

СОГЛАСОВАНО

УТВЕРЖДАЮ  
Директор  
ООО «ЕвроСтройСтандарт»



---

«  »    2025 г.  
П.В. Щурко

**БИЗНЕС-ПЛАН РАЗВИТИЯ**  
**ООО «ЕвроСтройСтандарт» на 2025 год**

Минск

2025

## СОДЕРЖАНИЕ

### Оглавление

1.	РЕЗЮМЕ.....	3
2.	ХАРАКТЕРИСТИКА ОРГАНИЗАЦИИ И СТРАТЕГИЯ ЕГО РАЗВИТИЯ .....	5
2.1.	Краткая история.....	5
2.2.	Стратегия развития Общества .....	5
2.3.	Производственные мощности.....	7
3.	ОПИСАНИЕ ПРОДУКЦИИ. АНАЛИЗ РЫНКОВ СБЫТА. СТРАТЕГИЯ МАРКЕТИНГА.....	11
3.1.	Описание продукции.....	11
3.2.	Анализ рынков сбыта .....	13
3.3.	Стратегия маркетинга .....	13
4.	ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН .....	16
4.1.	Производственная программа и реализации продукции .....	16
4.2.	Материально-техническое обеспечение .....	18
4.3.	Производственные затраты .....	18
4.4.	Отходы лома и цветных металлов .....	19
	Задание по сдаче лома и отходов черных и цветных металлов на 2025 год .....	19
5.	ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ ПЛАН .....	20
6.	ИНВЕСТИЦИОННЫЙ И ИННОВАЦИОННЫЙ ПЛАН, ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ.....	24
7.	ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ.....	26
8.	ПРОГНОЗИРОВАНИЕ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ 27	
8.1.	Налоговое окружение.....	27
8.2.	Сводные таблицы.....	28
9.	ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ .....	30
10.	ЦЕЛИ В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА .....	31
11.	ПЛАНЫ МЕРОПРИЯТИЙ .....	34
11.1.	Внедрение принципов «Бережливого производства» .....	34
11.2.	План мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности ООО «ЕвроСтройСтандарт» на 2025 год.....	37
11.3.	План мероприятий ООО «ЕвроСтройСтандарт» по качеству на 2025 год.....	38
11.4.	План мероприятий ООО «ЕвроСтройСтандарт» по повышению эффективности деятельности 2025 год .....	39
12.	ОТВЕТСТВЕННЫЕ ДОЛЖНОСТНЫЕ ЛИЦА.....	40

*Приложение 1. Расчетные таблицы*

*Приложение 2. Формы бухгалтерской отчетности*

*Приложение 3. Сведения о разработчике*

## 1. РЕЗЮМЕ

Бизнес-план ООО «ЕвроСтройСтандарт» на 2025 год разработан в качестве комплексного программного документа по финансово-экономической стабилизации и развитию предприятия.

Основной вид деятельности Общества с ограниченной ответственностью «ЕвроСтройСтандарт» в соответствии с общегосударственным классификатором Республики Беларусь ОКРБ 005-2011 «Виды экономической деятельности»: производство легких стальных тонкостенных конструкций (ЛСТК) (код 2 ОКРБ 0052011 - 5112).

Задачи ООО «ЕвроСтройСтандарт» на 2025 год:

- производство легких стальных тонкостенных конструкций (ЛСТК);
- выполнение графиков объема производства элементов ЛСТК;
- выполнение ключевых показателей эффективности работы, доведенных в установленном порядке (приказ №17 от 20.01.2025 «О доведении ключевых показателей ГПО «Минскстрой» на 2025 год»);
- освоение новых видов и способов производства, расширение номенклатуры выпускаемой продукции, получение технических свидетельств и сертификатов соответствия на нее;
- разработка типовых домокомплектов, модульных зданий из ЛСТК и выход на рынок с предложениями;
- освоение строительно-монтажных работ по возведению зданий из ЛСТК, получение аттестатов соответствия на необходимые виды строительно-монтажных работ;
- проведение мероприятий, направленных на повышение и поддержание качества продукции, в целях достижения и поддержания конкурентных преимуществ;
- привлечение, подготовка, переподготовка и повышение квалификации кадров;
- проведение мероприятий, направленных на поддержание соответствующих условий труда персонала и на охрану окружающей среды в целях повышения социальной ответственности Общества.

Настоящий бизнес-план отражает прогнозный курс предприятия на 2025 год и содержит комплекс маркетинговых и технико-экономических обоснований, которые направлены на совершенствование и развитие производства.

Основной целью разработки бизнес-плана является планирование финансово-хозяйственной деятельности ООО «ЕвроСтройСтандарт» на 2025 год исходя из потребностей рынка и оценки ресурсных возможностей Общества по выполнению основных целевых показателей, доведенных в соответствии с приказом №17 от 20.01.2025 «О доведении ключевых показателей ГПО «Минскстрой» на 2025 год».

Ниже представлен перечень основных показателей прогноза социально-экономического развития ООО «ЕвроСтройСтандарт» на 2025 год.

**Таблица 1.1 Показатели ООО «ЕвроСтройСтандарт» на 2025 год**

Наименование показателей	Ед. изм.	Нарастающим итогом 2025				
		3 мес.	6 мес.	9 мес.	12 мес.	год
Инвестиции в основной капитал	тыс. руб.	-	150	550	700	700
Объем производства элементов легких стальных тонкостенных конструкций (ЛСТК)	т	300	750	1 200	1 650	1 650
<b>Справочно: объемы производства - помесячно</b>		<b>январь</b>	<b>февраль</b>	<b>март</b>	<b>1 квартал</b>	<b>3 мес.</b>
Объем производства элементов ЛСТК	т	100	100	100	300	300
		<b>апрель</b>	<b>май</b>	<b>июнь</b>	<b>2 квартал</b>	<b>6 мес.</b>
Объем производства элементов ЛСТК	т	150	150	150	450	750
		<b>июль</b>	<b>август</b>	<b>сентябрь</b>	<b>3 квартал</b>	<b>9 мес.</b>
Объем производства элементов ЛСТК	т	150	150	150	450	1200
		<b>октябрь</b>	<b>ноябрь</b>	<b>декабрь</b>	<b>4 квартал</b>	<b>12 мес.</b>
Объем производства элементов ЛСТК	т	150	150	150	450	1650
<b>Справочно: Инвестиции в основной капитал - помесячно</b>		<b>январь</b>	<b>февраль</b>	<b>март</b>	<b>1 квартал</b>	<b>3 мес.</b>
Инвестиции в основной капитал	тыс. руб.	-	-	-	-	-
		<b>апрель</b>	<b>май</b>	<b>июнь</b>	<b>2 квартал</b>	<b>6 мес.</b>
Инвестиции в основной капитал	тыс. руб.	102	19	29	150	150
		<b>июль</b>	<b>август</b>	<b>сентябрь</b>	<b>3 квартал</b>	<b>9 мес.</b>
Инвестиции в основной капитал	тыс. руб.	349	34	17	400	550
		<b>октябрь</b>	<b>ноябрь</b>	<b>декабрь</b>	<b>4 квартал</b>	<b>12 мес.</b>
Инвестиции в основной капитал	тыс. руб.	10	10	130	150	700

## **2. ХАРАКТЕРИСТИКА ОРГАНИЗАЦИИ И СТРАТЕГИЯ ЕГО РАЗВИТИЯ**

### **2.1. Краткая история**

ООО «ЕвроСтройСтандарт» зарегистрировано 29 апреля 2022 года в Едином государственном регистре юридических лиц и предпринимателей с регистрационным номером 0198223.

Инициаторы создания нового юридического лица: ГПО «Минскстрой», УП «УКС Мингорисполкома», ОАО «Стройтрест №35» и УП «Минскпроект».

Место размещения производства: г. Минск, пр. Партизанский, 8.

Деятельность предприятия направлена на производство продукции легких строительных тонкостенных конструкций (далее – ЛСТК) с целью обеспечения строительных организаций г. Минска, в том числе организаций входящих ГПО «Минскстрой», а также реализация частным заказчиком.

В 2023 году ООО «ЕвроСтройСтандарт» получило:

- техническое свидетельство ТС №01.5035.23 (27.11.2023 – 27.11.2028) пригодности материалов и изделий для применения в строительстве: профили холодногнутые из оцинкованной стали со сплошной плоской стенкой типов: ПН, ПС, ОП; с перфорированной стенкой типов: ТС и ТН, изготавливаемые по ТУ ВУ 193625416.0012023;
- декларацию соответствия ВУ/112 11.01. ТР013 022.01 08384 (14.12.2023 – 27.11.2028) серийного выпуска профилей холодногнутых из оцинкованной стали: со сплошной плоской стенкой типов: ПН, ПС, ОП; с перфорированной стенкой типов: ТС и ТН, изготавливаемых по ТУ ВУ 193625416.001-2023, код ТН ВЭД ЕФЭС – 7216611000, код ОКП РБ – 24.33.11.300. Проведены испытания ЦИСП РУП «СТРОЙТЕХНОРМ»: протокол испытаний №13/3-411/23, №13(3)-413/23, №13(3)-412/23, №13(3)-414/23 от 21.11,2023.

В 2024 году проведена модернизация производства закуплено и установлено оборудование по производству профнастила МП20, а также дополнительное технологическое оборудование для производства профилей ПН 27x28, ПП 60x27, ПС, ПН 50,75,100.

### **2.2. Стратегия развития Общества**

Основной целью Общества является получение прибыли.

Стратегия развития Общества предполагает формирование основополагающих целей и задач на долгосрочной основе, а также четкое определение курса действий и грамотное распределение ресурсов, которые будут необходимы для достижения поставленной цели.

Стратегия развития ООО «ЕвроСтройСтандарт» заключается в стабилизации и улучшении финансового состояния предприятия за счет

повышения эффективности производства, производительности труда, снижения издержек, повышения конкурентоспособности выпускаемой продукции за счет снижения себестоимости и повышения качества продукции.

Стратегической целью предприятия является организация успешного эффективного производства и реализации элементов ЛСТК.

В 2024 году получены аттестаты соответствия на:

- выполнение функций генерального подрядчика объектов первого-четвертого классов сложности со стоимостью строительства свыше 5 тыс. базовых величин по строительству зданий и сооружений;
- строительство объектов первого-четвертого классов сложности: монтаж стальных несущих конструкций, кроме мостов, транспортных эстакад и путепроводов.

Для реализации стратегической цели ООО «ЕвроСтройСтандарт» необходимо:

- осуществить мероприятия, направленные на оптимизацию текущих расходов и капитальных вложений, на сохранение финансовой устойчивости и платежеспособности Общества;
- осуществить развитие маркетингово-сбытовой деятельности, проведение гибкой ценовой политики с целью завоевания новых рынков, в том числе за счет качества обслуживания и повышение удовлетворенности клиентов;
- разработать проекты: по производству модульных зданий, типовых домокомплектов жилых домов, фельдшерско-акушерских пунктов и иных домов;
- расширить ассортимент и обеспечить сбыт выпускаемой продукции путем реализации части продукции в розницу;
- обеспечить реализацию индивидуальных домокомплектов жилых домов путем реализации «под ключ» для последующей реализации физическим лицам;
- с целью максимального удовлетворения спроса потребителей и увеличения объемов продаж произвести увеличение объемов производства продукции, а также расширить и обновить номенклатуру выпускаемых изделий, разработать типовые проектные решения на фермы пролетом 12, 15, 18 метров;
- приобрести дополнительное оборудование для расширения ассортимента выпускаемых профилей;
- обеспечить максимальную загрузку каждой единицы оборудования;
- в целях достижения и поддержания конкурентных преимуществ, проводить мероприятия, направленные на повышение и поддержание качества продукции;
- в целях сохранения прибыли проводить комплекс мероприятий по ресурсосбережению, выполнять разработанные мероприятия по снижению затрат, проводить постоянный анализ затрат

себестоимости продукции и других затрат по финансово-хозяйственной деятельности в целях недопущения убытков и выполнения соответствующих прогнозных показателей;

- обеспечить проведение мероприятий, направленных на улучшение условий труда персонала и на охрану окружающей среды в целях повышения социальной ответственности Общества;
- создать строительно-монтажный участок для выполнения комплекса СМР самостоятельно и реализации объектов «под ключ».

### 2.3. Производственные мощности

Деятельность предприятия осуществляется на арендных площадях технопарка по адресу: г. Минск, пр. Партизанский, 8».

В 2023-2024 годах приобретено и установлено следующее оборудование:

Наименование	Сумма затрат, связанных с приобретением, руб.
Полнокомплектная автоматическая линия для производства легких стальных тонкостенных конструкций	1 436 478,30
Полнокомплектная линия для производства «шляпного» профиля	504 129,42
Станок для изготовления профнастила НС35	313 885,86
Станок продольной и поперечной резки	1 222 821,86
Линия для производства профнастила МП20	293 300
Линия для производства профиля ПН 27x28	98 700
Линия для производства профиля ПП 60x27	115 900
Универсальная линия для производства профилей ПС, ПН 50,75,100	147 700

Перечень приобретенного оборудования:

1. Мультипрофильный станок для С и П профиля.

Технические характеристики:

- максимальные габаритные размеры 45000 мм x 7000 мм;
- мощность до 90 кВт;
- толщина стали (минимальные характеристики) от 0,8 мм до 2,0 мм;
- габариты профиля: ширина от 90 до 300 мм, фланец (полка) от 35 до 100 мм, губки от 8 до 25 мм, угол загиба 90°;
- количество производимых профилей в автоматическом режиме не менее 3 размеров;
- длина выпускаемого профиля до 12000 мм;
- допуск отклонения по длине: до 1,5 мм;
- внутренний диаметр рулона (минимальные характеристики) от

480 мм до 520 мм;

- грузоподъемность разматывателя от 3 т;
- возможность модернизации станка для производства Z профиля.

Линия должна обеспечивать следующие операции в автоматическом режиме:

- полная или частичная обрезь (частичный надрез);
- пробивка технологических и сервисных отверстий в любом месте заготовки;
- термоперфорация;
- стандартные вырезы, обрезь кромок, пуклёвки;
- вырезы для узловых элементов ферм;
- материал формообразующих валков 9ХС твёрдость 50...55HRC или аналог по твёрдости;
- автоматическая регулировка для различной ширины полосы;
- автоматическая регулировка высоты фланца;
- система резки должна обеспечивать отделение профиля без деформации его концов;
- автоматическая маркировка профиля в виде струйного принтера;
- приёмный ролганг с накопителем от 8 м;
- интеграция с программами ВІМ моделирования;
- возможность чтения чертежей с файлов программ ВІМ моделирования;
- линия должна включать программное обеспечение для комплексного проектирования по изготовлению конструкций (русифицированная версия).

