компонент. Анализ безубыточного объема продаж и зоны прибыли. Операционный рычаг.

**5. Анализ финансовых результатов деятельности коммерческой организации.** Характеристика финансовых результатов коммерческой организации. Формирование и расчёт показателей прибыли. Экономические факторы, влияющие на величину прибыли. Методики анализа финансовых результатов коммерческой организации (доходы, расходы, прибыли (убытки)). Показатели рентабельности. Анализ рентабельности и пути её повышения.

**6. Анализ финансового состояния коммерческой организации.** Разработка аналитического баланса. Сопоставительный анализ средств организации и источников их образования. Анализ и оценка ликвидности и платежеспособности по данным бухгалтерского баланса. Анализ финансовой устойчивости. Анализ формирования чистых активов их роль в оценке финансовой устойчивости организации. Аналитическая диагностика вероятности банкротства. Содержание анализа деловой активности предприятия. Анализ рентабельности активов и собственного капитала. Анализ эффективности использования заемного капитала. Анализ денежных потоков. Анализ платежеспособности по данным отчета о движении денежных средств.

**7. Анализ инвестиционной деятельности коммерческой организации. Анализ эффективности портфеля инвестиций.** Классификация инвестиций. Методы расчёта потребности в инвестициях. Методы оценки и анализа инвестиций. Понятие дисконтирования и его использование в экономическом анализе.

**8. Риски хозяйственной (предпринимательской) деятельности и их оценка.** Измерение и оценка рисков коммерческой организации. Методы управления рисками и приемы их минимизации.

**9. Психология делового общения.**