## 2. Станок для производства соединительных профилей («Шляпного» профиля)».

Технические характеристики:

- максимальные габаритные размеры 20000 мм х 3000 мм;
- мощность до 20 кВт;
- производительность от 10 м/мин;
- внутренний диаметр рулона (минимальные характеристики) от 480 мм до 520 мм;
- толщина стали (минимальные характеристики) от 0,5 мм до 1,6 мм;
- габариты профиля: ширина от 60 до 185 мм, фланец от 20 до 45 мм, губки от 10 до 25 мм;
- материал формообразующих валков 9ХС твёрдость 50...55HRC или аналог по твёрдости;
- длина выпускаемого профиля от 3000 мм;
- допуск отклонения по длине до  $\pm 2$  мм;
- грузоподъемность разматывателя от 2 т;
- приёмный ролганг от 3,0 м.

## 3. Станок продольно-поперечной резки.

Технические характеристики:

- мощность до 85 кВт;
- скорость реза от 25 м/мин;
- толщина стали в рулоне, заготовки (минимальные характеристики) от 0,4 мм до 2,5 мм;
- ширина рулона не менее 1250 мм;
- внутренний диаметр рулона (минимальные характеристики) от 508 мм до 600 мм;
- внешний диаметр рулона не менее 1300 мм;
- грузоподъемность разматывателя от 10 т;
- максимальное число одновременно производимых резов;
- при толщине разрезаемого металла от 0,4 мм до 1,2 мм не менее 12 шт.;
- при толщине разрезаемого металла от 1,2 мм до 2,0 мм не менее 8 шт.;
- при толщине разрезаемого металла от 2,0 мм до 2,5 мм не менее 6 шт.;
- минимальная ширина штрипса от 110 мм;
- диаметр рулона в наматывателе: внутренний от 480 мм до 520 мм, наружный не менее 1300 мм;
- способ крепления ножей к валу – шпоночное (штицевое) соединение;
- точность реза не более  $\pm 0,5$  мм;
- максимальные габаритные размеры 25000 мм x 5000 мм.

#### 4. Автоматизированная линия профнастила НС35.

Технические характеристики:

- мощность до 35 кВт;
- толщина обрабатываемой стали (минимальные характеристики) 0,4-0,8 мм;
- грузоподъемность разматывателя от 10 т;
- внутренний диаметр рулона (минимальные характеристики) 508...600 мм;
- ножницы гильотинные профильные;
- максимальная длина листа 6 м;
- максимальные габаритные размеры 25000 мм x 4000 мм.

#### 5. Линия для производства профнастила МП20.

Оборудование производит профнастил МП 20, эта разновидность профнастила подходит для решения самых различных задач в строительстве и отделке зданий. МП20 может использоваться в производстве утепленных сэндвич-панелей, применяемых в обшивке стен: помещение слоя утеплителя между двумя слоями профнастила позволяет создавать обшивку, устойчивую к промерзанию.

#### 6. Линия для производства профиля ПН 27x28

Линия производит профиль ПН 27x28, который служит направляющим

элементом для профилей ПП 60x27 при монтаже каркаса подвесного потолка, а также для устройства облицовки стен, и других конструкций.

7. Линия для производства профиля ПП 60x27

Линия производит профиль ПП 60x27, профиль имеет С-образную форму, предназначен для формирования каркаса подвесных потолков и облицовки стен. Используется в качестве основного (стоечного) профиля. Направляющим профилем для профиля ПП 60x27 является профиль ПН 27x28.

8. Универсальная линия для производства профилей ПС, ПН 50,75,100

Профиль специальный стоечный ПС 50 (75, 100) применяют в качестве вертикальных стоек каркасов, предназначенных для гипсокартонных перегородок и облицовок. Профили изготавливаются из высококачественного оцинкованного проката. Применяются в комплекте с соответствующим профилем направляющим ПН 50 (75, 100).

### 3. ОПИСАНИЕ ПРОДУКЦИИ. АНАЛИЗ РЫНКОВ СБЫТА. СТРАТЕГИЯ МАРКЕТИНГА

#### 3.1. Описание продукции

На ООО «ЕвроСтройСтандарт» организуется производство профилей легких строительных тонкостенных конструкций (ЛСТК).

**Легкие строительные тонкостенные конструкции (ЛСТК)** – это комплекты изделий и материалов, представляющих собой набор компонентов, предназначенных для изготовления конструкций каркасно-обшивных стен и перекрытий способом поэлементной сборки.

Самые распространенные соединения и используемые профили ЛСТК  
Применяемые С- и П- профили:

Тип	h, мм	S, мм	толщ. мм
С25х55х1,2	25	55	1,2
С45х55х1,2	45	55	1,2
С25х55х2,0	25	55	2,0
С45х55х2,0	45	55	2,0
С200х55х1,2	200	55	1,2
С200х55х2,0	200	55	2,0

100х50х1,2 (1,5;2,0) мм – для наружных и внутренних стен, возводимых по методу «двойного каркаса», для перегородок.

150х55х1,2 (1,5;2,0) мм – для внутренних стен;

200х55х1,2 (1,5;2,0) мм – для наружных стен;

200х55х2,0 (2,5) мм – для панелей пола;

100х55х1,2(1,5;2,0) – фермы кровли и перекрытия:



«Шляпный» профиль 25, 45 мм – для обрешетки стен, потолков и кровли.

Каркас внешних стен здания изготавливается из С- и П-профилей 200х55х1,2 (1,5;2,0) мм. В стойках имеются сервисные отверстия для прокладки коммуникаций.

Несущие внутренние и наружные стены из ЛСТК	Встраиваемая стеновая панель несущий каркас здания	Навесная конструкция стены с несущим каркасом здания
Для изготовления каркасов наружных несущих стен используются профили 200х55х1, (1,5;2,0) мм. Для изготовления каркасов внутренних несущих стен используются профили 150х55х1, (1,5;2,0) мм.	Для сборки стеновой панели требуются профили 200х55х1,5(2,0) мм.	Каркас собирается из профилей 200х55х1,5 (2,0) мм. Толщина выбирается исходя шага обрешетки и веса фасада.

Каркас внутренних стен (внутриквартирных и между разными квартирами) изготавливается из С- и П-профилей 150(200)х55х1,2(1,5;2,0) мм. В стойках имеются сервисные отверстия для прокладки коммуникаций.

#### Конструкция перекрытий и полов из ЛСТК

Для изготовления панелей перекрытий используются толстостенные С-профили, которые позволяют перекрывать большие пролеты.

Каркас перекрытия изготавливается из С- и П-образных профилей 200х55х2,0(2,5) мм, 250(300)х60х2,0(2,5).

К нижнему поясу балок крепится «шляпный» профиль с шагом 400 мм, но не более 300 мм от стен. К «шляпному» профилю подвешивается потолок из ГВЛ.

К верхнему поясу С-профилей крепится профнастил НС35, который создает жесткий диск перекрытия. Настил покрытия пола поверх профнастила в зависимости от проектных решений.

В полость между балками и профилями подвески потолка укладывается легкий негорючий утеплитель слоем 250-300мм.

Профнастил МП20 используется для наружной отделки зданий технического и производственного назначения.



#### Конструкция кровли из ЛСТК

Из С- и П- профилей возможно изготовление стропильных ферм и конструкций мансардного типа.

Конструкции кровли, изготавливаемые из С-, П- и «шляпных» профилей:

- 1) кровельные стропильные фермы;
- 2) кровельные балки с опиранием на внутренние и наружные несущие стены;
- 3) обрешетка «шляпным» профилем.

Для сборки кровельных ферм и балок используются С- и П-профили 100х55х1,2 (1,5; 2,0) мм. Толщина по проекту выбирается исходя из длины фермы (балки) и снеговой нагрузки.

Опираение фермы (балки) производится на вертикальные стойки стен. Если оси стоек и ферм не совпадают, то под стропилами располагают усиленную перемычку.

«Шляпный» используется для устройства обрешетки кровли.

Основные преимущества использования ЛСТК:

- геометрическая точность профилей, обеспечивающая идеальную ровность поверхностей;
- легкость конструкции и отсутствие усадки (можно использовать облегченные формы фундамента, особенно актуально при

- строительстве на участке со слабым грунтом);
- всесезонность (сталь защищена от коррозий, поэтому строительство можно вести в любое время года, не закрывая каркас от осадков).

### **3.2. Анализ рынков сбыта**

Основная часть поставок в рамках внутреннего рынка осуществляется в границах г. Минска и Минского района.

Основным потребителем продукции являются организации г. Минска, в том числе организаций входящих ГПО «Минскстрой», также планируется сбыт продукции сторонним потребителям.

В настоящее время прорабатывается вопрос обеспечения загрузки предприятия на последующие годы: определяется перечень перспективных объектов, выявляется заинтересованность других потенциальных потребителей.

На 2025 год планируется увеличение номенклатуры выпускаемой продукции, а также ее сертификация.

Планируется освоение выпуска таких видов профилей, как Z & Sigma, применяемых при строительстве сельскохозяйственных, промышленных и других видах зданий.

На данный момент основное применение металла в строительство приходится на промышленные и коммерческие объекты. В будущем этот фокус должен сместиться на масштабное применение металлоконструкций в гражданском и массовом жилищном строительстве.

Проекты на металлокаркасе предоставляют большую свободу вариантов планировок фасадов и архитектурных решений. При строительстве жилых комплексов можно создавать разную архитектурную форму корпусов. Такая опция недоступна при панельном домостроении.

### **3.3. Стратегия маркетинга**

Стратегической целью маркетинга является увеличение объемов продаж продукции на рынках Республики Беларусь.

ООО «ЕвроСтройСтандарт» ставит перед собой следующие маркетинговые цели:

- рост доли рынка;
- повышение конкурентоспособности на рынке;
- определение и выбор наиболее оптимального сегмента рынка, в результате оценки привлекательности которого предприятие определило для себя основное направление развития – как расширение производства изделий, применяемых в каркасном строительстве
- изучение вкусов и предпочтений потребителей, недопущение снижения удовлетворенности потребителя;
- гибкая ценовая политика предприятия на основе изучения конъюнктуры цен на аналогичную продукцию;

- поиск путей повышения конкурентоспособности;
- выпуск продукции высокого качества;
- предвидение требований потребителя;
- установление партнерских отношений с потребителем продукции;
- обеспечение согласованных сроков поставок;
- формирование и поддержание репутации предприятия.

Стратегия маркетинга компании будет направлена на:

- ориентацию на более полное удовлетворение потребностей потребителя;
- анализ качества выпускаемой продукции путем поддержания обратной связи с потребителем;
- изучение конкурентной среды.

Маркетинговая политика компании будет представлять собой комплекс мер сбытовой, товарной и ценовой политики.

Сбытовая политика ориентирована на выстраивание партнерских отношений с конкретным потребителем.

Стратегией компании определено, что весь объем продукции будет производиться под нужды потребителей – строительных организаций г. Минска, в т.ч. ГПО «Минскстрой», также для других потребителей.

В качестве основных методов продвижения продукции будут использоваться:

- информирование строительных и проектных организаций республики о возможностях изготовления ЛСТК на новом производстве и преимуществах сотрудничества с новым производителем;
- посещение специализированных выставок строительной тематики с целью привлечения новых потребителей, а также изучения тенденций развития отрасли и деятельности конкурентов.

Товарная политика предприятия будет направлена на обеспечение выпуска продукции высокого качества, удовлетворяющего требования потребителей.

Элементы ЛСТК будут изготавливаться под заказ – под каждый проект. Особое внимание будет уделяться контролю качества продукции.

#### Ценовая политика

Цена, являясь одним из основных инструментов маркетинга, должна способствовать проникновению товара на рынок, удержанию рыночных позиций предприятия и получению прибыли.

При формировании отпускных цен на свою продукцию Общество должно решать две задачи: учет интересов покупателя к товару, а также возмещение всех затрат производства и получение прибыли. При этом, на ценовую политику ООО «ЕвроСтройСтандарт», как и всех отечественных

предприятий, ориентированных на внутренний рынок, большое влияние оказывает государственное регулирование цен.

Ценообразование будет осуществляться исходя из экономической целесообразности с учетом факторов, влияющих на себестоимость продукции, конъюнктуры рынка с целью получения предприятием максимально возможной прибыли.

#### Конкурентоспособность продукции

В целях обеспечения конкурентоспособности ООО «ЕвроСтройСтандарт» среди существующих на рынке предприятий по выпуску ЛСТК на производстве предусматривается:

- Поэлементная сборка в готовые строительные конструкции (стеновые панели, панели межэтажных перекрытий, стропильно-фермовый каркас).
- Производство нестандартных конструкций.
- Наличие собственного проектного бюро, оснащенного необходимым программным обеспечением. Наличие систем автоматизированного проектирования и модельной BIM-технологии позволит в автоматическом режиме создавать рабочую документацию (производственные чертежи, ведомости материалов и производственные задания) для выпуска различных профилей ЛСТК для строительства объектов по современным технологиям и мировым стандартам качества.
- Использование маркировки на элементах конструкций. Ее наличие позволит исключить пересортицу, быстро и безошибочно производить работы по отгрузке продукции, сборке и монтажу каркаса зданий и сооружений по типу конструктора, а в случае необходимости производить заказчику (в том числе физическому лицу) сборку конструкций самостоятельно, имея на руках соответствующий раздел проектной документации.

## 4. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН

### 4.1. Производственная программа и реализации продукции

Исходными данными для разработки плана производства продукции ООО «ЕвроСтройСтандарт» служат:

- заказы потребителей;
- обеспечение выполнения заданий (темпов) роста продукции, доведенных вышестоящей организацией;
- изыскание возможности наиболее полного удовлетворения спроса на продукцию;
- увеличение удельного веса продукции высшей категории качества;
- наращивание производственных мощностей;
- рациональное использование производственных мощностей, основных фондов и других материальных и трудовых ресурсов;
- обеспечение сырьевыми ресурсами.

В 2025 году ООО «ЕвроСтройСтандарт» будет продолжена работа по комплектации и обеспечена поставка 5-ти корпусов по объекту «Реконструкция учреждения здравоохранения «Городская инфекционная клиническая больница» с возведением нового корпуса в районе Долгиновского тракта в г. Минске».

Также Советом Министров Республики Беларусь Минскому горисполкому поручено от 20 декабря 2024 г. № 06/760-502/16489р организовать работу по строительству шести молочнотоварных комплексов (далее – МТК) на территориях Витебской, Гомельской и Могилевской областях (по два в каждой области).

Строительство МТК, в состав которых входят два коровника и доильно-молочный блок, осуществлять за счет средств бюджета г. Минска в рамках Инвестиционной программы г. Минска, в том числе за счет направления свободных остатков, образовавшихся на начало финансового года, с соответствующим увеличением (уменьшением) дефицита (профицита) бюджета и закреплением данной нормы при уточнении отдельных показателей республиканского бюджета. Закупку доильного оборудования производить за счет иных источников без привлечения средств бюджета г. Минска.

Принято решение, что проектирование и строительство данного проекта будет максимально осуществляется в конструкциях ЛСТК, производимых ООО «ЕвроСтройСтандарт».

Производственная и сбытовая программа ООО «ЕвроСтройСтандарт» на 2025 год представлены в Приложении 1.

Потребительский спрос определяется многими факторами, главные из которых: качество выпускаемой продукции, платежеспособный спрос покупателей, уровень цен.

Ориентировочная потребность организаций, входящих в состав ГПО «Минскстрой», на 2025 год в продукции, выпускаемой ООО «ЕвроСтройСтандарт», в разрезе номенклатуры в натуральном выражении

представлена в таблице 4.1.

**Таблица 4.1 Ориентировочная потребность организаций, входящих в состав ГПО «Минскстрой», на 2025 год в продукции, выпускаемой ООО «ЕвроСтройСтандарт», в разрезе номенклатуры**

Наименование линии	Годовая произв-ная мощность, тонн	Потребность организаций ГПО «Минскстрой» от годовой производительности, %	Ед. изм.	Общая потребность на 2025 год	Наименование организации				
					ОАО "МАПИД"	ОАО "Стройтрест №1"	ОАО "Стройтрест №4"	ОАО "Стройтрест №35"	ОАО "МИНСКРЕМС ТРОЙ"
Линия по производству профиля ПН 27x28	82	17,1	м.п	35 264,64	20 182,64	294,34	12 934,00	853,66	1 000,00
Линия по производству профиля ПП 60x27	124	18,5	м.п	39 589,96	25 974,17	751,42	11 559,00	585,37	720,00
Линия по производству профиля ПН, ПС 50, 75, 100	176	92,6	м.п	199 865,13	135 191,33	1 179,00	25 753,00	977,80	36 764,00
Линия по производству профнастила НС 35	1490	9,1	м2	22 147,00	422,00			21 725,00	
Линия по производству профнастила МП 20	887	1,35	м2	3 084,60	820,00			1 500,00	764,60
Линия для производства «Шляпного профиля»	149	70,5	т.	105				105	
Линия для производства профиля С и П сечения	1100	100	т.	1100				1100	

### **Мероприятия по реализации продукции через розничные торговые сети:**

1. Изучение рынка розничных торговых сетей (расположение, логистика, проходимость и тд.);
2. Проведение переговоров с торговыми представителями розничных торговых сетей по заключению договоров на поставку и реализацию продукции;
3. Проведение рекламных кампаний для ознакомления физических и юридических лиц с продукцией;
4. Разработка и подготовка акций для закрепления товара на розничном рынке.

Программа реализации продукции, товаров, работ, услуг в стоимостном выражении приведена в Приложении 1. В данной таблице указаны размеры

поквартально получаемой выручки от реализации каждой группы продукции, приведена разбивка по рынкам сбыта по каждой группе продукции.

Прогнозируемые отпускные цены на продукцию, работы, услуги без НДС по рынкам сбыта, видам реализуемой продукции приведены в Приложении 1.

#### **4.2. Материально-техническое обеспечение**

Расчеты материальных затрат на реализуемую продукцию приведены в Приложении 1.

Основным видом сырья для предприятия является металл.

Предполагаемые поставщики сырья (металла):

- ОАО «Новолипецкий металлургический комбинат (г. Липецк, Россия);
- ОАО «Северсталь» (г. Череповец, Россия).

Приобретение сырья планируется по полной предоплате.

#### **4.3. Производственные затраты**

Расчет производственных издержек по рассматриваемому проекту рассчитан по следующим элементам затрат:

- материальные затраты;
- расходы на оплату труда;
- отчисления на социальные нужды (в ФСЗН);
- амортизация основных средств;
- прочие затраты.

Расчет затрат на производство и реализацию продукции определен исходя из отчетных данных за базовый год и плановых калькуляций по основным видам выпускаемой продукции и приведен в Приложении 1.

Сводный расчет потребности в сырье и материалах, топливно-энергетических ресурсах приведен в Приложении 1. Потребность рассчитывалась на основании разработанных норм расхода по каждому виду продукции с учетом годовых объемов производства продукции.

Расчет потребности в трудовых ресурсах и заработной плате приведен в Приложении 1. Для определения расходов на оплату труда использовались показатели среднемесячной заработной платы по базовому году и планируемые показатели на 2025 год в разрезе категорий, работающих на предприятии. В 2025 году планируется рост кадров.

Амортизационные отчисления, расчет которых отражен в Приложении 9, представляют собой суммарную величину амортизации по действующим основным фондам с учетом степени их износа и действующих норм амортизации, а также основным фондам, которые планируется ввести в эксплуатацию.

#### 4.4. Отходы лома и цветных металлов

Задание по сдаче лома и отходов черных и цветных металлов на 2025 год

№ п/п	Наименование показателя	2025 год				ответственный
		январь- март	январь- июнь	январь- сентябрь	январь- декабрь	
1.	Черные металлы, тонн	14	35	52,5	70	Начальник производства

## 5. ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ ПЛАН

Миссией ООО «ЕвроСтройСтандарт» является производство изделий из металла для удовлетворения потребностей в высококачественной продукции строительных, строительно-монтажных организаций и других заинтересованных клиентов в республике и за ее пределами, путем совершенствования технологий выпускаемой продукции. Для достижения данной миссии была определена главная цель предприятия – ведение конкурентоспособной хозяйственной деятельности, направленной на получение прибыли для удовлетворения социальных и экономических интересов трудового коллектива и собственника.

Управленческая цель для ООО «ЕвроСтройСтандарт» – это проведение эффективной кадровой политики, применение современных методов управления.

Принципы, которыми руководствуется ООО «ЕвроСтройСтандарт», осуществляя свою деятельность:

- скорость выполнения работы не менее важна, чем ее содержание;
- персонал нужно отбирать и обучать;
- платить за конечный результат, а не за деятельность;
- гибкость и готовность к изменениям;
- система руководства и вознаграждения.

Основными функциями руководства ООО «ЕвроСтройСтандарт» являются:

- целенаправленная деятельность руководителей всех звеньев предприятия по наиболее рациональному и эффективному использованию материальных, трудовых и финансовых ресурсов предприятия в целях достижения максимального результата деятельности;
- функция, посредством которой формируется структура хозяйствующей единицы и обеспечение необходимых средств для организации ее нормальной работы;
- организация деятельности рабочих предприятия в целях обеспечения бесперебойности и непрерывности в его работе и достижение согласованности в работе всех звеньев этого предприятия путем установления рациональных связей;
- деятельность предприятия по изучению показателей работы предприятия за определенный период в целях успешной деятельности предприятия в дальнейшем.

Организационная структура ООО «ЕвроСтройСтандарт» линейная. Преимуществами данной системы являются: универсальный характер деятельности руководителя; четкие права, обязанности и ответственность; отсутствие дублирования команд, поступающих от одного руководителя; простота управления.

Списочная численность работников на начало 2025 года составила 20 человек. В течение 2025 года будет набрано в штат еще персонала. Так ожидаемая списочная численность работающих на предприятии на конец 2025 года составит 115 человек (при этом среднесписочная численность за 2025 год составит 54).

Установлен коэффициент текучести кадров не более: 1 квартал – 4,9%; 2 квартал – 10%; 3 квартал – 16%; 2025 год – 22,9%.

Повышение квалификации в 2025 году не менее 18%.

Таблица 5.1 Сведения об ожидаемой списочной численности на конец 2025 года

Наименование	Списочная численность на конец 2025 года, человек
Руководители	3
Специалисты и служащие	18
Рабочие	94
<b>ВСЕГО</b>	<b>115</b>

Таблица 5.2 Сведения об ожидаемой среднесписочной численности за 2025 год и фонде оплаты труда

№	Наименование показателей	Единица измерения	I кв. 2025	I пол. 2025	9 мес. 2025	2025
<b>1</b>	<b>Среднесписочная численность по году</b>	человек	<b>24</b>	<b>30</b>	<b>39</b>	<b>54</b>
	<i><b>Основная деятельность</b></i>	человек	24	30	39	54
	Рабочие	человек	13	18	26	39
	Руководители	человек	3	3	3	3
	Специалисты и другие служащие	человек	8	9	10	12
	<i><b>Персонал, занятый в неосновной деятельности</b></i>	человек	0	0	0	0
<b>2</b>	<b>Среднемесячная заработная плата</b>	BYN	<b>4 139,9</b>	<b>4 142,3</b>	<b>4 149,7</b>	<b>4 157,3</b>
	<i><b>Основная деятельность</b></i>	BYN	4 139,9	4 142,3	4 149,7	4 157,3
	Рабочие	BYN	4 164,7	4 052,3	4 078,8	4 134,7
	Руководители	BYN	4 232,0	4 275,4	4 272,5	4 258,3
	Специалисты и другие служащие	BYN	4 064,9	4 278,0	4 297,2	4 205,3

Структура кадров предприятия, характеризующая соотношение категорий работников, представлена ниже в таблице 5.3.

Таблица 5.3 Структура кадров предприятия

### Организационная структура ООО «ЕвроСтройСтандарт»



### Планируемая схема на 31.12.2025 года



Непосредственно на предприятии осуществляется:

- подготовка рабочих начального уровня квалификации по специальностям в соответствии с потребностью производства;
- обучение рабочих вторым (смежным) профессиям;
- последовательное повышение квалификации рабочих предприятия;
- профессиональное продвижение кадров;

- повышение квалификации руководящих работников и специалистов.

На предприятии обеспечены здоровые и безопасные условия труда, соблюдаются санитарно-гигиенические нормы и требования стандартов по охране труда. Соблюдаются требования охраны труда при эксплуатации вновь внедряемого оборудования. Работники обеспечены спецодеждой и индивидуальными средствами защиты согласно типовым нормам, занимаемой должности или профессии, с учетом фактической занятости на производстве.

Основными направлениями политики в области охраны труда являются:

- сохранение жизни и здоровья работающих;
- создание здоровых и безопасных условий труда;
- комплексное решение задач по улучшению условий и охраны труда;
- внедрение систем управления охраной труда;
- информирование граждан, обучение работающих по вопросам охраны труда;
- сотрудничество между работодателем и работающими.

Охрана окружающей среды и экологическая безопасность производства является одним из направлений ООО «ЕвроСтройСтандарт».

Основной целью экологической политики является достижение наименьшего отрицательного воздействия на окружающую среду путем бережного отношения к природе, сокращение и рациональное использование природных ресурсов в результате деятельности Общества на уровне здоровых стандартов.

Пути достижения:

- производство работы на основании риск-ориентированного менеджмента с учетом требований всех заинтересованных сторон и среды (контекста), в которой работает Общество;
- повышение уровня знаний работников в области охраны окружающей среды;
- постоянное улучшение деятельности Общества посредством совершенствования системы управления окружающей средой;
- снижение воздействия на окружающую среду и предотвращение загрязнения путем проведения природоохранных мероприятий;
- принятие во внимание экологических аспектов при закупках материалов и оборудования;
- выполнение законодательных и иных требований в области охраны окружающей среды;
- постоянное проведение улучшений системы экологического менеджмента Общества.

## 6. ИНВЕСТИЦИОННЫЙ И ИННОВАЦИОННЫЙ ПЛАН, ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ

ООО «ЕвроСтройСтандарт» планируется в 2025 году завершить реализацию инвестиционного проекта «Создание предприятия по производству элементов ЛСТК (легкие стальные тонкостенные конструкции) на территории технопарка по адресу: г. Минск, пр. Партизанский, 8».

Планируемое освоение инвестиций без НДС – 700,0 тыс. BYN, в том числе:

- Оборудование – 700,0 тыс. BYN.

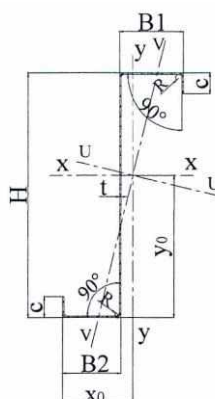
### Объем инвестиций на модернизацию и техническое переоснащение на 2025 год помесечно

№ п/п	Наименование организации	Объем инвестиций на 2025 год	в том числе:											
			январь	январь – февраль	январь – март	январь – апрель	январь – май	январь – июнь	январь – июль	январь – август	январь – сент.	январь – октябрь	январь – ноябрь	январь – декабрь
1	ООО «ЕвроСтройСтандарт»	700	-	-	-	102	121	150	499	533	550	560	570	700

Планируется закупка технологического оборудования

- Линия для изготовления профилей металлических Z & Sigma.

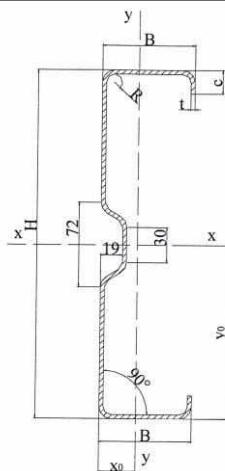
Линия для производства Z & Sigma профилей (Рисунок 1) позволяет осуществлять производство профилей со следующими техническими характеристиками:



размеры в мм

Тип профиля	Толщина металла	Высота, Н	B1	B2	C	Внутренний радиус
PZ350	2,0 - 3,0	350	85-87	93-95	29,5-	4

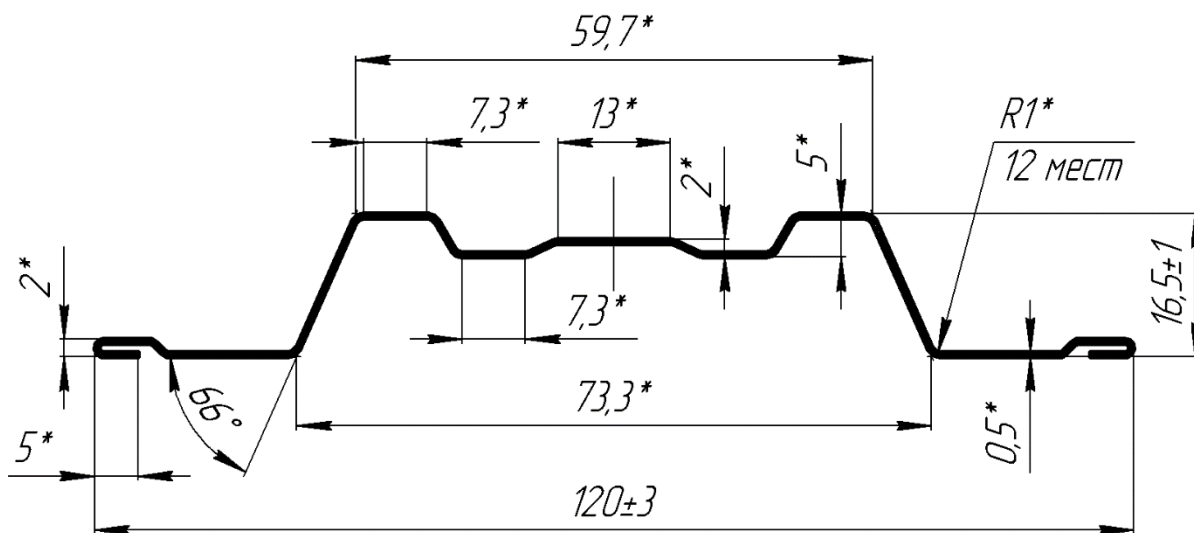
PZ400	2,0 - 3,0	400			30,5
-------	-----------	-----	--	--	------



размеры в мм

Тип профиля	Толщина металла	Высота, Н	В	С	Внутренний радиус
PΣ200	2,0 - 3,0	200	55	20,0-24,0	4,0
PΣ250	2,0 - 3,0	250	66-68	20,0	
PΣ300	2,0 - 3,0	300	91-93	20,0	
PΣ350	2,0 - 3,0	350	100	20,0-24,0	

- Автоматическая линия для производства штакетных ограждений



- мощность до 15 кВт
  - производительность от 25 м.м/мин
  - толщина обрабатываемой стали (минимальные характеристики) 0,4-0,5 мм
  - внутренний диаметр рулона на размотчике (минимальные характеристики) 480...610 мм
  - наружный диаметр разматываемого рулона не менее 1400 мм
- В состав станка должно входить:

- разматыватель рулона консольный с электроприводом грузоподъемностью не менее 2т;
- стан прокатный;
- ножницы просечные 3D;
- приемный рольганг;
- система автоматического управления
- максимальные габаритные размеры 15000 мм × 2000 мм

Планируемое освоение инвестиций позволит:

- расширить ассортимент выпускаемой продукции;
- повысить качество продукции, работ, услуг;
- увеличить производительность труда;
- получить дополнительную прибыль от реализации продукции, повысить рентабельность;
- создать благоприятные перспективы для дальнейшего развития.



**Мероприятия по модернизации и техническому перевооружению ООО «ЕвроСтройСтандарт» на 2025 г.**

№ п/п	Наименование мероприятий	Срок реализации, годы	Источник финансирования	Объем инвестиций на 2025 год	В том числе:												Ожидаемый экономический эффект от реализации мероприятий по модернизации и тех. перевооружению, тыс.руб.			
					январь	январь-февраль	январь-март	январь-апрель	январь-май	январь-июнь	январь-июль	январь-август	январь-сентябрь	январь-октябрь	январь-ноябрь	январь-декабрь	за 3 мес.	за 6 мес.	за 9 мес.	за 12 мес.
1.	Инвестиции	2025	собственные средства и средства фонда развития строительной отрасли	700	-	-	-	102	121	150	499	533	550	560	570	700	Экономический эффект будет показан в 2026 г., т.к. покупка оборудования запланирована на конец 2025г.			
	Прочее оборудование	2025	собственные средства	181,0	0	0	0	2	21	50	50	84	101	111	121	181	Наращивание объема производства в перспективе			
	Линия производства штакетника	2025	собственные средства	100,0	0	0	0	100	100	100	100	100	100	100	100	100	Наращивание объема производства в перспективе			
	Линия Z и Sigma профилей	2025	собственные средства и средства фонда развития	349,0	0	0	0	0	0	0	349	349	349	349	349	349	Около 300 тонн элементов ЛСТК в год, выручка – 1,8 млн. BYN, прибыль – более 150,0 тыс. BYN			
	Автомобиль	2025	собственные средства	70,0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	70	-			
<b>ИТОГО:</b>				<b>700</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>102</b>	<b>121</b>	<b>150</b>	<b>499</b>	<b>533</b>	<b>550</b>	<b>560</b>	<b>570</b>	<b>700</b>				

## **7. ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ**

Продукция, выпускаемая ООО «ЕвроСтройСтандарт», не относится к разряду энергоемких. Ожидаемая доля энергозатрат в затратах на производство продукции составит 0,3% за 2025 год.

Основные направления использования топливно-энергетических ресурсов – это работа производственного оборудования.

Бизнес-план развития предприятия на 2025 год предусматривает контроль энергоемкости выпускаемой продукции, по средствам ежемесячного анализа доли топливно-энергетических ресурсов в себестоимости продукции.

## 8. ПРОГНОЗИРОВАНИЕ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### 8.1. Налоговое окружение

Расчет налогов, сборов и платежей в бюджет осуществлялся в соответствии с действующим на момент составления бизнес-плана налоговым законодательством Республики Беларусь.

Налоговое окружение по проекту приведено по состоянию на 01.01.2025. Ниже представлен перечень налогов, сборов и платежей по организации и ставок по ним.

Таблица 8.1 Виды и ставки налогов, сборов и платежей

Виды налогов и сборов	Значение
<b>Налоги из выручки от реализации:</b>	
Налог на добавленную стоимость	0%; 20%
<b>Налоги из прибыли:</b>	
Налог на прибыль	20%; 0%
<b>Налоги, относимые на себестоимость</b>	
Отчисления в фонд социальной защиты населения	34%
Отчисления по обязательному страхованию	0.9%
Налог на недвижимость	1%*коэф
Экологический налог, налог на землю	по расчету

Расчет конкретных сумм уплачиваемых налогов и неналоговых платежей представлен в Приложении 1.

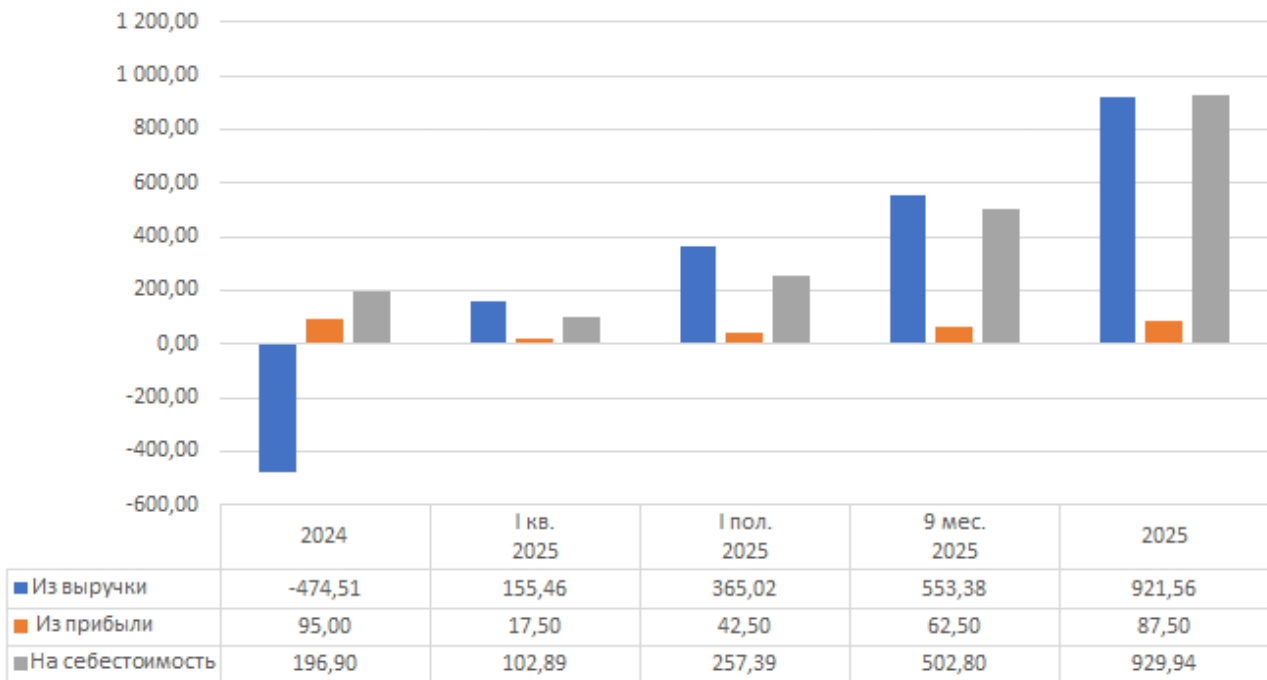


Рисунок 8.1 Структура налогов, тыс. BYN

## 8.2. Сводные таблицы

Финансовые результаты представлены в следующих таблицах:

«Расчет прибыли от реализации»;

«Расчет потока денежных средств по организации»;

«Проектно-балансовая ведомость».

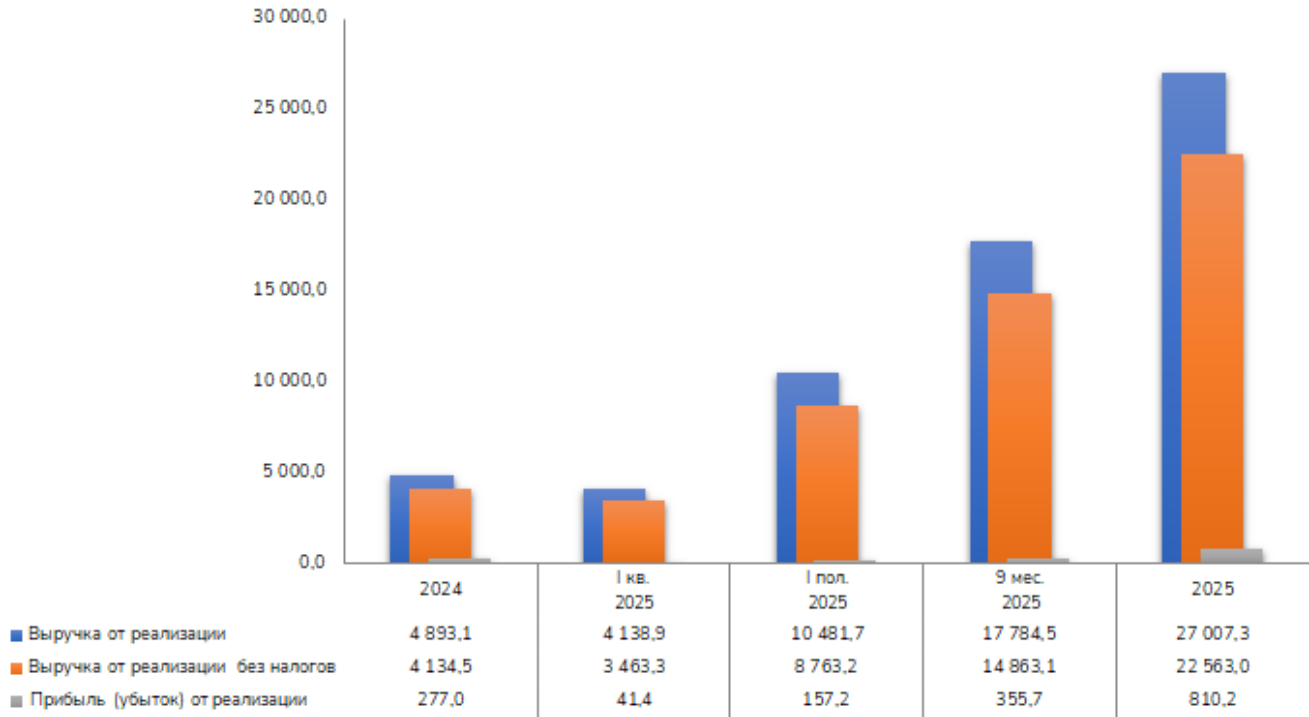


Рисунок 8.2 Динамика выручки и прибыли от реализации, тыс. BYN

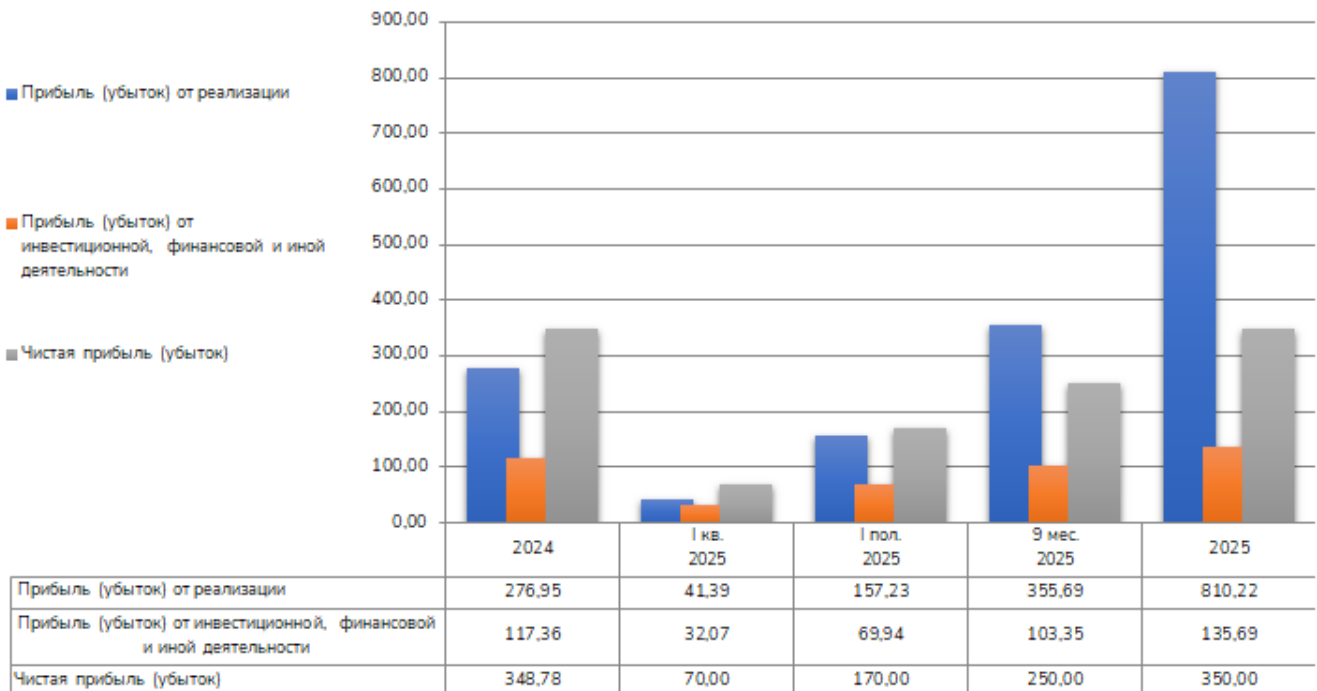


Рисунок 8.3 Динамика финансовых результатов, тыс. ВУН

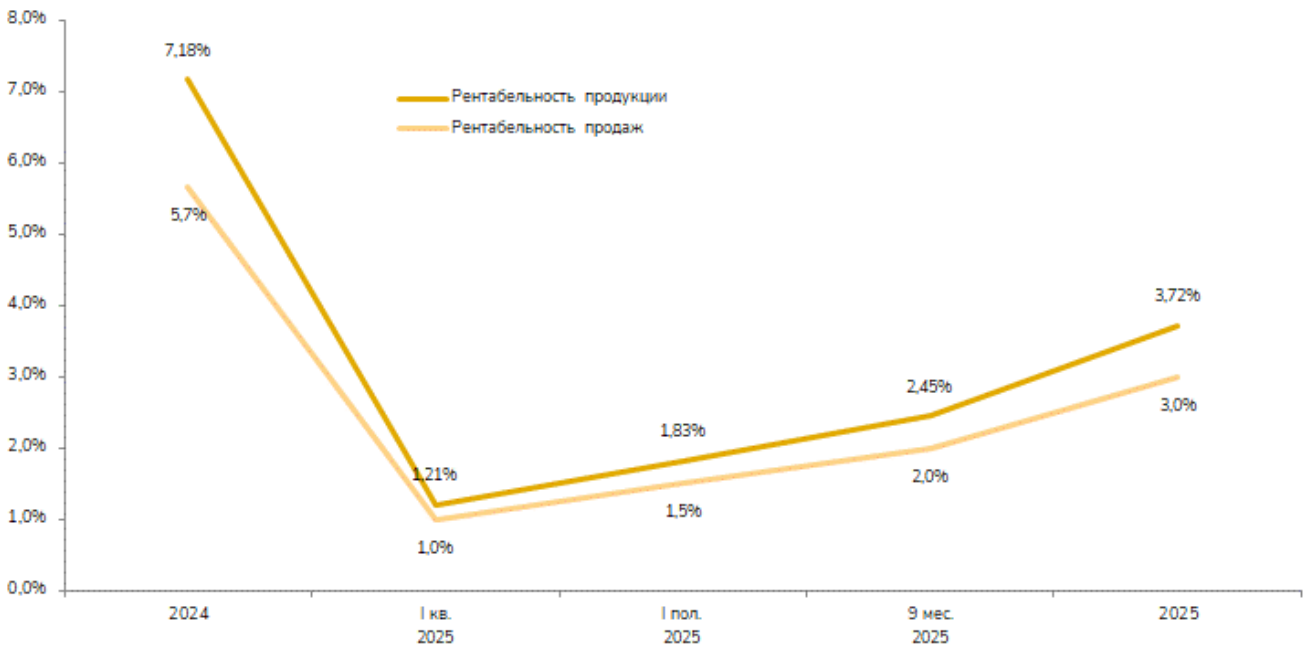


Рисунок 8.4 Динамика рентабельности

В Приложении 1 отражена ежегодно образующаяся прибыль предприятия.

Анализ движения денежных средств представлен в Приложении 1. Потоки денежных средств отражают деятельность предприятия в динамике от периода к периоду. Эта таблица объединяет показатели, характеризующие динамику движения денежных средств всех видов деятельности организации: текущей (операционной), инвестиционной и финансовой. В приток денежных средств включены: выручка от реализации продукции с НДС, прирост кредиторской задолженности, заемные и привлеченные средства по проекту и т.д.

В оттоке денежных средств учтены: затраты на производство и реализацию продукции, налоги, сборы и платежи в бюджет, капитальные затраты по проекту, а также другие планируемые издержки.

Проектно-балансовая ведомость предприятия представлена в Приложении 1. Проектно-балансовая ведомость содержит основные такие статьи, как стоимость краткосрочных и долгосрочных активов (запасы материалов, готовой продукции и товаров, дебиторской задолженности и пр.), а также стоимость собственного капитала и обязательств (собственные средства, долгосрочные и краткосрочные финансовые обязательства, кредиторская задолженность).

## **9. ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ**

Оценка эффективности деятельности ООО «ЕвроСтройСтандарт» базируется на расчете технико-экономических показателей и показателей эффективности.

Основные из них:

- выручка от реализации продукции, товаров, работ, услуг с НДС;
- выручка от реализации продукции, товаров, работ, услуг на одного среднесписочного работника;
- себестоимость реализованной продукции, товаров, работ, услуг;
- прибыль (убыток) от реализации продукции, товаров, работ, услуг;
- чистая прибыль (убыток);
- добавленная стоимость;
- добавленная стоимость на одного среднесписочного работника;
- рентабельность продаж по прибыли от реализации;
- рентабельность продаж по чистой прибыли;
- рентабельность реализованной продукции по прибыли от реализации;
- рентабельность реализованной продукции по чистой прибыли;
- коэффициент обеспеченности финансовых обязательств активами;
- коэффициент отношения процентных обязательств к EBITDA;

Показатели эффективности деятельности организации за 2024-2025 годы приведены в Приложении 1.

## 10. ЦЕЛИ В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА

Удовлетворение потребностей и ожиданий потребителя и других заинтересованных сторон в комплектации объектов производственного, жилого и социального назначения конструкциями и строительно-монтажными работами.

Основной целью ООО «ЕвроСтройСтандарт» является производство качественной продукции и освоение выпуска новых видов продукции, максимально учитывая требования потребителей и других заинтересованных сторон, при непрерывном наращивании технического потенциала, для укрепления позиций на рынке, повышения финансовой стабильности и улучшения благосостояния персонала.

Основные стратегические задачи в области качества:

1. Поддерживать в рабочем состоянии, постоянно совершенствовать систему менеджмента качества в соответствии с СТБ ISO 9001-2015 и использовать как документированную информацию.
2. Актуализировать процессы современного менеджмента качества, качество производимой продукции и строительно-монтажных работ, совершенствовать производственные процессы повышения конкурентоспособности.
3. Повышение квалификации, компетентности персонала на основании регулярной подготовки, переподготовки, обучения кадров, создание благоприятных условий для привлечения перспективных молодых специалистов.

Поставленные задачи предприятия реализуются за счет:

1. Планирования мероприятий по повышению качества выпускаемой продукции и качества производимых работ.
2. Вовлечения работников предприятия в процесс управления качеством путем постоянного обучения как в области профессиональной подготовки, так и в области качества.
3. Контроля качества выполняемых работ в объеме, достаточном для полного удовлетворения требований и ожиданий потребителя и других заинтересованных сторон.
4. Повышения квалификации и освоения смежных профессий.
5. Обеспечения наличия ресурсов (человеческих, материальных, информационных и иных), формирующих инфраструктуру и производственную среду предприятия и необходимых для результативной производственной деятельности, поддержания и развития корпоративной системы управления, в том числе и современный менеджмент качества.

Цели в области качества на 2025 год:

1. Постоянно приобретать новых потребителей и повышать удовлетворенность нынешних потребителей.
2. Освоение новых видов продукции и их сертификация.
3. Достижение минимального процента бракованной продукции.
4. Улучшение качества выпускаемой продукции и выполняемых работ: отсутствие рекламаций на поставляемую продукцию, снижение фактов обращения заказчика в гарантийный период.

5. Получение сертификатов соответствия требованиям ТИПА изготавливаемой продукции.

6. Повышение квалификации сотрудников предприятия и освоение смежных профессий.

7. Выполнение запланированных финансово-экономических показателей за счет выпуска продукции и оказания услуг высокого качества.

8. Стремление к максимальному обеспечению предприятия производственным персоналом.

План проведения мероприятий «Год качества ООО «ЕвроСтройСтандарт»» в 2025 году:

1. Обеспечение актуализации должностных инструкций ИТР (март – май).

2. Осуществление входного контроля поступающих материалов с регистрацией выявленных несоответствий по видам материалов и названию организации – недобросовестного поставщика. Ежемесячное рассмотрение результатов входного контроля при проведении дней Качества с выработкой корректирующих мероприятий (до 22 числа текущего месяца).

3. Разработка и реализация мер, направленных на улучшение условий труда работников и повышение трудовой дисциплины:

- установить ежедневный выборочный контроль за фактическим временем прихода и ухода с рабочего места сотрудников (ежемесячно);
- обеспечить производственные объекты санитарно-бытовыми и безопасными условиями труда (спецодеждой, средствами индивидуальной защиты, сушилками, комнатами приема пищи, чайниками и микроволновками) (март – май).

4. Внедрение механизма самоконтроля выполнения производственных работ на рабочем месте через разработку, утверждение и выдачу ИТР типовых рекомендаций по основным нормируемым критериям (чек-лист, с критериями оценок качества). Разработка типовых рекомендаций осуществляется главным инженером (апрель – июнь).

5. Реализация плана мероприятий, запланированных в рамках программы «Качество» 2021-2025 гг. (январь – декабрь). Программа разработана.

6. Внедрение современных ресурсосберегающих и энергосберегающих технологий, оборудования, материалов в целях экономии топливно-энергетических ресурсов, снижения затрат и повышения производительности труда. Повышение технического уровня производства за счет переоснащения и модернизации в соответствии с планами модернизации на 2025 г.

7. Внедрение современных методов менеджмента качества с использованием возможностей цифровых систем контроля и анализа качества производства (электронный журнал регистрации нарушений качества).

8. Разработка и внедрение положения о рационализаторстве, предусматривающего создание условий, способствующих разработке рационализаторских идей (предложений).

9. Создание условий для работы с клиентами:

- размещение рекламной информации о производстве в печатных изданиях

и видеоформатах.

10. Улучшение качества проектной документации посредством анализа проблемных узлов, решений (их выявление) и устранение, с внесением предложений авторам проектов по доработке узлов, в том числе до уровня типовых проектных решений (ежемесячно).

Руководство обязуется ежегодно анализировать деятельность предприятия по достижению поставленных задач и пересматривать настоящую политику: задавать новые планки и темпы развития, направленные на улучшение и совершенствование деятельности предприятия, а также поощрять персонал за соответствующие достижения.

## **11. ПЛАНЫ МЕРОПРИЯТИЙ**

### **11.1. Внедрение принципов «Бережливого производства»**

В целях оптимизации процессов производства в ООО «ЕвроСтройСтандарт», входящем в состав ГПО «Минскстрой», в настоящее время осуществляется внедрение системы организации рабочего пространства 5S в рамках подходов «бережливого производства».

Внедрение методики 5S бережливого производства позволяет предприятию:

- оптимизировать технологический процесс на всех этапах производства продукции,
- сокращать затраты ресурсов (временных, экономических, человеческих и тд),
- рационально использовать площади и помещения предприятия с оптимальной расстановкой технологического оборудования и работников,
- рационально распределять рабочее время работников,
- повышать качество конечного продукта.

Внедрение системы бережливого производства позволяет предприятию достигать следующих показателей:

- увеличивать объем выпуска продукции, тем самым повышая эффективность труда,
- сокращать издержки производства,
- увеличивать рост общей производительности и качества продукции,
- улучшать условия труда работников,
- снизить потери при производстве продукции,
- стремиться к повышению удовлетворенности потребителей.

Достигнув данных показателей, предприятие сможет выйти на более высокий уровень развития, максимально приблизившись к достижению поставленных целей.

## Мероприятия по внедрению принципов «Бережливое производство»

№ п/п	Мероприятие	Ответственный	Срок
1.	Анализ текущих процессов	Мастер производственного участка	Постоянно
1.1	Диагностика этапов производства: от закупки сырья до отгрузки готовой продукции	Начальник производства	
1.2	Выявление узких мест, избыточных запасов, простоев, перепроизводства и других видов потерь	Начальник производства	
1.3	Использование инструментов, таких как картирование потока создания ценности, для визуализации процессов		
2.	Определение направлений, в рамках которых будут внедряться принципы бережливого производства, определение методик бережливого производства	Главный инженер, начальник производства	
3.	Проведение обучения руководителей и специалистов предприятия по вопросам внедрения принципов бережливого производства		
4.	Определение функций, ответственности и полномочий на всех уровнях организации, необходимых для реализации принципов бережливого производства; определение каналов информирования работников по вопросам внедрения принципов бережливого производства	Директор, главный инженер	
5.	Разработка плана мероприятий по внедрению принципов бережливого производства	Главный инженер	
6.	Оптимизация производственных процессов	Мастер	
6.1	Внедрение системы 5s в рамках бережливого производства	Главный инженер, начальник производства, мастер	
6.2	Доставка материалов и выполнение работ точно в срок, когда они необходимы, минимизация запасов и простоев	Мастер производственного участка	Постоянно
6.3.	Сортировка. Удаление ненужных предметов с рабочей площадки, оставляя только необходимые инструменты и материалы	Мастер производственного участка	Постоянно
6.4.	Соблюдение порядка. Применение маркировки и визуальных указателей для быстрого доступа	Мастер производственного участка	Постоянно
6.5.	Содержание в чистоте. Регулярная уборка рабочего места и оборудования	Мастер производственного участка	Постоянно
6.6.	Внедрение стандарта визуализации производственных процессов: обозначение	Мастер производственно	Постоянно

№ п/п	Мероприятие	Ответственный	Срок
	информационными табличками рабочих зон, размещение указателей направлений безопасного пути, обозначение опасных зон и других информационных и вспомогательных табличек	го участка	
6.7.	Проверка строительных рабочих мест на соответствие имеющегося производственно-технического оборудования требуемому назначению и специфике работ	Мастер производственно го участка	Постоянно
6.8.	Выявление источников загрязнения рабочих мест, принятие мер по уменьшению числа источников загрязнения и минимизации объемов загрязнения	Мастер производственно го участка	Постоянно
7.	Начать проект «Быстрые переналадки»		

## 11.2. План мероприятий по снижению просроченной дебиторской и кредиторской задолженности ООО «ЕвроСтройСтандарт» на 2025 год

№ п/п	Наименование мероприятий	Ответственные
1.	Безусловное соблюдение договорных условий в части реализации продукции и оплаты	Директор Главный инженер Главный бухгалтер Инженер МТС
2.	При заключении договоров, которыми предусматривается выплата авансовых платежей Обществом, рассматривать вопрос включения в данные договора обеспечительных мер (обязательств по предоставлению банковской гарантии либо страхового полиса)	
3.	Анализ наличия просроченной дебиторской и кредиторской задолженности и организация работы по своевременным расчетам за поставленную продукцию и оказанные услуги, согласно сроков, предусмотренных условиями договоров	
4.	При возникновении просроченной дебиторской задолженности, вести переговоры с должниками, с целью понуждения к скорейшему возврату денежных средств	
5.	Приостановка реализации продукции при возникновении просроченной задолженности по договору до ее погашения	
6.	Ведение претензионной работы с Покупателями, нарушающими свои договорные обязательства в части оплаты за поставленную продукцию	
7.	Предоставление информации в ГПО «Минскстрой» о просроченной дебиторской задолженности, для содействия	
8.	При заключении договоров и реализации продукции отдавать предпочтение Покупателям, предлагающим и осуществляющим предварительную оплату продукции	
9.	Оценка финансового состояния контрагентов, которым предоставляется отсрочка платежа	
10.	Взыскание просроченной дебиторской задолженности в судебном порядке	
11.	При невозможном погашении задолженности в полном объеме, исходя из финансовых возможностей, осуществлять погашение долга частями	
12.	Проводить переговоры с кредиторами, с целью уменьшения просроченной кредиторской задолженности	

### 11.3. План мероприятий ООО «ЕвроСтройСтандарт» по качеству на 2025 год

№ п/п	Наименование мероприятий	Сроки исполнения	Ответственные
1.	Организация и проведение ежемесячных дней Качества в соответствии с графиками	в соответствии с графиком	Главный инженер
2.	Осуществление входного контроля поступающих материалов с регистрацией выявленных несоответствий по видам материалов и названию организации - недобросовестного поставщика. Ежемесячное рассмотрение результатов входного контроля при проведении дней Качества с выработкой корректирующих мероприятий	по мере поступления материалов	Начальник производства Инженер МТС
3.	Обеспечить функционирование и подтверждение соответствия (сертификацию) системы менеджмента качества в соответствии с ISO 9001-2015	Постоянно	Главный инженер
4.	Внедрение принципов бережливого производства	I-IV квартал 2025 года	Начальник производства
5.	Освоение новых видов продукции и их сертификация	I-IV квартал 2025 года	Начальник производства
6.	Повышение квалификации работников	Постоянно	Специалист по кадрам
7.	Разработка и реализация мер, направленных на улучшение условий труда работников и повышение трудовой дисциплины: - установить ежедневный контроль за фактическим временем прихода и ухода с рабочего места сотрудников; - обеспечить объекты санитарно-бытовыми и безопасными условиями труда (спецодеждой, средствами индивидуальной защиты, сушилками, комнатами приема пищи, чайниками и микроволновками)	Постоянно	Начальник производства Мастер производственного участка

### 11.4. План мероприятий ООО «ЕвроСтройСтандарт» по повышению эффективности деятельности 2025 год

№ п/п	Наименование мероприятия	Ответственный
1.	Снизить трудоемкость, за счет ликвидации потерь рабочего времени, увеличив нормы выработки, благодаря научно-техническому прогрессу и внедрению принципов бережливого производства 5s	Начальник производства
2.	Повысить технический уровень производства за счет увеличения количества продукта, создаваемого за единицу времени при неизменном его качестве и наоборот повышения качества при неизменном объеме, сокращения трудовых затрат на единицу производимого продукта, и уменьшения доли трудовых затрат в себестоимости продукта, увеличения прибыли	Начальник производства Мастер производственного участка
3.	Включить режим экономии, тем самым превратив ресурсосбережение в главный источник удовлетворения растущей потребности в топливе, энергии, сырье	Директор
4.	Провести экономию средств труда	Директор
5.	Снизить материалоемкость продукции и рационально использовать ресурсы	Начальник производства
6.	Активизировать инвестиционную деятельность предприятия. Для этого следует усовершенствовать амортизационную политику. Активизация инвестиционной деятельности возможна за счет государственных централизованных инвестиций, кредита банков и других привлеченных средств	Директор
7.	Повысить качество продукции	Мастер производственного участка
8.	Улучшить условия труда и усовершенствовать систему мотивации, стимулирования и поощрения	Директор
9.	Повысить профессиональные навыки работников и специалистов	Начальник производства

## 12. Ответственные должностные лица

Ключевые показатели эффективности работы

№ п/п	Наименование показателя	Ответственные
1.	Инвестиции в основной капитал	Директор
2.	Рентабельность продаж	Директор

Дополнительные показатели эффективной работы

№ п/п	Наименование показателя	Ответственные
1.	Выполнение задания по сдаче лома черных и цветных отходов	Начальник производства
2.	Своевременное и бесперебойное обеспечение промышленного производства строительными материалами	Инженер по МТС
3.	Соотношение запасов готовой продукции к среднемесячному объему производства	Директор
4.	Выполнение объемов производства промышленной продукции	Начальник производства

Планы мероприятий

№ п/п	Наименование показателя	Ответственные
1.	Мероприятия по внедрению принципов «Бережливое производство»	Мастер производственного участка
2.	Мероприятия по снижению просроченной дебиторской задолженности	Директор
3.	Мероприятия по качеству	Главный инженер
4.	Мероприятия по повышению эффективности деятельности	Директор

Основные показатели

№	Наименование показателя	Единица измерения	I кв. 2025		I пол. 2025		9 мес. 2025		2025	
			довед.	по БП	довед.	по БП	довед.	по БП	довед.	по БП
1	Уровень рентабельности продаж	%	1,0%	1,0%	1,5%	1,5%	2,0%	2,0%	3,0%	3,0%
2	Инвестиции в основной капитал	тыс. BYN	0,00	0,00	150,00	150,00	550,00	550,00	700,00	700,00
3	Темп роста инвестиций в основной капитал (в сопоставимых ценах)	%	-	-	118,5%	118,5%	106,5%	106,5%	71,2%	71,2%

Основные показатели

№	Перечень продукции, рынков сбыта	Единица измерения	2024	I кв. 2025	I пол. 2025	9 мес. 2025	2025
1	Объем производства продукции в стоимостном выражении	тыс. BYN	7 845,9	1 896,3	4 685,8	7 475,2	10 264,7
	<i>темп роста</i>	%	-				130,8%
2	Выручка от реализации продукции с налогами	тыс. BYN	4 893,1	4 138,9	10 481,7	17 784,5	27 007,3
	<i>темп роста</i>	%	-		1400,0%	598,4%	552,0%
3	Себестоимость реализованной продукции, товаров, работ, услуг	тыс. BYN	3 857,5	3 421,9	8 606,0	14 507,4	21 752,8
	<i>темп роста</i>	%	1818,5%				563,9%
4	Прибыль (убыток) от реализации	тыс. BYN	277,0	41,4	157,2	355,7	810,2
5	Чистая прибыль (убыток)	тыс. BYN	348,8	70,0	170,0	250,0	350,0
6	Рентабельность продукции (по прибыли от реализации)	%	7,2%	1,2%	1,8%	2,5%	3,7%
7	Рентабельность продаж (по прибыли от реализации)	%	5,7%	1,0%	1,5%	2,0%	3,0%
8	Удельный вес отгруженной инновационной продукции	%	90,0%	90,0%	90,0%	90,0%	90,0%
9	Запасы готовой продукции	тыс. BYN	3 277,2	3 015,3	3 016,5	2 884,3	3 985,2
10	Соотношение запасов готовой продукции и среднемесячного объема производства	%	501,2%	477,0%	386,3%	347,3%	465,9%
11	Удельный вес материальных затрат в затратах на производство продукции	%	64,4%	43,8%	44,6%	45,7%	46,7%
12	Среднесписочная численность работников	чел.	12,6	24,0	30,0	39,0	54,0
13	Среднемесячная заработная плата	BYN	3 772,5	4 139,9	4 142,3	4 149,7	4 157,3
	<i>темп роста</i>	%		223,0%	247,4%	244,6%	110,2%
14	Выручка от реализации на одного среднесписочного работника	тыс. BYN	388,3	172,5	349,4	444,6	500,1
15	Добавленная стоимость в целом по организации	тыс. BYN	3 188,2	511,1	1 033,1	817,9	-734,6
16	Добавленная стоимость на одного среднесписочного работника в целом по организации	тыс. BYN	253,0	21,3	34,4	21,0	-13,6
	<i>темп роста</i>	%		21209,2%	6692,0%	1342,6%	-5,4%
17	Использование (освоение) инвестиций в основной капитал (без НДС)	тыс. BYN	886,0		150,0	550,0	700,0
18	Темп роста инвестиций в основной капитал (в сопоставимых ценах)	%		-	118,5%	106,5%	71,2%
19	Объем экспорта товаров	тыс. USD					
20	Удельный вес экспорта в выручке от реализации продукции (за вычетом косвенных налогов)	%					
21	Объем импорта товаров	тыс. USD					
22	Удельный вес импортного сырья	%					
23	Кредиторская задолженность на конец периода	тыс. BYN	6 031,5	5 534,6	5 682,2	6 992,9	8 780,8
24	Дебиторская задолженность на конец периода	тыс. BYN	1 755,8	1 801,1	1 788,6	2 188,6	2 828,6
25	Просроченная дебиторская задолженность	тыс. BYN					
26	Удельный вес просроченной дебиторской задолженности в общей сумме дебиторской задолженности	%					
27	Соотношение кредиторской и дебиторской задолженности	к-т	3,44	3,07	3,18	3,20	3,10

Прогнозируемые цены на продукцию

№	Перечень продукции, рынков сбыта	Единица измерения	2024	I кв. 2025	I пол. 2025	9 мес. 2025	2025
Цена реализации единицы продукции (без НДС)							
1	Элементы ЛСТК	внутренний рынок экспорт	ВУН / тонн	6 000,0	6 000,0	6 000,0	6 000,0

Программа производства и реализации продукции в натуральном выражении

№	Наименование показателей	Единица измерения	2024	I кв. 2025	I пол. 2025	9 мес. 2025	2025
<b>1</b>	<b>Загрузка производственных мощностей</b>						
	Элементы ЛСТК	%	69,3%	66,7%	83,3%	88,9%	91,7%
<b>2</b>	<b>Объем производства продукции:</b>						
2.1	Элементы ЛСТК	тонн	1 248,0	300,0	750,0	1 200,0	1 650,0
	<b>Объем производства продукции в стоимостном выражении</b>	тыс. BYN	<b>7 845,9</b>	<b>1 896,3</b>	<b>4 685,8</b>	<b>7 475,2</b>	<b>10 264,7</b>
	Элементы ЛСТК	тыс. BYN	7 488,0	1 800,0	4 500,0	7 200,0	9 900,0
<b>3</b>	<b>Объем реализации продукции по рынкам сбыта:</b>						
3.1	Элементы ЛСТК	тонн	371,8	300,0	750,0	1 200,0	1 650,0
	внутренний рынок						
	экспорт						

№	Наименование показателей	Ставка НДС	2023	2024	I кв. 2025	I пол. 2025	9 мес. 2025	2025
1	Основное производство							
1.1	Элементы ЛСТК	20%		2 231,0	1 800,0	4 500,0	7 200,0	9 900,0
	внутренний рынок							
	экспорт							
1.2	Оптовая торговля	20%		16,4	10,9	15,0	19,2	23,3
	внутренний рынок							
	экспорт							
1.3	Реализация услуг			341,5	85,4	170,7	256,1	341,5
	внутренний рынок							
	экспорт							
1.4	Прочая реализация на внутренний рынок	20%		1 545,6	1 247,0	3 117,4	4 987,9	6 858,3
1.5	Объем СМР	20%			320,0	960,0	2 400,0	5 440,0
<b>2</b>	<b>Выручка от реализации (без НДС)</b>		<b>0,0</b>	<b>4 134,5</b>	<b>3 463,3</b>	<b>8 763,2</b>	<b>14 863,1</b>	<b>22 563,0</b>
	внутренний рынок	-		4 134,5	3 463,3	8 763,2	14 863,1	22 563,0
	экспорт	-						
3	НДС, начисленный по предприятию		0,0	758,6	675,6	1 718,5	2 921,4	4 444,3
<b>4</b>	<b>Выручка от реализации по предприятию с налогами</b>		<b>0,0</b>	<b>4 893,1</b>	<b>4 138,9</b>	<b>10 481,7</b>	<b>17 784,5</b>	<b>27 007,3</b>

Расчет затрат на сырье и материалы

№ п/п	Наименование показателей	Единица измерения	2023	2024	I кв. 2025	I пол. 2025	9 мес. 2025	2025
1	Сырье и материалы							
1.1	Цена за единицу сырья (материала) без НДС							
1.1.1	Металл	BYN / тонн	0,0	3 366,1	3 413,6	3 501,0	3 579,8	3 658,8
1.2	Потребность в натуральном выражении							
1.2.1	Металл	тонн	0,0	1 310,4	315,0	787,5	1 260,0	1 732,5
1.3	Стоимостные затраты на приобретение сырья и материалов (без НДС)	Ставка НДС						тыс. BYN
1.3.1	Металл	20%	0,0	4 411,0	1 075,3	2 757,0	4 510,5	6 338,9
1.3.2	Материалы на СМР	20%	0,0	0,0	80,0	240,0	600,0	1 360,0
	Прочее сырье	20%		33,1	8,4	20,9	33,5	46,0
2	Итого затраты на сырье, материалы, ПКИ и ПФ (без НДС)	тыс. BYN	0,0	4 444,1	1 163,6	3 017,9	5 144,0	7 744,9
3	Сумма НДС	тыс. BYN	0,0	888,8	232,7	603,6	1 028,8	1 549,0
4	Итого затраты с НДС	тыс. BYN	0,0	5 332,9	1 396,4	3 621,5	6 172,8	9 293,8

Расчет затрат на топливно-энергетические ресурсы (ТЭР)

№	Наименование показателей	Единица измерения	2024	I кв. 2025	I пол. 2025	9 мес. 2025	2025
<b>1</b>	<b>Потребность в ТЭР, приобретаемых со стороны (в натуральном выражении)</b>						
1.1	Электрическая энергия	тыс. кВт*ч	151,0	42,5	85,0	127,5	170,0
1.2	Тепловая энергия	Гкал	114,0	30,0	60,0	90,0	120,0
1.3	Нефтепродукты	тонн	3,3	0,9	1,8	2,6	3,5
<b>2</b>	<b>Затраты на ТЭР, расходуемые на технологические цели (без НДС), всего</b>	<b>Ставка НДС</b>	<b>64,9</b>	<b>17,7</b>	<b>35,4</b>	<b>53,1</b>	<b>70,8</b>
2.1	Электрическая энергия	20%	34,9	9,8	19,7	29,5	39,3
2.2	Тепловая энергия	20%	16,7	4,4	8,8	13,2	17,6
2.3	Нефтепродукты	20%	13,2	3,5	6,9	10,4	13,8
2.4	Прочие ресурсы, приравненные к ТЭР	20%	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>3</b>	<b>Всего затраты на ТЭР (без НДС)</b>	<b>тыс. BYN</b>	<b>64,9</b>	<b>17,7</b>	<b>35,4</b>	<b>53,1</b>	<b>70,8</b>
	<i>В том числе:</i>						
3.1	условно-переменные	тыс. BYN	64,9	17,7	35,4	53,1	70,8
3.2	условно-постоянные	тыс. BYN	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>4</b>	<b>Сумма НДС на ТЭР</b>	<b>тыс. BYN</b>	<b>13,0</b>	<b>3,5</b>	<b>7,1</b>	<b>10,6</b>	<b>14,2</b>

Расчет потребности в работниках и расходов на оплату их труда

№	Наименование показателей	Единица измерения	2024	I кв. 2025	I пол. 2025	9 мес. 2025	2025
1	<b>Среднесписочная численность по году</b>	человек	<b>13</b>	<b>24</b>	<b>30</b>	<b>39</b>	<b>54</b>
	<b><u>Основная деятельность</u></b>	человек	13	24	30	39	54
	Рабочие	человек	7	13	18	26	39
	Руководители	человек	2	3	3	3	3
	Специалисты и другие служащие	человек	4	8	9	10	12
	<b><u>Персонал, занятый в неосновной деятельности</u></b>	человек					
2	<b>Среднемесячная заработная плата</b>	BYN	<b>3 772,5</b>	<b>4 139,9</b>	<b>4 142,3</b>	<b>4 149,7</b>	<b>4 157,3</b>
	<b><u>Основная деятельность</u></b>	BYN	3 772,5	4 139,9	4 142,3	4 149,7	4 157,3
	Рабочие	BYN	3 688,2	4 164,7	4 052,3	4 078,8	4 134,7
	Руководители	BYN	3 995,6	4 232,0	4 275,4	4 272,5	4 258,3
	Специалисты и другие служащие	BYN	3 800,0	4 064,9	4 278,0	4 297,2	4 205,3
	<b><u>Персонал, занятый в неосновной деятельности</u></b>	BYN					
3	<b>Расходы на оплату труда</b>	тыс. BYN	<b>570,4</b>	<b>298,1</b>	<b>745,6</b>	<b>1 456,5</b>	<b>2 693,9</b>
	<b><u>Основная деятельность</u></b>	тыс. BYN	570,4	298,1	745,6	1 456,5	2 693,9
	Рабочие	тыс. BYN	292,1	162,4	437,6	954,4	1 935,0
	Руководители	тыс. BYN	95,9	38,1	77,0	115,4	153,3
	Специалисты и другие служащие	тыс. BYN	182,4	97,6	231,0	386,7	605,6
	<b><u>Персонал, занятый в неосновной деятельности</u></b>	тыс. BYN					
	Фонд оплаты труда несписочного состава	тыс. BYN		0,0	0,0	0,0	0,0
4	<b>Отчисления на социальные нужды</b>	тыс. BYN	<b>196,9</b>	<b>102,9</b>	<b>257,4</b>	<b>502,8</b>	<b>929,9</b>
	<i>В том числе</i>						
	Отчисления в фонд социальной защиты населения	тыс. BYN	193,9	101,3	253,5	495,2	915,9
	Отчисления по обязательному страхованию	тыс. BYN	3,0	1,5	3,9	7,6	14,0
5	<b>Итого расходы на оплату труда с отчислениями на социальные нужды</b>	тыс. BYN	<b>767,3</b>	<b>401,0</b>	<b>1 003,0</b>	<b>1 959,3</b>	<b>3 623,8</b>
6	<b>Расходы на оплату труда, включаемые в затраты на</b>	тыс. BYN	<b>570,4</b>	<b>298,1</b>	<b>745,6</b>	<b>1 456,5</b>	<b>2 693,9</b>
	<i>В том числе</i>						
	условно-переменные издержки	тыс. BYN	292,1	162,4	437,6	954,4	1 935,0
	условно-постоянные издержки	тыс. BYN	278,3	135,6	308,0	502,1	758,9

№	Наименование показателей	Годовая норма	2023	2024	I кв. 2025	I пол. 2025	9 мес. 2025	2025
<b>I СУЩЕСТВУЮЩЕЕ ПРОИЗВОДСТВО</b>								
1	Первоначальная стоимость амортизируемого имущества на	-	0	3 852	4 391	4 391	4 391	4 391
	здания, сооружение, передаточные устройства	-						
	машины и оборудование	-		3 778,0	4 187,1	4 187,1	4 187,1	4 187,1
	прочие	-		74,0	203,8	203,8	203,8	203,8
2	Стоимость амортизируемого имущества по организации за	-	3 852,0	539,0	0,0	102,0	499,0	700,0
	здания, сооружение, передаточные устройства	-						
	машины и оборудование	-	3 778,0	409,1		102,0	499,0	700,0
	прочие	-	74,0	129,8				
2.1	Стоимость амортизируемого имущества, введенного в	-	3 852,0	549,1		102,0	499,0	700,0
	здания, сооружение, передаточные устройства	-						
	машины и оборудование	-	3 778,0	416,8		102,0	499,0	700,0
	прочие	-	74,0	132,3				
2.2	Стоимость амортизируемого имущества, выведенного из	-		10,2				
	здания, сооружение, передаточные устройства	-						
	машины и оборудование	-		7,7				
	прочие	-		2,5				
<b>3</b>	<b>Амортизационные отчисления за период</b>	<b>-</b>	<b>0,0</b>	<b>201,7</b>	<b>58,0</b>	<b>140,8</b>	<b>225,9</b>	<b>318,5</b>
	здания, сооружение, передаточные устройства	-						
	машины и оборудование	-		191,5	53,1	130,9	211,1	298,8
	прочие	-		10,2	4,9	9,9	14,8	19,7
	<b><i>Справочно: амортизационные отчисления, относимые на себестоимость</i></b>			<b>201,7</b>	<b>58,0</b>	<b>140,8</b>	<b>225,9</b>	<b>318,5</b>
4	Накопленные амортизационные отчисления на конец периода	-	293,0	495,1	553,1	635,9	721,0	813,6
	здания, сооружение, передаточные устройства	-						
	машины и оборудование	-	293,0	484,9	538,0	615,9	696,1	783,7
	прочие	-		10,2	15,1	20,1	25,0	29,9
5	Остаточная стоимость на конец периода	-	3 559,0	3 895,8	3 837,8	3 857,0	4 168,9	4 277,3
	здания, сооружение, передаточные устройства	-						
	машины и оборудование	-	3 485,0	3 702,2	3 649,1	3 673,3	3 990,1	4 103,4
	прочие	-	74,0	193,7	188,7	183,8	178,9	173,9

№	Элементы затрат	2024	I кв. 2025	I пол. 2025	9 мес. 2025	2025
<b>1</b>	<b>Затраты на производство продукции, всего</b>	<b>7 172,3</b>	<b>3 091,1</b>	<b>7 913,9</b>	<b>13 830,4</b>	<b>21 800,0</b>
<b>1.1</b>	<b>Материальные затраты, всего</b>	<b>4 620,0</b>	<b>1 353,7</b>	<b>3 529,0</b>	<b>6 319,2</b>	<b>10 185,4</b>
	<i>в том числе:</i>					
1.1.1	сырье и материалы	4 444,1	1 163,6	3 017,9	5 144,0	7 744,9
	<i>из них импортные</i>					
1.1.3	топливно-энергетические ресурсы	64,9	17,7	35,4	53,1	70,8
1.1.4	работы и услуги производственного характера	111,0	172,3	475,7	1 122,2	2 369,8
1.1.5	прочие материальные затраты					
<b>1.2</b>	<b>Расходы на оплату труда</b>	<b>570,4</b>	<b>298,1</b>	<b>745,6</b>	<b>1 456,5</b>	<b>2 693,9</b>
<b>1.3</b>	<b>Отчисления на социальные нужды</b>	<b>193,9</b>	<b>101,3</b>	<b>253,5</b>	<b>495,2</b>	<b>915,9</b>
<b>1.4</b>	<b>Амортизация ОС и НМА</b>	<b>201,7</b>	<b>58,0</b>	<b>140,8</b>	<b>225,9</b>	<b>318,5</b>
<b>1.5</b>	<b>Прочие затраты, всего</b>	<b>40,6</b>	<b>33,1</b>	<b>127,6</b>	<b>345,7</b>	<b>827,9</b>
	<i>в том числе:</i>					
1.5.1	налоги и неналоговые платежи					
1.5.2	платежи по страхованию	3,0	1,5	3,9	7,6	14,0
1.5.3	услуги других организаций	33,9	26,9	104,4	283,7	680,8
1.5.4	другие затраты	3,7	4,6	19,3	54,4	133,1
<b>1.6</b>	<b>Покупная стоимость товаров</b>	<b>1 545,6</b>	<b>1 247,0</b>	<b>3 117,4</b>	<b>4 987,9</b>	<b>6 858,3</b>
	<i>Справочно:</i>					
	условно-переменные издержки	5 012,9	1 572,1	4 117,7	7 603,1	12 788,5
	условно-постоянные издержки	2 159,3	1 519,0	3 796,2	6 227,3	9 011,5
	<i>Справочно:</i>					
<b>2</b>	<b>Затраты на реализацию продукции, всего</b>	<b>3 857,5</b>	<b>3 421,9</b>	<b>8 606,0</b>	<b>14 507,4</b>	<b>21 752,8</b>
	<i>себестоимость реализованной продукции</i>	<i>3 095,4</i>	<i>3 093,4</i>	<i>7 765,0</i>	<i>13 037,8</i>	<i>19 436,3</i>
	<i>управленческие расходы</i>	<i>762,1</i>	<i>328,5</i>	<i>840,9</i>	<i>1 469,6</i>	<i>2 316,5</i>
	<i>расходы на реализацию продукции</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>
	<b>Доля энергозатрат в затратах на производство</b>	<b>0,9%</b>	<b>0,6%</b>	<b>0,4%</b>	<b>0,4%</b>	<b>0,3%</b>

№	Наименование показателей	2024	I кв. 2025	I пол. 2025	9 мес. 2025	2025
1	<b>Выручка от реализации продукции с налогами</b>	<b>4 893,1</b>	<b>4 138,9</b>	<b>10 481,7</b>	<b>17 784,5</b>	<b>27 007,3</b>
2	Налоги, сборы, платежи, включаемые в выручку от реализации	758,6	675,6	1 718,5	2 921,4	4 444,3
3	<b>Выручка от реализации продукции (за минусом налогов)</b>	<b>4 134,5</b>	<b>3 463,3</b>	<b>8 763,2</b>	<b>14 863,1</b>	<b>22 563,0</b>
	<b>Справочно: Себестоимость всего</b>	<b>3 857,5</b>	<b>3 421,9</b>	<b>8 606,0</b>	<b>14 507,4</b>	<b>21 752,8</b>
4	Условно-переменные издержки	2 696,1	1 740,4	4 477,8	7 975,3	12 760,8
5	Маржинальная (переменная) прибыль	1 438,3	1 722,9	4 285,4	6 887,8	9 802,2
6	Условно-постоянные издержки	1 161,4	1 681,5	4 128,2	6 532,1	8 992,0
7	<b>Прибыль (убыток) от реализации</b>	<b>277,0</b>	<b>41,4</b>	<b>157,2</b>	<b>355,7</b>	<b>810,2</b>
	<i>Рентабельность продукции (по прибыли от реализации)</i>	7,2%	1,2%	1,8%	2,5%	3,7%
	<i>Рентабельность продаж (по прибыли от реализации)</i>	5,7%	1,0%	1,5%	2,0%	3,0%
8	<i>Прочие доходы и расходы</i>	x	x	x	x	x
8.1	Прочие доходы по текущей деятельности	64,9	21,1	53,4	90,6	137,6
8.2	Прочие расходы по текущей деятельности	85,5	7,1	68,1	237,2	646,0
8.3	<b>Прибыль (убыток) от текущей деятельности</b>	<b>256,4</b>	<b>55,4</b>	<b>142,6</b>	<b>209,1</b>	<b>301,8</b>
8.4	Доходы по инвестиционной деятельности	70,0				
8.5	Расходы по инвестиционной деятельности					
8.6	Доходы по финансовой деятельности	164,6	45,6	100,7	150,5	200,0
8.7	Расходы по финансовой деятельности	47,2	13,5	30,7	47,1	64,3
	<i>прочие расходы по финансовой деятельности</i>	47,2	13,5	30,7	47,1	64,3
8.8	Иные доходы и расходы					
9	Прибыль (убыток) от инвестиционной, финансовой и иной деятельности	187,4	32,1	69,9	103,4	135,7
10	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>443,8</b>	<b>87,5</b>	<b>212,5</b>	<b>312,5</b>	<b>437,5</b>
11	Налог на прибыль	95,0	17,5	42,5	62,5	87,5
12	Отложенные налоговые активы и обязательства					
13	Прочие налоги и сборы, исчисляемые из прибыли (дохода)					
14	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>348,8</b>	<b>70,0</b>	<b>170,0</b>	<b>250,0</b>	<b>350,0</b>
	<i>Рентабельность продукции (по чистой прибыли)</i>	9,0%	2,0%	2,0%	1,7%	1,6%
	<i>Рентабельность продаж (по чистой прибыли)</i>	7,1%	1,7%	1,6%	1,4%	1,3%
15	<b>Чистый доход (ЧД - NV)</b>	<b>550,5</b>	<b>128,0</b>	<b>310,8</b>	<b>475,9</b>	<b>668,5</b>

№	Виды налогов, сборов, платежей	База	2024	I кв. 2025	I пол. 2025	9 мес. 2025	2025
<b>1</b>	<b>УПЛАЧИВАЕМЫЕ ИЗ ВЫРУЧКИ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ</b>						
1.1	НДС подлежащий уплате (возврату)		-474,5	155,5	365,0	553,4	921,6
1.1.1	НДС начисленный	Выручка	758,6	675,6	1 718,5	2 921,4	4 444,3
	НДС, начисленный по реализации		758,6	675,6	1 718,5	2 921,4	4 444,3
	НДС, начисленный прочий						
1.1.2	НДС к вычету		1 233,1	520,1	1 353,5	2 368,0	3 522,7
	<i>В том числе</i>						
	по приобретенным материальным ресурсам		1 210,9	485,7	1 234,1	2 037,0	2 934,8
	по приобретенным прочим ТМЦ, работам, услугам	20%	22,2	34,5	95,1	224,4	474,0
	уплаченный при приобретении ОС, СМР	20%			24,2	106,6	114,0
1.2	Акцизы		0,0				
1.3	Единый налог для производителей с/х продукции	0%	0,0				
1.4	<b>Итого налогов, сборов, платежей, уплачиваемых из выручки</b>		<b>-474,5</b>	<b>155,5</b>	<b>365,0</b>	<b>553,4</b>	<b>921,6</b>
<b>2</b>	<b>УПЛАЧИВАЕМЫЕ ИЗ ПРИБЫЛИ (ДОХОДОВ)</b>						
2.1	Налог на прибыль	20%	95,0	17,5	42,5	62,5	87,5
2.2	Налог на доходы	-					
2.3	Отчисления части прибыли	0%					
2.2	<b>Итого налогов, сборов, платежей, уплачиваемых из прибыли</b>		<b>95,0</b>	<b>17,5</b>	<b>42,5</b>	<b>62,5</b>	<b>87,5</b>
<b>3</b>	<b>ОТНОСИМЫЕ НА СЕБЕСТОИМОСТЬ</b>						
3.1	Платежи за землю	Площадь					
3.2	Экологический налог	Выбросы					
3.3	Отчисления в фонд социальной защиты населения	ФОТ	193,9	101,3	253,5	495,2	915,9
3.4	Отчисления по обязательному страхованию	ФОТ	3,0	1,5	3,9	7,6	14,0
3.5	Налог на недвижимость	Ст-ть ОФ					
3.6	<b>Итого налогов, сборов, платежей, относимых на себестоимость</b>		<b>196,9</b>	<b>102,9</b>	<b>257,4</b>	<b>502,8</b>	<b>929,9</b>
<b>4</b>	<b>Всего налогов, сборов и платежей</b>		<b>-182,6</b>	<b>275,9</b>	<b>664,9</b>	<b>1 118,7</b>	<b>1 939,0</b>

## Расчет потребности в чистом оборотном капитале

тыс. BYN

№	Наименование показателя	2024	I кв. 2025	I пол. 2025	9 мес. 2025	2025
<b>I КРАТКОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ</b>						
1	Материалы	1 597,5	1 561,8	1 621,5	1 940,0	1 790,1
	запас сырья и материалов в днях	77	121	97	102	83
	размер однодневной суммы затрат на материалы	12,3	12,9	16,8	19,1	21,5
2	Незавершенное производство	999,8	824,9	825,2	1 081,6	1 494,5
3	Готовая продукция и товары	3 277,2	3 015,3	3 016,5	2 884,3	3 985,2
	запас готовой продукции и товаров для реализации	82	88	69	56	66
	размер однодневной суммы затрат на производство	19,9	34,3	44,0	51,2	60,6
4	НДС по приобретенным товарам, работам, услугам	862,2	908,7	1 030,6	1 253,2	1 047,7
5	Дебиторская задолженность	1 755,8	1 801,1	1 788,6	2 188,6	2 828,6
	отсрочка в поступлении платежей в днях	72	39	31	33	38
	размер однодневной суммы выручки от реализации	13,6	46,0	58,2	65,9	75,0
6	Животные на выращивании и откорме					
7	<b>Итого краткосрочные активы</b>	<b>8 492,5</b>	<b>8 111,9</b>	<b>8 282,3</b>	<b>9 347,6</b>	<b>11 146,0</b>
8	<b>Прирост краткосрочных активов</b>	<b>7 903,5</b>	<b>-380,6</b>	<b>-210,1</b>	<b>855,2</b>	<b>2 653,5</b>
<i>Справочно:</i>						
9	Денежные средства	185,8	196,4	206,3	216,9	249,0
10	Прочие оборотные активы	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
<b>II КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ</b>						
1	Поставщикам, подрядчикам, исполнителям	2 038,5	1 344,6	1 083,7	2 250,9	4 475,4
	отсрочка по оплате платежей в днях	68	65	40	71	119
	размер однодневной суммы материальных затрат	16,3	20,8	27,0	31,8	37,8
2	По оплате труда	134,8	116,0	155,4	275,3	492,8
	отсрочка расчетов по оплате труда в днях	48	35	38	51	66
	размер однодневной суммы расходов на оплату труда	1,6	3,3	4,1	5,4	7,5
3	По налогам и сборам, соцстрахованию и обеспечению	124,9	52,5	66,1	102,5	195,1
	отсрочка расчетов по уплате налогов и сборов в днях	83	39	40	49	69
	размер однодневной суммы налогов и сборов	0,8	1,3	1,7	2,1	2,8
4	<b>Итого кредиторская задолженность</b>	<b>2 298,2</b>	<b>1 513,1</b>	<b>1 305,2</b>	<b>2 628,7</b>	<b>5 163,3</b>
5	<b>Прирост кредиторской задолженности</b>	<b>2 100,2</b>	<b>-785,1</b>	<b>-993,0</b>	<b>330,5</b>	<b>2 865,1</b>
<i>Справочно:</i>						
6	Прочая кредиторская задолженность	3 733,2	4 021,5	4 377,0	4 364,2	3 617,5
7	Прочие краткосрочные обязательства	119,7	119,7	119,7	119,7	119,7
III	<b>Чистый оборотный капитал, всего</b>	<b>6 194,2</b>	<b>6 598,7</b>	<b>6 977,1</b>	<b>6 718,9</b>	<b>5 982,6</b>
IV	<b>Прирост чистого оборотного капитала *</b>	<b>5 803,2</b>	<b>404,5</b>	<b>782,9</b>	<b>524,7</b>	<b>-211,6</b>

№	Виды инвестиционных затрат и источников финансирования	I кв. 2025	I пол. 2025	9 мес. 2025	2025
<b>I ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ЗАТРАТЫ</b>					
1	Капитальные затраты (без НДС)				
1.1	Проектно-изыскательские работы (ПИР)	0,0	0,0	0,0	0,0
1.2	Строительно-монтажные работы (СМР)	0,0	0,0	0,0	0,0
1.3	Прочие расходы	0,0	0,0	0,0	0,0
1.4	Приобретение и монтаж оборудования	0,0	150,0	550,0	700,0
	Прочее оборудование	0,0	50,0	101,0	181,0
	Линия производства штакетника	0,0	100,0	100,0	100,0
	Линия Z и Sigma профилей	0,0	0,0	349,0	349,0
	Автомобиль	0,0	0,0	0,0	70,0
2	Итого капитальные затраты без НДС - стоимость инвестиционного проекта	0,0	150,0	550,0	700,0
3	НДС, уплачиваемый при осуществлении капитальных затрат	0,0	30,0	110,0	140,0
	<i>В том числе</i>				
	ПИР	0,0	0,0	0,0	0,0
	СМР	0,0	0,0	0,0	0,0
	Прочие расходы	0,0	0,0	0,0	0,0
	Приобретение и монтаж оборудования	0,0	30,0	110,0	140,0
4	Итого инвестиционные затраты с НДС	0,0	180,0	660,0	840,0
<b>II ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ЗАТРАТ</b>					
5	Собственные средства, всего	0,0	180,0	660,0	840,0
	прибыль	0,0	180,0	660,0	840,0
	прочие источники	0,0	0,0	0,0	0,0
6	Заемные и привлеченные средства, всего	0,0	0,0	0,0	0,0
	<i>В том числе</i>	0,0	0,0	0,0	0,0
6.1	Возвратные заемные средства (кредиты, займы, ссуды)	0,0	0,0	0,0	0,0
6.2	Инновационный фонд	0,0	0,0	0,0	0,0
7	Итого по всем источникам финансирования инвестиционных затрат	0,0	180,0	660,0	840,0
	Темп роста инвестиций в основной капитал (в сопоставимых ценах)	-	118,5%	106,5%	71,2%

№	Наименование показателей	2024	I кв. 2025	I пол. 2025	9 мес. 2025	2025
<b>1</b>	<b>ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>					
<b>1.1</b>	<b>Приток:</b>					
1.1.1	Выручка от реализации продукции	4 893,1	4 138,9	10 481,7	17 784,5	27 007,3
1.1.2	Прирост кредиторской задолженности	2 100,2			330,5	2 865,1
1.1.3	Снижение краткосрочных активов		380,6	210,1		
1.1.4	Прочие доходы по текущей деятельности	64,9	21,1	53,4	90,6	137,6
1.1.5	НДС, подлежащий возврату	474,5				
1.1.6	Иные доходы по операционной деятельности					
1.1.7	<b>Итого приток денежных средств по операционной деятельности</b>	<b>7 533</b>	<b>4 541</b>	<b>10 745</b>	<b>18 206</b>	<b>30 010</b>
<b>1.2</b>	<b>Отток:</b>					
1.2.1	Затраты на производство и реализацию продукции	6 970,5	3 033,1	7 773,1	13 604,5	21 481,5
1.2.2	НДС, подлежащий уплате		155,5	365,0	553,4	921,6
1.2.3	НДС по приобретенным материальным ресурсам, прочим ТМЦ, работам и	1 233,1	520,1	1 329,3	2 261,4	3 408,7
1.2.4	Налоги, сборы и платежи, уплачиваемые из прибыли (доходов)	95,0	17,5	42,5	62,5	87,5
1.2.5	Прирост краткосрочных активов	1 150,9			855,2	2 653,5
1.2.6	Снижение кредиторской задолженности		785,1	993,0		
1.2.7	Прочие расходы по текущей деятельности	85,5	7,1	68,1	237,2	646,0
1.2.8	Прочие					
1.2.9	<b>Итого отток денежных средств по операционной деятельности</b>	<b>9 535</b>	<b>4 518</b>	<b>10 571</b>	<b>17 574</b>	<b>29 199</b>
<b>1.3</b>	<b>Сальдо потока денежных средств по операционной деятельности</b>	<b>-2 002,2</b>	<b>22,2</b>	<b>174,3</b>	<b>631,4</b>	<b>811,2</b>
<b>2</b>	<b>ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>					
<b>2.1</b>	<b>Приток:</b>					
2.2.1	Инвестиционные доходы	70,0				
2.2.2	<b>Итого отток денежных средств по инвестиционной деятельности</b>	<b>70,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>2.2</b>	<b>Отток:</b>					
2.2.1	Инвестиционные расходы					
2.2.2	Капитальные затраты без НДС	549,1		150,0	550,0	700,0
2.2.3	НДС на капитальные затраты	109,8		30,0	110,0	140,0
2.2.2	<b>Итого отток денежных средств по инвестиционной деятельности</b>	<b>659,0</b>	<b>0,0</b>	<b>180,0</b>	<b>660,0</b>	<b>840,0</b>
<b>2.3</b>	<b>Сальдо потока денежных средств по инвестиционной деятельности</b>	<b>-589,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-180,0</b>	<b>-660,0</b>	<b>-840,0</b>
<b>3</b>	<b>ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>					
<b>3.1</b>	<b>Приток:</b>					
3.1.1	Заемные и привлеченные средства по предприятию					
3.1.2	Краткосрочные кредиты, займы					
3.1.3	Доходы по финансовой деятельности	164,6	45,6	100,7	150,5	200,0
3.1.4	Прочие поступления					
3.1.5	<b>Итого приток денежных средств по финансовой деятельности</b>	<b>165</b>	<b>46</b>	<b>101</b>	<b>150</b>	<b>200</b>
<b>3.2</b>	<b>Отток:</b>					
3.2.1	Погашение основного долга по существующим долгосрочным кредитам,					
3.2.2	Погашение процентов и прочих издержек по существующим кредитам,					
3.2.3	Погашение краткосрочных кредитов					
3.2.4	Погашение возмещаемой стоимости по лизингам					
3.2.5	Расходы по финансовой деятельности	47,2	13,5	30,7	47,1	64,3
3.2.6	Плата за пользование краткосрочными заемными средствами					
3.2.7	Прочий отток по финансовой деятельности					
3.2.8	<b>Итого отток денежных средств по финансовой деятельности</b>	<b>47</b>	<b>14</b>	<b>31</b>	<b>47</b>	<b>64</b>
<b>3.3</b>	<b>Сальдо потока денежных средств по финансовой деятельности</b>	<b>117,4</b>	<b>32,1</b>	<b>69,9</b>	<b>103,4</b>	<b>135,7</b>
<b>4</b>	<b>Итого приток денежных средств по всем видам деятельности (CI)</b>	<b>7 767</b>	<b>4 586</b>	<b>10 846</b>	<b>18 356</b>	<b>30 210</b>
<b>5</b>	<b>Итого отток денежных средств по всем видам деятельности (CO)</b>	<b>10 241</b>	<b>4 532</b>	<b>10 782</b>	<b>18 281</b>	<b>30 103</b>
<b>6</b>	<b>Излишек (дефицит) денежных средств (ДС – CF)</b>	<b>-2 473,9</b>	<b>54,3</b>	<b>64,2</b>	<b>74,7</b>	<b>106,9</b>
<b>7</b>	<b>Накопительный остаток (дефицит) денежных средств (Σ ДС – Σ CF)</b>	<b>142,1</b>	<b>196,4</b>	<b>206,3</b>	<b>216,9</b>	<b>249,0</b>

№	Статьи баланса	2022	2023	2024	I кв. 2025	I пол. 2025	9 мес. 2025	2025
<b>АКТИВ</b>								
I	<u>Долгосрочные активы</u>							
	Основные средства	2,0	3 559,0	3 895,8	3 837,8	3 857,0	4 168,9	4 277,3
	Прочие долгосрочные активы	1,0	3,0	433,8	433,8	481,8	484,8	433,8
	<b>Итого по разделу I</b>	<b>3,0</b>	<b>3 562,0</b>	<b>4 329,7</b>	<b>4 271,7</b>	<b>4 338,9</b>	<b>4 653,8</b>	<b>4 711,2</b>
II	<u>Краткосрочные активы</u>							
	Запасы	3,0	301,0	5 874,5	5 402,0	5 463,2	5 905,9	7 269,7
	материалы	3,0	301,0	1 597,5	1 561,8	1 621,5	1 940,0	1 790,1
	незавершенное производство			999,8	824,9	825,2	1 081,6	1 494,5
	готовая продукция и товары			3 277,2	3 015,3	3 016,5	2 884,3	3 985,2
	прочие запасы и затраты							
	НДС по приобретаемым товарам, работам, услугам	2,0	88,0	862,2	908,7	1 030,6	1 253,2	1 047,7
	Дебиторская задолженность	1 330,0	200,0	1 755,8	1 801,1	1 788,6	2 188,6	2 828,6
	Денежные средства и их эквиваленты	5 114,0	2 616,0	185,8	196,4	206,3	216,9	249,0
	Прочие краткосрочные активы			1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
	<b>Итого по разделу II</b>	<b>6 449,0</b>	<b>3 205,0</b>	<b>8 679,2</b>	<b>8 309,3</b>	<b>8 489,7</b>	<b>9 565,5</b>	<b>11 396,0</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>6 452,0</b>	<b>6 767,0</b>	<b>13 008,9</b>	<b>12 581,0</b>	<b>12 828,6</b>	<b>14 219,3</b>	<b>16 107,2</b>
<b>СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>								
III	<u>Собственный капитал</u>							
	Уставный капитал	6 250,0	6 250,0	6 375,0	6 375,0	6 375,0	6 375,0	6 375,0
	Добавочный капитал							
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	154,0	162,0	481,7	481,7	481,7	481,7	831,7
	Прочий собственный капитал	-125,0			70,0	170,0	250,0	
	<b>Итого по разделу III</b>	<b>6 279,0</b>	<b>6 412,0</b>	<b>6 856,7</b>	<b>6 926,7</b>	<b>7 026,7</b>	<b>7 106,7</b>	<b>7 206,7</b>
IV	<u>Долгосрочные обязательства</u>							
	Долгосрочные кредиты и займы							
	Прочие долгосрочные обязательства							
	<b>Итого по разделу IV</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
V	<u>Краткосрочные обязательства</u>							
	Краткосрочные кредиты и займы							
	Краткосрочная часть долгосрочных обязательств							
	Кредиторская задолженность	2,0	198,0	6 031,5	5 534,6	5 682,2	6 992,9	8 780,8
	поставщикам, подрядчикам, исполнителям		171,0	2 038,5	1 344,6	1 083,7	2 250,9	4 475,4
	по оплате труда	1,0	17,0	134,8	116,0	155,4	275,3	492,8
	по налогам и сборам, соцстрахованию и обеспечению	1,0	10,0	124,9	52,5	66,1	102,5	195,1
	прочая кредиторская задолженность			3 733,2	4 021,5	4 377,0	4 364,2	3 617,5
	Прочие краткосрочные обязательства	171,0	157,0	119,7	119,7	119,7	119,7	119,7
	<b>Итого по разделу V</b>	<b>173,0</b>	<b>355,0</b>	<b>6 151,1</b>	<b>5 654,3</b>	<b>5 801,9</b>	<b>7 112,6</b>	<b>8 900,5</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>6 452,0</b>	<b>6 767,0</b>	<b>13 007,8</b>	<b>12 581,0</b>	<b>12 828,6</b>	<b>14 219,3</b>	<b>16 107,2</b>
	Коэффициент текущей ликвидности	37,277	9,028	1,411	1,470	1,463	1,345	1,280
	Коэффициент обеспеченности СОС	0,973	0,889	0,291	0,320	0,317	0,256	0,219
	Коэффициент обеспеченности обязательств активами	0,027	0,052	0,473	0,449	0,452	0,500	0,553
	Коэффициент капитализации	0,028	0,055	0,897	0,816	0,826	1,001	1,235
	Коэффициент финансовой независимости (автономии)	0,973	0,948	0,527	0,551	0,548	0,500	0,447